



BILANCIO DI PREVISIONE

Esercizio 2020

INDICE

Relazione al bilancio di previsione

Par. 1	Premessa – Ruolo Istituzionale e prospettive	Pag.	5
Par. 2	Criteri generali per la redazione del Bilancio	Pag.	8
Par. 3	Il Bilancio di previsione per l'Esercizio finanziario 2020	Pag.	11
Par. 4	Indicatori di risultato nel Bilancio 2020	Pag.	14
Par. 5	Entrate per finanziamento delle attività 2020	Pag.	17
Par. 6	L'Avanzo di amministrazione presunto – Esercizio 2019	Pag.	18
Par. 7	La gestione del Personale	Pag.	19
Par. 8	Il Rispetto dei limiti di legge	Pag.	24
Par. 9	Il Quadro riassuntivo della gestione finanziaria	Pag.	30
Par. 10	Il Preventivo economico	Pag.	31
Par. 11	Riclassificazione delle poste di bilancio per 'Missioni' e 'Programmi'	Pag.	32
Par. 12	Il Bilancio pluriennale 2020-2021-2022	Pag.	34
Par. 13	La Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	Pag.	35

Bilancio di previsione annuale

Preventivo finanziario decisionale	Pag.	37
Preventivo finanziario gestionale	Pag.	51
Resoconto finanziari progetti 2020	Pag.	113
Quadro riassuntivo della Gestione finanziaria	Pag.	141
Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione	Pag.	145
Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013	Pag.	149
Preventivo economico	Pag.	153
Budget dei Centri di Responsabilità Economica e dei Centri di Costo	Pag.	159
Tabella di interrelazione Economica-finanziaria	Pag.	165

Bilancio di previsione pluriennale 2020-2021-2022

Bilancio di previsione Pluriennale 2020-2022	Pag.	173
Nota Tecnica Programmatica al Bilancio 2020-2022	Pag.	183
Pianta organica	Pag.	199
Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	Pag.	203

1. Premessa - Ruolo Istituzionale e prospettive

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478¹ e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la *governance* delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni attribuite:

“a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;

b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;

c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;

d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca.”

Istituzionalmente, INAPP si occupa, quindi di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

¹ Con l'originaria denominazione di Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL). Il Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185 recante "Disposizioni integrative e correttive dei decreti legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, della legge 10 dicembre 2014, n. 183" ha previsto che "con effetto dal 1° dicembre 2016, l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori [...] assume la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) e conseguentemente ogni richiamo all'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori e all'ISFOL contenuto in disposizioni normative vigenti deve intendersi riferito, rispettivamente, all'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche e all'INAPP".

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- le Regioni;
- l'ANPAL;
- le Parti sociali;
- l'Unione europea;
- altri Organismi internazionali tra i quali: quali l'OCSE, l'OIL, la Banca Mondiale, l'Eurofound, il Cedefop, l'EACEA;
- Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).

L'INAPP svolge inoltre attività di ricerca statistica e fa parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN). È Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2014-2020 e Punto Nazionale di Riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea EQAVET; è Ente capofila per l'Italia del progetto Refernet del CEDEFOP, coordina il progetto sull'implementazione della European Agenda per l'Adult Learning, partecipa al Board OCSE-PIAAC ed alla relativa indagine periodica, nonché ai programmi di ricerca di Eurofound. Inoltre dal 2017, INAPP ha riportato l'Italia nel consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'indagine European Social Survey.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 – a seguito di designazione da parte dell'Autorità di Gestione ANPAL e sulla base di una specifica Convenzione stipulata con l'A.d.G. – l'INAPP sta operando in qualità di Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0) del Fondo Sociale Europeo, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. L'Istituto prosegue, quindi, nell'attuazione delle numerose e rilevanti azioni del PON che ad esso sono state delegate in coerenza con la *mission* attribuita all'Istituto dal D.Lgs. n.150/2015 e in funzione della capacità e competenza dell'INAPP nel contribuire al raggiungimento dei risultati attesi e al conseguimento degli obiettivi fissati dal Programma Operativo. Tali azioni, in particolare, insistono sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale. Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse per l'Assistenza tecnica (Asse V). L'attività che è chiamato a svolgere l'Istituto quale Organismo intermedio nel triennio 2018-2020 è in continuità con l'attività svolta da INAPP, ed ISFOL precedentemente, sempre nel contesto del Fondo Sociale Europeo negli anni e nelle programmazioni precedenti, in qualità di soggetto beneficiario; in tal senso se ne prevede, in prospettiva, la prosecuzione anche negli anni successivi al 2020 e, in particolare, per il 2021 ed il 2022, oggetto di attenzione del presente bilancio.

Al contempo si stanno finalizzando i processi amministrativo-contabili relativi ai Piani esenziali approvati all'Istituto nel 2015.

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Al di fuori di tali attività, l'Istituto riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

- attività a valere sulla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE 2014 -2020;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, ECVET, Programma CEDEFOP Refernet, Implementation of The European Agenda For Adult Learning 2017-2019, EQAVET National Reference Point 2017-2019);

- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'INAPP partecipa inoltre attivamente a bandi competitivi a livello europeo ed internazionale, presentando candidature in qualità di organismo capofila o di partner.

2. Criteri generali per la redazione del Bilancio

Il Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2020, redatto in conformità al Regolamento di Contabilità dell'Istituto, si compone dei seguenti documenti:

- la presente Relazione al Bilancio di Previsione Esercizio 2020 ;
- il Preventivo finanziario decisionale formulato in termini di competenza e di cassa;
- il Preventivo finanziario gestionale formulato in termini di competenza e di cassa;
- Il Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- la Tabella dimostrativa del presunto risultato di Amministrazione;
- il Preventivo economico ;
- Il budget dei Centri di Responsabilità economica e dei centri di Costo;
- la Tabella di interrelazione economico-finanziaria;
- il Bilancio pluriennale finanziario;
- la Nota tecnica programmatica al Bilancio 2020-2022;
- la Pianta organica;
- l'Allegato delle spese per il Personale;
- il resoconto finanziario delle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata;
- il Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi – Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013
- la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Si evidenzia che nel Bilancio 2020 il prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata è stato sostituito dal dettaglio dei resoconti finanziari dei singoli fondi con l'intento di favorire maggiore trasparenza e analiticità del corrispondente andamento gestionale.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L.vo 31 maggio 2011, n. 91).

Rispetto al 2019 dove i preventivi, per le Entrate e per le Spese erano articolati in tre Centri di Responsabilità Amministrativa di I livello (CRA, corrispondenti ai "Centri di responsabilità finanziaria"), che costituivano le Unità Previsionali di Base di I livello (UPB), vale a dire il CRA 01 - Presidenza, Direzione Generale, strutture e servizi, il CRA 04 - Erasmus Plus Programme e il CRA 06 - Ex I.A.S. Istituto Affari Sociali che si riferiva alla sola gestione dei residui relativi agli esercizi precedenti il 2011, il bilancio 2020 presenta un unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP " per rispondere all'esigenza di semplificare l'articolazione del bilancio e renderlo coerente con l'articolazione organizzativa dell'Istituto stesso.

Nel Preventivo finanziario Decisionale, le Entrate e le Spese di ogni centro di Responsabilità Finanziaria sono ripartite in:

- Unità Previsionali di II livello corrispondenti ai Titoli;
- Unità Previsionali di III livello corrispondenti ai c.d. Aggregati;
- Unità Previsionali di IV livello corrispondenti alle Categorie.

Nel Bilancio di previsione annuale Gestionale le Entrate e le Spese sono ulteriormente ripartite in Capitoli. Tale struttura di Bilancio consente quindi di evidenziare le Entrate e le Spese sia di Competenza che di Cassa separatamente per ciascun Centro di Responsabilità Finanziaria.

Rispetto al bilancio 2019, è stata definita una articolazione organizzativa e funzionale che rispecchi le espresse definizioni disposizioni contenute nell'art. 2 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, con riferimento ai Centri di gestione finanziaria ed ai Centri di responsabilità finanziaria:

- *I Centri di gestione finanziaria sono gli uffici competenti a contrarre e riconoscere rapporti obbligatori attivi o passivi a carico dell'Istituto.*
- *I Centri di responsabilità finanziaria sono gli uffici competenti ad effettuare, in relazione agli ambiti di attività di loro competenza, l'istruttoria degli atti di spesa e di entrata ed a proporre l'adozione a rispettivo Centro di gestione finanziaria.*

Nell'attuale organizzazione esiste un solo Centro di gestione finanziaria che coincide con la direzione generale, mentre sono stati previsti i seguenti 17 Centri di responsabilità finanziaria:

ELENCO CENTRO DI GESTIONE FINANZIARIA (CGF) E CENTRI DI RESPONSABILITA' FINANZIARIA (CRF)		
Cod.	Descrizione	Natura
01.	Centro di Gestione Finanziaria INAPP	CGF
01.01.	Presidenza	CRF
	<i>Segreteria di Presidenza</i>	
	<i>Ufficio Stampa</i>	
	<i>Servizio rapporti istituzionali</i>	
	<i>Organi collegiali e comitati</i>	
01.02.	Ufficio Legale	CRF
01.03.	Direzione Generale	CRF
	<i>Segreteria di Direzione</i>	
01.04.	Servizio programmazione e sviluppo	CRF
01.05.	Servizio Statistico	CRF
01.06.	Servizio per la comunicazione e la divulgazione scientifica	CRF
01.07.	Servizio Sistemi Informativi e Automatizzati	CRF
01.08.	Agenzia Nazionale Erasmus Plus	CRF
Uffici dirigenziali		
01.09.	Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio	CRF
01.10.	Ufficio Dirigenziale Affari generali e Personale	CRF
01.11.	Ufficio Dirigenziale del Controllo di gestione e Patrimonio	CRF
Strutture di ricerca		
01.12.	Struttura Sistemi e Servizi Formativi	CRF
01.13.	Struttura Metodologie e Strumenti per le competenze e le transizioni	CRF
01.14.	Struttura Lavoro e Professioni	CRF
01.15.	Struttura Inclusione Sociale	CRF
Progetti strategici		
01.16.	Analisi strategica delle politiche pubbliche	CRF
01.17.	L'integrazione sociale e lavorativa dei migranti in Italia: aspetti analitici ed empirici	CRF

Tale razionalizzazione ha impatto ovviamente su tutta l'articolazione di bilancio, anche per quel che riguarda l'identificazione dei rispettivi centri di costo, la cui articolazione è tuttora oggetto di analisi e di revisione della riorganizzazione dell'ente.

In tal senso si precisa che la stampa relativa ai budget di costo da obiettivo funzione evidenzia un unico centro di costo rappresentato dall'Istituto nel suo insieme.

Si evidenzia che la costruzione del bilancio 2020 avviene a partire dai cosiddetti budget di progetto, associati ciascuno ad una specifica linea di finanziamento e articolati in macrovoci di spesa (vale a dire aggregazione di capitoli coerenti con la destinazione della spesa da sostenere). Tale innovazione, decisamente più funzionale per la programmazione, monitoraggio e verifica dei costi connessi alle attività dell'Istituto, per lo più articolate in progetti finanziati da fondi esterni soggetti a rendicontazione per il rimborso delle spese sostenute, rappresenta un ulteriore snodo dell'evoluzione del sistema informativo contabile in corso di realizzazione in esito all'esecuzione del contratto esecutivo con il RTI SGI di cui al Contratto Quadro Lotto 1 relativo all'affidamento dei servizi in ambito sistemi gestionali integrati dei procedimenti amministrativi e di supporto alla semplificazione dei processi delle Pubbliche Amministrazioni.

L'Inapp in sede di predisposizione del Bilancio di previsione annuale 2020, tiene in considerazione l'ultimo aggiornamento del piano dei conti integrato, finanziario ed economico-patrimoniale, in base al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 25 gennaio 2019 "Aggiornamento dell'allegato 1 del decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 («Piano dei Conti integrato»), ai sensi dell'articolo 5 del medesimo D.P.R. e del comma 4, articolo 4, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91". I suddetti piani dei conti (finanziario ed economico-patrimoniale) rappresentano lo strumento fondamentale per la rilevazione e la valutazione economica dei servizi e delle attività prodotti ai sensi dell'art 41 del vigente Regolamento di Contabilità e consentono, inoltre, di attuare un sistema di rilevazione dei costi e dei ricavi in contabilità analitica per Centri di Costo. I conti economici-patrimoniali sono collegati a quelli finanziari tramite un'apposita tabella di interrelazione.

I piani dei conti con l'ausilio della procedura e del sistema informatico di contabilità consentono peraltro:

- in fase previsionale di formulare non solo il Bilancio di previsione annuale finanziario ma anche quello economico secondo gli schemi previsti dal vigente Regolamento di Contabilità;
- in fase gestionale di effettuare le imputazioni in contabilità economico-patrimoniale attraverso la registrazione finanziaria relativa alla fase della liquidazione (es. registrazione del documento passivo di spesa ed indicazione del relativo periodo di competenza economica);
- in fase consuntiva di predisporre non solo il Rendiconto generale ai sensi dell'art. 43 del vigente Regolamento di Contabilità, ma anche il Conto economico e la Situazione patrimoniale secondo le disposizioni della normativa civilistica.

3. Il Bilancio di Previsione per l'Esercizio finanziario 2020

Per quanto attiene al Bilancio di Previsione relativo all'esercizio finanziario 2020, si dettaglia, la composizione delle entrate e delle spese (per Titoli), in pareggio di Bilancio.

Il totale delle Entrate di competenza previste, ripartito per Titoli, è pari a **€ 147.031.383,87** di cui:

- € 102.243.139,80 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 244.156,72 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 3.911,35 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 7.000.000,00 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 18.820.176,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;
- € 18.720.000,00 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Il totale delle Spese di competenza previste, ripartito per Titoli, è pari a **€ 147.031.383,87** di cui:

- € 102.067.208,59 Titolo I - Spese correnti;
- € 423.999,28 Titolo II - Spese in conto capitale;
- € 7.000.000,00 Titolo IV - Rimborso prestiti
- € 18.820.176,00 Titolo V - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere;
- € 18.720.000,00 Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro.

Un maggiore dettaglio delle variazioni sopra riportate è fornito dal “prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi Istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata” allegato alla presente nota.

Per quanto attiene al **Bilancio di Previsione per cassa**, si dettaglia, la composizione del Totale delle Entrate e delle Spese (ripartito per Titoli).

Il totale delle Entrate di cassa previste è pari a **€ 134.188.879,44** così ripartito:

- € 106.176.510,73 Titolo II – Trasferimenti correnti;
- € 1.971.389,41 Titolo III - entrate extra tributarie;
- € 1.378.150,84 Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie;
- € 3.500.000,00 Titolo VI - Accensione prestiti;
- € 5.000.000,00 Titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere;
- € 16.162.828,46 Titolo IX - Entrate per conto terzi e partite di giro.

Il totale delle Uscite di cassa previste è pari a **€ 133.796.888,11** così ripartito:

- € 106.307.531,56 Titolo I - Spese correnti;
- € 2.913.672,41 Titolo II - Spese in conto capitale;
- € 3.500.000,00 Titolo IV - Rimborso prestiti
- € 5.000.000,00 Titolo V - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere;
- € 16.075.684,14 Titolo VII - Uscite per conto terzi e partite di giro.

I punti rilevanti da evidenziare per l'esercizio 2020 sono relativi ai seguenti elementi.

Contributo istituzionale

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 8960 del 1.10.2019, a riscontro di nostra richiesta di quantificazione del contributo istituzionale previsto per il 2020 e per i due anni successivi ai fini della predisposizione del bilancio pluriennale, ha fornito l'indicazione di procedere allo stanziamento del contributo istituzionale sulla base degli elementi disponibili, ovvero a legislazione vigente.

Il bilancio di previsione proposto assume quindi come base di partenza quanto indicato dallo stesso Ministero con nota prot. 9731 del 8.10.2018, relativa alla previsione dei trasferimenti per il triennio 2019-2021, in cui il contributo previsto per gli esercizi 2020 e 2021 era quantificato in € 26.351.098,00 annuali. Per continuità, lo stesso importo viene assunto quale valore di riferimento anche per l'esercizio 2022.

Articolazione di bilancio e razionalizzazione dei centri di responsabilità finanziaria

Missioni e programmi

In ossequio alle osservazioni pervenute dal MEF con nota prot. 159133 del 11.6.2019 (rendiconto 2018) la Missione 32 è stata oggetto di una ulteriore attenta valutazione delle spese ad essa attribuite e ad una loro rivisitazione, in base al principio che essa riguarda i "Servizi istituzionali e generali", che raggruppa le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Nel bilancio di previsione 2019 le spese sulla Missione 32 rappresentavano il 17% delle spese previste, mentre nel bilancio proposto esse rappresentano il 6,25% delle spese complessive.

Agenzia Erasmus programma Erasmus plus

Il Programma Erasmus Plus, gestito dall'INAPP - Agenzia Nazionale Erasmus+, cui è stata affidata l'implementazione di specifiche azioni per il periodo 2014-2020, in base agli accordi attuali si concluderà nel 2020. Si sono avviate a livello europeo le prime consultazioni tra la Commissione europea e le Autorità nazionali sul nuovo Programma 2021-2027 ed è avvenuto un primo trasferimento di informazioni sulle caratteristiche del nuovo dispositivo alle Agenzie Nazionali.

In attesa che sia definita la nuova programmazione Erasmus 2021-2027, con possibile individuazione in continuità del ruolo di INAPP, nei bilanci previsionali 2021 e 2022 è stata inserita una entrata corrispondente alle risorse previste per il 2020.

Attuazione Organismo Intermedio

dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 – sulla base di una Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL, e dei successivi "Addendum" – l'INAPP è stato designato Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. In base agli obiettivi di spesa del suddetto triennio è stata prevista l'attribuzione per l'annualità 2020 di risorse pari a euro 19.628.465,72.

L'attività svolta dall'Istituto quale Organismo intermedio nel triennio 2018-2020 è realizzata in continuità con precedenti attività svolte sempre da INAPP, e

precedentemente da ISFOL, nel contesto del Fondo Sociale Europeo negli anni e nelle diverse programmazioni pluriennale che si sono succedute.

In tal senso, essendo state già avviate interlocuzioni con ANPAL per valutare, in prospettiva, la prosecuzione di tali attività anche negli anni successivi al 2020, nei bilanci previsionali 2021 e 2022 è stata previsto un ammontare annuale di risorse corrispondente a circa un terzo dell'attuale programmazione triennale, pari ad euro 17.116.032,60.

Stabilizzazione del personale a tempo determinato e entrate corrispondenti

Come noto, per effetto dell'art. 20 del D.lgs. 75/2017 il personale a tempo determinato dell'Istituto, stante la vigente legislazione, sarà completamente stabilizzato nel 2020 in attuazione dell'ultima delle tre tranches di conversione dei contratti da tempo determinato a tempo indeterminato. Stante anche quanto comunicatoci nel 2018 dal Ministero del Lavoro con la citata nota prot. 9731 del 8.10.2018, è stato inserito in previsione un corrispondente incremento del contributo istituzionale di 3 milioni per il 2020.

In attesa della effettiva stabilizzazione del personale precario prevista per il 2020, con conseguente spostamento dei costi sui fondi istituzionali, tra le entrate derivanti dal Piano FSE PON SPAO è stata temporaneamente mantenuta anche quella relativa ai costi del personale a tempo determinato coinvolto nella realizzazione delle varie operazioni previste dal piano di attività triennale dell'Organismo intermedio.

Non appena compiuta la terza tranche di stabilizzazione relativa al 2020, sarà proposta ad ANPAL una rimodulazione della convenzione tra i due enti, che determinerà una riduzione dei finanziamenti FSE PON SPAO con conseguente variazione di bilancio.

4. Indicatori di risultato nel Bilancio 2020

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4), del "D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

Per l'annualità 2020 viene riproposto il quadro di indicatori di bilancio già presentato nel 2019, funzionale non solo per la corretta valutazione delle dinamiche finanziarie dell'Istituto ma anche prodromico alla implementazione di un sistema gestionale che grazie ad opportuni interventi sul sistema di contabilità, in corso di realizzazione, possa fornire in maniera adeguata ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente in termini di previsioni di spesa per missioni e programmi.

L'applicazione di detti indicatori è stata fatta sulla struttura di spesa e di entrata del bilancio dell'INAPP secondo la classificazione per essa prevista dal piano finanziario del piano dei conti integrato al suo V livello di dettaglio.

Una volta ricollocate le spese, è stato possibile procedere alla elaborazione di alcuni specifici indicatori, come sottoelencati, classificati all'interno delle seguenti categorie:

- Entrate correnti;
 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
 - Incidenza della spesa per personale flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
 - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;
 - Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;
 - Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
 - Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Di seguito, nella tavola 1 si riporta il quadro degli indicatori sopra elencati, attraverso il quale viene presentato il nome dell'indicatore, la spiegazione dello stesso, la fase di osservazione, l'unità di misura in cui l'indicatore viene espresso e il tempo di osservazione. Rispetto a quest'ultimo elemento sono stati individuati sia indicatori osservabili nella fase di previsione e di rendiconto sia indicatori rilevabili solo in sede di redazione del rendiconto.

Nel bilancio di previsione vengono valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. Per gli indicatori rilevabili in sede rendiconto il relativo valore verrà utilizzato come riferimento nel raffronto tra le varie annualità.

Tavola 1 – Piano degli Indicatori

Categoria	Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2020
Entrate correnti	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto	
Spesa di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	57,9%
	Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	1,7%
Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale	Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	39,9%
Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici	Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	8,3%
	Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	3,3%
Incidenza delle entrate sulle spese	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/Impegni (%)	Rendiconto	
	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese intermini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto	
Analisi dei residui	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto	
	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto	
Smaltimento debiti	Smaltimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)	Rendiconto	
	Smaltimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto	

5. Entrate per finanziamento delle attività 2020.

Come precedentemente descritto al Par. 3, il totale delle entrate che corrispondono ai soli finanziamenti previsti per l'annualità 2020 ammontano ad **Euro 102.248.347,29 (€ 102.243.139,80** per entrate correnti, **€ 1.296,14** per entrate extra-tributarie e **€ 3.911,35** per entrate da riduzione di attività finanziarie. Le entrate originano dai finanziamenti per lo svolgimento dei compiti Statutari dell'INAPP, di cui si riporta l'elenco dettagliato nella successiva tavola 2 "Entrate di competenza previste.

Tavola 2 - Entrate di competenza previste

Entrate correnti	
Finanziamento per le attività istituzionali, relative all'annualità 2020, accordato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali come da note prot. n. 9731 del 08/10/2018 e prot. 8960 del 01/10/2019;	26.351.098,00
Contributo da parte di ANPAL per la realizzazione delle attività previste per l'annualità 2020 - Programmazione FSE 2014-2020 – PON SPAO;	19.628.465,72
Contributo della Commissione Europea per il funzionamento dell'Agenzia Nazionale Erasmus Plus, annualità 2020;	1.850.307,00
Cofinanziamento nazionale da parte del MLPS per il funzionamento dell'Agenzia Nazionale Erasmus Plus, annualità 2020;	148.000,00
Contributo della Commissione Europea per il funzionamento del progetto ECVET, annualità 2020;	18.000,00
Cofinanziamento nazionale da parte del MLPS per il funzionamento del progetto ECVET, annualità 2020;	2.000,00
Contributo della Commissione Europea per il funzionamento del progetto "Modernizing Social protection Systems in Italy", annualità 2020;	189.483,34
Contributo della Commissione Europea per il funzionamento del progetto "Progetto Youth Employment Partnership", annualità 2020;	78.115,00
Contributo da parte di Fondimpresa per la realizzazione delle attività inerenti il Progetto stesso - annualità 2020	8.509,74
Contributo della Commissione Europea per le azioni decentrate Erasmus Plus, annualità 2020.	53.969.161,00
Totale Entrate correnti	102.243.139,80
Entrate extratributarie	
Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.296,14
Totale Entrate extratributarie	1.296,14
Entrate da riduzione di attività finanziarie	
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	3.911,35
Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.911,35
Totale Entrate	102.248.347,29

6. L'Avanzo di Amministrazione presunto – Esercizio 2019

Al Bilancio di Previsione è allegata una tabella dimostrativa del Risultato di Amministrazione presunto al 31 dicembre 2019 che risulta pari a complessivi € **11.683.163,94** ed è così ripartito:

1. **Avanzo vincolato per € 9.506.287,34** di cui:
 - € 2.140.938,50, individuato prudenzialmente, quale valore complessivo dei contratti di appalto di servizi oggetto di rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013;
 - € 1.159.061,50 individuato prudenzialmente, quale valore complessivo delle poste oggetto di rilievi e contestazioni, inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo, per le quali è ancora in corso un'istruttoria;
 - € 165.771,69 riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 14 del 29 aprile 2019, relativo all'annualità 2019;
 - € 6.040.515,65 riconducibile ad attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione e riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali, derivante dal Consuntivo 2018 per € 5.151.682,71 e da Avanzo di Amministrazione presunto dell'Esercizio 2019 per € 888.832,94.
2. **Avanzo disponibile per € 2.176.876,60** riconducibile esclusivamente all'attività istituzionale.

Si riporta una rappresentazione dettagliata del presunto avanzo di amministrazione 2019 nella successiva Tavola 3.

Tavola 3 - Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019			
<i>Composizione</i>	<i>Parte vincolata</i>	<i>Parte disponibile</i>	<i>Totale</i>
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo speciale rinnovi contrattuali personale annualità 2019	165.771,69		
Risorse per rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013	2.140.938,50		
Risorse per rilievi e contestazioni inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo	1.159.061,50		
Avanzo di amministrazione presunto esercizio 2019		2.176.876,60	
Totale	3.465.771,69	2.176.876,60	5.642.648,29
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	6.040.515,65		
Totale	6.040.515,65		6.040.515,65
Totale generale	9.506.287,34	2.176.876,60	11.683.163,94

7. La gestione del Personale

Le spese del personale, comprensive di oneri, indicate nel bilancio di previsione anno 2020, escluse quelle per missioni, benefici sociali e culturali, nonché per formazione professionale, ammontano complessivamente ad euro **25.028.444,26**.

Gli interventi di politica occupazionale che l'Istituto intende attuare nel corso del 2020 sono stati precisati e definiti nel Piano dei fabbisogni del personale 2019-2021, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 3.4.2019 e successivamente rimodulato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 10.7.2019.

In particolare, in tale sede sono stati dettagliati gli interventi da porre in essere, ai sensi dell'art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 75/2017 e dell'art. 1, co. 811, Legge n. 205/2017, ai fini della stabilizzazione del personale ancora a tempo determinato nel 2019.

Fermo quanto sopra, occorre premettere che l'INAPP:

- a giugno 2019, in attuazione della Determina n. 228 del 5.6.2019, nonché dell'art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 75/2017 e dell'art. 1, co. 811, Legge n. 205/2017, ha assunto a tempo indeterminato n. 59 dipendenti già in forza a tempo determinato, di cui n. 52 con inquadramento di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale, n. 2 con inquadramento di Operatore Tecnico di VIII livello professionale, n. 3 con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale e n. 2 con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale;
 - ed ancora, in conformità a quanto previsto dal citato Piano dei Fabbisogni per gli anni 2019-2021, con Determine n. 236 del 13.6.2019 e n. 326 del 26.7.2019, si è proceduto alla trasformazione da tempo parziale a tempo pieno dei rapporti di lavoro di n. 9 dipendenti, di cui n. 2 con inquadramento da Ricercatore di III livello professionale dall'88% al 100%, n. 3 con inquadramento da Ricercatori di III livello professionale dall'80% al 100%, n. 2 con inquadramento da Tecnologo di III livello professionale dal 90% al 100%, n. 1 con inquadramento da Tecnologo di III livello professionale dall'80% al 100%, n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca dal 90% al 100%;
 - entro la fine del 2019, come previsto sempre nel suddetto Piano dei fabbisogni, oltre che nella rimodulazione dello stesso, dovrebbe essere completato il processo di assunzione a tempo pieno ed indeterminato di n. 15 ulteriori unità di personale, di cui n. 6 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione di V livello professionale (previo esperimento delle procedure di mobilità), n. 1 con inquadramento da Dirigente Amministrativo di II^a fascia (previo esperimento delle procedure di mobilità), n. 2 con inquadramento da Dirigente di Ricerca (I livello professionale), n. 2 con inquadramento da Dirigente Tecnologo (I livello professionale), n. 2 con inquadramento da Primo Ricercatore (II livello professionale) e n. 2 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale).
- Le relative procedure concorsuali sono in corso di svolgimento. Non può escludersi che alcune di tali procedure vengano a perfezionarsi nel corso del 2020.
- sempre entro la fine del 2019 è prevista, ai fini della copertura della quota d'obbligo disciplinata dalla Legge n. 68/1999 in materia di lavoro delle persone disabili, anche l'assunzione a tempo pieno ed indeterminato di n. 1 unità di personale con inquadramento da Operatore Amministrativo di VIII livello professionale. In tale senso, l'Istituto è in attesa di comunicazione da parte dei servizi competenti della Regione Lazio, a cui, a seguito del sopravvenuto fabbisogno, è stata immediatamente trasmessa specifica comunicazione in tal senso.

*** **

In materia di assunzioni obbligatorie, il Prospetto Informativo inviato il 22.1.2019 ha formalizzato l'assenza di scoperture della quota d'obbligo ex art. 3 della Legge n. 68/1999 sia per i lavoratori disabili sia per i lavoratori appartenenti alle cd. categorie protette (art. 18

della legge n. 68 del 1999). Nel corso dell'anno, il competente Ufficio SILD di Roma ha, inoltre, autorizzato, su richiesta dell'Istituto, ulteriori computi di lavoratori in possesso dei requisiti previsti dall'art. 4, co. 4, Legge n. 68 del 1999, individuati dall'Istituto agli esiti della ricognizione degli stati invalidanti del personale dipendente. Per effetto del conseguente incremento delle unità di lavoratori disabili in quota, la cessazione del rapporto di lavoro di una dipendente disabile intervenuta nell'agosto 2019 non ha comportato l'insorgere dell'obbligo di assunzione in sostituzione. Diversamente, per la quota relativa al personale appartenente alle cd. *categorie protette* (art. 18, Legge n. 68/1999), per effetto della cessazione del rapporto di lavoro di un dipendente in quota avvenuta sempre nel mese di agosto 2019, l'INAPP ha richiesto, come sopra premesso, al competente Ufficio Sild di Roma della Regione Lazio il cd. "avviamento numerico" per una unità di personale da inquadrare nel profilo professionale di Operatore di Amministrazione di VIII livello professionale.

Va ancora aggiunto che entro il 31 gennaio 2020 verrà trasmesso il nuovo Prospetto Informativo relativo allo stato degli adempimenti ex Legge n. 68/1999 sul canale web "Clic lavoro". In tale occasione verrà rappresentato il calcolo della base di computo e della corrispondente quota di riserva di pertinenza dell'Istituto.

Qualora all'esito della presentazione del suddetto prospetto o anche successivamente si dovessero accertare eventuali scoperture ad oggi non previste, né prevedibili, l'Istituto procederà ad adottare gli adempimenti necessari in conformità alla normativa vigente.

Agli esiti delle complessive assunzioni sopra riportate, l'Istituto nel 2020 avrà, ferma la natura previsionale di tale indicazione, una copertura organica di 426 unità di personale, così come riportato nella tavola n. 6.

Inoltre, nel corso del 2020 si dovrà:

- dare attuazione all'art. 4, co. 6, del C.C.N.L. 5.3.98, Il biennio economico, CCNL Istituzioni e degli Enti di Ricerca, relativo all'accertamento consistente nella verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dal personale con inquadramento da Ricercatore/Tecnologo sulla base di apposite relazioni presentate dai soggetti interessati ai fini del riconoscimento della superiore fascia stipendiale;
- erogare, nelle misure percentuali individuate nella Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22.4.2016, le indennità ex art. 22 D.P.R. n. 171/1991 per gli incarichi di responsabilità formalmente attribuiti al personale con inquadramento da Ricercatore/Tecnologo;
- procedere, anche alla luce del rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca dell'aprile del 2018, oltre che alle stabilizzazioni medio tempore effettuate, alla quantificazione delle risorse per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale appartenente ai livelli professionali I – III ed alla costituzione del fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale appartenente ai livelli professionali IV – VIII, per l'annualità 2020. Per il personale dirigenziale di II^a fascia, il fondo per il trattamento accessorio per le annualità successive al 2016 è stato individuato con la Determina n. 142 del 18.5.2018; tale fondo dovrà, tuttavia, essere incrementato a seguito del rinnovo del CCNL Area Istruzione e Ricerca dell'8.7.2019 ed in funzione di quanto nello stesso previsto.

Si rileva, infine, che il costo del personale INAPP comandato presso altre amministrazioni (n. 7 unità al 1.1.2020) con inquadramento non dirigenziale non è stato valorizzato all'interno dei costi relativi al personale in servizio, non costituendo lo stesso un costo diretto per l'Istituto a fronte del relativo rimborso da parte delle Amministrazioni comandatarie.

L'importo totale del relativo onere, pari ad euro 246.902,19, comunque oggetto di anticipazione da parte dell'INAPP, è stato appositamente valorizzato a parte.

Allo stesso modo è stata valorizzata a parte la posizione del personale in aspettativa o fuori ruolo per cui l'Istituto non dovrebbe sostenere costi nel corso del periodo di riferimento.

Si evidenzia che è comandata in Istituto, ai sensi dell'art. 19, co. 5 bis, D.Lgs. n. 165/2001, una unità di personale con inquadramento da Dirigente di II^a fascia, il cui costo di riferimento è pari ad euro 113.643,46.

a. Personale dirigenziale in servizio

Il costo relativo al personale dirigenziale per n. 4 unità (comprensivo quindi di quello relativo al Direttore Generale, alla nuova assunzione di un dirigente di II^a fascia per come prevista nel Piano dei Fabbisogni 2019-2021, nonché di quello in comando ex art. 19, co. 5 bis, D.Lgs. n. 165/2001, già sopra richiamato) inserito nel Bilancio di previsione 2020 è pari ad un importo complessivo di euro **652.611,42**, di cui euro **256.958,32** per il trattamento accessorio.

Nella tavola n. 4 della presente relazione vengono riportate le componenti che determinano il costo complessivo per l'anno 2020 del medesimo personale.

TAVOLA N. 4 - COSTO COMPLESSIVO DEL PERSONALE DIRIGENTE IN SERVIZIO

Voci di costo	Dirigenti I fascia	Dirigenti II fascia	Totali
Personale in servizio	1	3	4
Trattamento fondamentale	63.091,44	151.090,84	218.444,89
Trattamento accessorio	105.849,26	151.109,06	256.958,32
Buoni mensa	1.267,92	3.909,42	5.177,34
Oneri fiscali e previdenziali	53.835,40	89.172,91	143.008,31
TFR/TFS	10.025,81	18.996,75	29.022,56
Assegni nucleo familiare	0,00	0,00	0,00
Totale	234.069,83	414.278,99	652.611,42

b. Personale non dirigenziale

Il personale di ruolo con inquadramento non dirigenziale (comprensivo delle previste nuove assunzioni e del personale da stabilizzare ex art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 75/2017 ed al netto del personale comandato e in aspettativa) inserito nel Bilancio di previsione 2020, anche in forza di quanto sopra programmato, è pari complessivamente a n. 422 unità, per un importo complessivo pari ad euro 24.375.832,84, di cui euro 4.374.963,21 per il trattamento accessorio.

Nella tavola n. 5 della presente relazione vengono riportate le componenti che determinano il costo complessivo per l'anno 2020 del medesimo personale.

Negli importi relativi al trattamento fondamentale sono compresi anche quelli previsionali correlati al prossimo rinnovo del CCNL Istruzione e Ricerca per il triennio 2019-2021.

TAVOLA N. 5 - COSTO COMPLESSIVO DEL PERSONALE DI RUOLO

<i>Voci di costo</i>	<i>liv I-III</i>	<i>liv IV-VIII</i>	<i>Totali</i>
Personale	140	282	422
Trattamento fondamentale	6.036.359,53	6.877.430,84	12.913.790,37
Trattamento accessorio	907.132,58	3.467.830,63	4.374.963,21
Buoni mensa	171.486,18	357.954,96	529.441,14
Oneri fiscali e previdenziali	2.240.124,34	3.329.816,00	5.569.940,34
TFR/TFS	428.913,23	524.354,63	953.267,86
Assegni nucleo familiare	8.459,76	25.970,16	34.429,92
Totale	9.792.475,62	14.583.357,22	24.375.832,84

Rispetto a quanto previsto dall'art. 23, co. 2, D.Lgs. n. 75/2017, occorre precisare che l'importo del fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale con inquadramento nei livelli IV-VIII è stato calcolato per il 2020, anche in funzione di quanto previsto dall'art. 11, D.L. 14.12.2018, n. 135, in misura pari ad euro **3.467.830,63**. Inoltre, l'importo del limite di spesa per l'erogazione dell'indennità oneri specifici (IOS) in favore del personale non dirigenziale inquadrato nei profili I-III è stato calcolato, sempre per il 2020 ed in funzione di quanto previsto dal succitato art. 11, in misura pari ad euro **643.211,05**.

La seguente tavola n. 6 riporta, invece, la copertura organica dell'Istituto al 31.12.2020, ivi compreso il personale interessato dalle procedure di stabilizzazione in attuazione del Piano dei Fabbisogni per il triennio 2019-2021.

TAVOLA N. 6 - DOTAZIONE ORGANICA INAPP E RELATIVA COPERTURA

Livello	Qualifica	Dotazione ex D.D. n. 1 del 22.12.2016	Copertura al 31.12.2020
I	Direttore Generale	1	1
I	Dirigente	0	0
II	Dirigente	3	2
	totale profilo	4	3
I	Dirigente di Ricerca	15	5
II	Primo Ricercatore	30	8
III	Ricercatore	68	90
	totale profilo	113	103
I	Dirigente Tecnologo	3	3
II	Primo Tecnologo	11	5
III	Tecnologo	14	29
	totale profilo	28	37
IV	Funzionario Amm.ne	5	4
V	Funzionario Amm.ne	8	15
	totale profilo	13	19
IV	C.T.E.R.	47	35
V	C.T.E.R.	12	12
VI	C.T.E.R.	26	96
	totale profilo	85	142
V	Collaboratore di Amm.ne	12	11
VI	Collaboratore di Amm.ne	9	8
VII	Collaboratore di Amm.ne	22	71
	totale profilo	43	90
VI	Operatore Tecnico	4	1
VII	Operatore Tecnico	2	0
VIII	Operatore Tecnico	28	24
	totale profilo	34	25
VII	Operatore Amm.ne	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	3	6
	totale profilo	3	6
TOTALE		323	426

8. Rispetto dei limiti di legge

L'Istituto ha provveduto a recepire nel Bilancio di Previsione 2020, quanto contenuto e di competenza dell'Ente riguardo:

- i limiti di spesa per rappresentanza, pubblicità (ai sensi della Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e della Legge 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 8), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionali;
- i limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (ai sensi dell'art. 15 del D.L. 66/2014 convertito in Legge n. 89 del 23 giugno 2014) applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per spese postali e telefoniche (ai sensi della Legge n. 244/2007 art. 2 comma 589-593), applicati ai soli capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa per missioni, formazione (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 12 e 13), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale;
- i limiti di spesa ai compensi degli organi dei consigli di amministrazione e degli organi collegiali (ai sensi della Legge n. 122 del 30/07/2010 art. 6 comma 3 e 6), applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale.

Il tutto alla luce delle indicazioni contenute nelle circolari n. 24 del 23 luglio 2012, n. 2 del 5 febbraio 2013, n. 32 del 23/12/2015, n. 12 del 23/3/2016, n. 26 del 07/12/2016, n. 18 del 13/04/2017, n. 33 del 20/12/2017, n. 14 del 23/03/2018 e n. 14 del 29/04/2019 emanate dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008) come modificato dall'art.8 dalla Legge 122/2010. Sono stati applicati i limiti previsti dall'art. 2, in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili. Si evidenzia che i valori degli immobili di proprietà sono stati aggiornati in base alle attuali risultanze catastali.

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 comma 589**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002		
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 28.728,64	€ 20.110,05	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 1.643,35	€ 1.150,35	
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 5.000,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 comma 591**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Telefonia fissa</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 <u>Telefonia mobile</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002		
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 81.655,46	€ 57.158,82	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 29.808,04	€ 20.865,63	
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 20.000,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART.6 COMMA 8**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Servizi per attività di rappresentanza</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.99.011
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (20% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 1.427,60	€ 285,52	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 516,31	€ 103,26	
€ 1.943,91	€ 388,78	€ 388,78

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART.6 COMMA 8**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Spese per pubblicità soggette al contenim. L. 122/2010 art. 6 c. 8</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.02.004.02
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (20% totale impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 4.100,00	€ 820,00	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (20% totale impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 0,00	€ 0,00	
€ 4.100,00	€ 820,00	€ 820,00

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Noleggi di mezzi di trasporto</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 13		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Corsi di formazione per il personale</u>		capitolo di bilancio 1.03.02.04.999.01
<u>RUOLO</u> sogg. al cont. DL 78/2010 art.6 c.13		
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (50% impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (50% impegnato nell'anno 2009 - EX IAS)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 12		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni</u>		capitolo di bilancio
<u>sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c</u>		1.03.02.02.001.02
<u>Indennità di missione e di trasferta</u>		1.03.02.02.002
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (50% impegnato anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 385.810,47	€ 192.905,24	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (50% impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 5.568,52	€ 2.784,26	
€ 391.378,99	€ 195.689,50	100.000,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 ART.2 COMMI 618-623***

Fabbricati ad uso strumentale (manutenzione straordinaria immobili di proprietà)		Capitolo di bilancio 2.02.01.09.019 2.02.01.09.002.01
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 0,00
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 0,00

* L'incremento dello stanziamento rispetto al limite previsto dalle legge si è reso necessario per garantire gli interventi minimi di ristrutturazione necessari per la messa a norma e adeguamento dell'edificio ai sensi del D.Lgs 81/2008.

Manutenzione. ordin. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618-623		Capitolo di bilancio 1.03.02.09.008.01
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 0,00
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 0,00

SPESE MANUTENZIONE ORDINARIA		
IMMOBILI IN LOCAZIONE	Indice di fruttuosità	Limite di stanziamento per l'anno 2020(1% indice di fruttuosità)
Immobile di Corso d'Italia - Roma	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020	capitolo di bilancio 1.03.02.09.008.03	€ 30.000,00
	capitolo di bilancio 1.03.02.09.004	€ 126.750,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART. 6 COMMA 3**

<u>Compensi organi istituto</u>			
Componenti organi consiglio di amministrazione e organi collegiali	Importi applicati al 30/04/2010	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (90% importi applicati al 30/04/2010)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2020
Indennità di carica Presidente (*)	€ 112.999,92	€ 101.699,93	€ 101.699,93
Consigliere di amministrazione(*)	€ 20.655,00	€ 18.589,50	€ 18.589,50
Presidente Collegio revisori	€ 20.196,00	€ 18.176,40	€ 18.176,40
Revisori	€ 16.830,00	€ 15.147,00	€ 15.147,00

*Tali compensi sono inoltre al netto della riduzione del 10% in applicazione dei limiti previsti dalla Legge 13/12/2005 n.266

Risulta evidente che gli eventuali interventi normativi che potranno essere introdotti successivamente all'approvazione del presente Bilancio, saranno immediatamente recepiti dall'Amministrazione e formalizzati in occasione della presentazione della I Nota di Variazione al Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2020.

9. Il quadro riassuntivo della gestione finanziaria

Il Bilancio di Previsione si conclude con un quadro riepilogativo, redatto in conformità dell'art. 12, comma 8, del vigente Regolamento di in cui sono riassunte le previsioni di competenza e di cassa.

Tale quadro riassuntivo è presente negli Allegati al Bilancio.

10. Il Preventivo Economico

Il Preventivo Economico redatto in conformità all'art. 9 del vigente Regolamento di Contabilità, aggrega, come anticipato nel par.3, i budget dei centri costi che in questo esercizio confluiscono nell'unico nel centro di costo INAPP.

Esso racchiude le misurazioni economiche dei costi e/o dei proventi che, in via anticipata, si prevede di dover realizzare durante la gestione dei diversi progetti cui si riferiscono le programmate valutazioni economiche.

Pone, inoltre, a raffronto non solo i proventi ed i costi della gestione d'esercizio, ma anche le poste economiche che non avranno nello stesso esercizio la contemporanea manifestazione finanziaria e le altre poste, sempre economiche, provenienti dalle utilità dei beni patrimoniali da impiegare nella gestione a cui il preventivo economico si riferisce.

A supporto del Preventivo Economico aggregato, si allega il quadro di riconciliazione tra i dati finanziari e quelli economici.

11. Riclassificazione delle poste di bilancio ‘Missioni’ e ‘Programmi’

Nel bilancio di previsione 2020 viene confermata la struttura in missioni e programmi adottata nell’esercizio precedente secondo lo schema di seguito riportato.

- **Missione “017 – Ricerca e innovazione”**, per le spese pertinenti la realizzazione delle finalità istituzionali dell’INAPP. La predetta missione è articolata in due differenti programmi estrinsecati a loro volta in un insieme di sottostanti omogenee attività:

Programma	Attività
001 Analisi, monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l’occupazione, mercato del lavoro, istruzione e formazione.	Analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche economiche, sociali, del lavoro, dell’istruzione e della formazione al fine di trasferire ed applicare i risultati per lo sviluppo economico e sociale del Paese.
002 Analisi, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore e politiche per l’inclusione sociale.	Analisi, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali, degli esiti delle politiche in materia di inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, misure di contrasto alla povertà, economia sociale.

- **Missione “026 – Politiche per il lavoro”**, associata al Programma 006 “Politiche passive del lavoro e incentivi all’occupazione” relativamente alle attività connesse all’attuazione del programma “Erasmus Plus” tra cui sono annoverate anche quelle inerenti la promozione e coordinamento delle politiche di formazione e delle azioni per l’integrazione dei sistemi della formazione, della scuola e del lavoro.
- **Missione “032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”** articolata nei seguenti programmi di spesa:
 - programma 002 Indirizzo politico al quale sono imputate le spese relative agli organi di direzione;
 - programma 003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza nel quale confluiscono le spese di funzionamento generale dell’apparato amministrativo non attribuibili puntualmente a specifiche missioni.

La definizione della consistenza di tale missione è stata oggetto di particolare analisi come meglio specificato nel precedente par.3.

- **Missione “033 Fondi da ripartire” inerente le risorse da assegnare nella quale** confluiscono i seguenti programmi:
 - programma 001 Fondi da assegnare;
 - programma 002 Fondi di riserva e speciali;

In aggiunta alle missioni coincidenti con quelle previste dal bilancio dello Stato, sono state utilizzate quelle indicate dalla Circolare della Ragioneria generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013.

Si fa riferimento alla missione Debito da finanziamento dell'amministrazione (alla quale è stato attribuito il numero 060) concernente le spese per Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e alla missione Servizi per conto terzi e partite di giro (identificata con il numero 099).

Di seguito si rappresenta in forma tabellare l'attuale riclassificazione.

Codice Missione	Missioni	Codice programma	Programma
17	Ricerca e innovazione	001	Analisi, monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, mercato del lavoro, istruzione e formazione
		002	Analisi, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore e politiche per l'inclusione sociale
26	Politiche per il lavoro	006	Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione
32	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002	Indirizzo politico
		003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
33	Fondi da ripartire	001	Fondi da assegnare
		002	Fondi di riserva e speciali

Ad ogni programma è stato attribuito il COFOG (Classification of the functions of government) di secondo livello 04.8. – “Ricerca e sviluppo per gli affari economici”.

Il risultato della riclassificazione del bilancio, alla luce delle norme vigenti, costituisce l'allegato “Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi – Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013” al presente Bilancio di Previsione.

12. Il Bilancio di previsione pluriennale 2020-2021-2022

Il Bilancio Pluriennale è redatto solo in termini di competenza per un periodo non inferiore al triennio. Esso descrive, in termini finanziari, le linee strategiche dell'Istituto ad oggi predisposte secondo le nuove determinazioni riguardanti il contributo istituzionale e il finanziamento delle attività a valere sulla Programmazione FSE 2014-2020. È allegato al Bilancio di Previsione 2020 e non ha valore autorizzativo. Il Bilancio pluriennale presenta un'articolazione delle poste coincidente con quella del Bilancio annuale finanziario decisionale e la prima annualità corrisponde al presente Bilancio finanziario decisionale dell'Esercizio 2020. Il Bilancio pluriennale viene annualmente aggiornato in occasione della presentazione del Bilancio di Previsione e non forma oggetto di approvazione.

13. La Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Al Bilancio di Previsione esercizio 2020 si allega, come previsto dall'art. 18, comma 3, del vigente Regolamento di Contabilità, la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente
Prof. Stefano Sacchi



Preventivo Finanziario Decisionale

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
	Avanzo di cassa presunto		11.683.163,94	33.787.930,38			
	Avanzo di amministrazione presunto						
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP						
	2. - Trasferimenti correnti						
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	18.347.450,26	33.796.233,64	46.906.163,24	21.251.346,67	29.515.049,21	
2.01.03	Trasferimenti correnti da imprese	15.715,60	8.509,74	21.082,22	12.642,40	17.503,35	
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	30.847.916,45	68.438.396,42	59.249.265,27	25.284.959,79	11.629.083,44	
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	49.211.082,31	102.243.139,80	106.176.510,73	46.548.948,86	41.161.636,00	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	49.211.082,31	102.243.139,80	106.176.510,73	46.548.948,86	41.161.636,00	
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME						
	2. - Trasferimenti correnti						
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	361.372,00	159.198,06	
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	14.302.395,75	55.908.682,17	
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	14.663.767,75	56.067.880,23	
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	14.663.767,75	56.067.880,23	
	06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI						
	2. - Trasferimenti correnti						
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>						
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	12.465,21	12.465,21	

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa		
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	0,00	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		
	TOTALE 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	49.211.082,31	102.243.139,80	106.176.510,73	61.225.181,82	97.229.516,23	138.509.215,77		
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
	3. - Entrate extratributarie								
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>								
3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00		
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00		
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>								
3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	1.296,14	1.296,14	393,01	1.453,70	1.846,71		
3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	96,09	0,00	0,00		
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	1.296,14	1.296,14	489,10	1.453,70	1.846,71		
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	3.003,98	0,00	3.003,98		
3.05.02	Rimborsi in entrata	818.734,71	242.860,58	897.848,34	732.357,53	568.524,58	1.300.882,11		
3.05.99	Altre entrate correnti n. a.c.	1.340.306,17	0,00	1.072.244,93	1.227.145,04	600.000,00	1.827.145,04		
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	2.159.040,88	242.860,58	1.970.093,27	1.962.506,55	1.168.524,58	3.131.031,13		
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
5.03.02	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	3.911,35	3.911,35	0,00	4.294,66	4.294,66		

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
5.03.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.717.799,36	0,00	1.374.239,49	0,00	3.145.059,31	3.145.059,31	
	TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	1.717.799,36	3.911,35	1.378.150,84	0,00	3.149.353,97	3.149.353,97	
6.02.02	6. - Accensione Prestiti							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
	Anticipazioni	0,00	7.000.000,00	3.500.000,00	0,00	7.000.000,00	5.000.000,00	
	TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve termine	0,00	7.000.000,00	3.500.000,00	0,00	7.000.000,00	5.000.000,00	
7.01.01	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	
	TOTALE 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	
9.01.01	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
	Altre ritenute	71.475,03	2.000.000,00	1.457.180,02	3.714,91	2.000.000,00	2.525.081,89	
	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.527.019,95	12.350.000,00	10.666.615,96	5.992,63	12.350.000,00	8.202.221,18	
	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.185,16	450.000,00	363.148,13	0,00	450.000,00	442.568,84	
	Altre entrate per partite di giro	1.124.213,74	3.920.000,00	3.643.371,00	477.645,16	3.920.000,00	4.949.793,81	
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	3.782.893,88	18.720.000,00	16.130.315,11	487.352,70	18.720.000,00	16.119.665,72	
9.02.99	9.02. - Entrate per conto terzi							
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
	Altre entrate per conto terzi	40.641,69	0,00	32.513,35	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	40.641,69	0,00	32.513,35	0,00	0,00	0,00	

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	7.700.375,81	44.788.244,07	28.012.368,71	2.454.098,35	48.859.508,25	32.405.647,53	
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME							
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
9.02.99	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31	
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.823.535,57	18.720.000,00	16.162.828,46	545.438,01	18.720.000,00	16.177.751,03	
	Totale delle Entrate	56.911.458,12	147.031.383,87	134.188.879,44	63.737.365,48	146.089.024,48	170.972.948,61	
	Riepilogo dei titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	Titolo II	49.211.082,31	102.243.139,80	106.176.510,73	46.548.948,86	41.161.636,00	67.765.102,58	
	Titolo III	2.159.040,88	244.156,72	1.971.389,41	1.966.745,65	1.169.978,28	3.136.627,84	
	Titolo V	1.717.799,36	3.911,35	1.378.150,84	0,00	3.149.353,97	3.149.353,97	
	Titolo VI	0,00	7.000.000,00	3.500.000,00	0,00	7.000.000,00	5.000.000,00	
	Titolo VII	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	
	Titolo IX	3.823.535,57	18.720.000,00	16.162.828,46	487.352,70	18.720.000,00	16.119.665,72	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	56.911.458,12	147.031.383,87	134.188.879,44	49.003.047,21	90.021.144,25	100.170.750,11	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va ERASMUS							

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa		
	PLUS PROGRAMME								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	14.663.767,75	56.067.880,23	70.731.647,98		
	Titolo IX	0,00	0,00	0,00	58.085,31	0,00	58.085,31		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	14.721.853,06	56.067.880,23	70.789.733,29		
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI								
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	12.465,21	0,00	12.465,21		
	Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va								
	Titolo II	49.211.082,31	102.243.139,80	106.176.510,73	61.225.181,82	97.229.516,23	138.509.215,77		
	Titolo III	2.159.040,88	244.156,72	1.971.389,41	1.966.745,65	1.169.978,28	3.136.627,84		
	Titolo V	1.717.799,36	3.911,35	1.378.150,84	0,00	3.149.353,97	3.149.353,97		
	Titolo VI	0,00	7.000.000,00	3.500.000,00	0,00	7.000.000,00	5.000.000,00		
	Titolo VII	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00		
	Titolo IX	3.823.535,57	18.720.000,00	16.162.828,46	545.438,01	18.720.000,00	16.177.751,03		
	TOTALE	56.911.458,12	147.031.383,87	134.188.879,44	63.737.365,48	146.089.024,48	170.972.948,61		
	Avanzo di amministrazione utilizzato		0,00			5.746.537,29			
	TOTALE GENERALE	56.911.458,12	147.031.383,87	134.188.879,44	63.737.365,48	151.835.561,77	170.972.948,61		

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	1. - Spese correnti							
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente							
1.01.01	Retribuzioni lorde	7.656,30	20.108.048,97	20.114.174,01	1.587.115,96	16.211.440,54	17.833.687,89	
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	3.810.672,27	5.819.347,83	8.867.885,65	4.286.442,81	7.877.706,34	12.164.155,45	
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	3.818.328,57	25.927.396,80	28.982.059,66	5.873.558,77	24.089.146,88	29.997.843,34	
1.02.01	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente							
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	1.894.183,87	1.893.283,87	78.864,89	1.578.350,23	1.656.511,13	
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	1.894.183,87	1.893.283,87	78.864,89	1.578.350,23	1.656.511,13	
1.03.01	1.03. - Acquisto di beni e servizi							
	Acquisto di beni	22.705,54	190.000,00	206.718,49	50.526,01	212.013,82	243.783,80	
1.03.02	Acquisto di servizi	8.015.908,82	18.991.213,79	21.343.170,05	8.604.669,66	18.859.495,71	19.892.553,74	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	8.038.614,36	19.181.213,79	21.549.888,54	8.655.195,67	19.071.509,53	20.136.337,54	
1.04.01	1.04. - Trasferimenti correnti							
	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	42.641.659,40	54.230.078,65	50.564.993,47	90.884,00	527.945,90	618.829,90	
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	554.911,27	0,00	443.929,02	1.190.862,75	0,00	1.190.862,75	
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	135.219,52	0,00	108.175,62	33.814,80	481.862,06	515.676,86	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	43.331.790,19	54.230.078,65	51.117.098,11	1.315.561,55	1.009.807,96	2.325.369,51	
1.07.06	1.07. - Interessi passivi							
	Altri interessi passivi	0,00	20.000,00	20.000,00	13.859,10	40.000,00	53.859,10	
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	0,00	20.000,00	20.000,00	13.859,10	40.000,00	53.859,10	

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
1.09.01	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u> Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	284.815,18	242.860,58	470.712,72	7.250,63	568.241,24	575.110,69	
1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	833.986,31	0,00	667.189,04	1.214.141,46	0,00	22.732,44	
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	32.938,65	0,00	32.938,65	
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.118.801,49	242.860,58	1.137.901,76	1.254.330,74	568.241,24	630.781,78	
1.10.01	<u>1.10. - Altre spese correnti</u> Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	545.474,90	0,00	0,00	399.924,92	0,00	
1.10.04	Premi di assicurazione	1.237,06	21.000,00	21.000,00	0,00	22.615,24	22.615,24	
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.976.874,53	5.000,00	1.586.299,62	2.097.343,38	5.000,00	623.455,79	
1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	50.297,79	0,00	50.297,79	
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	1.978.111,59	571.474,90	1.607.299,62	2.147.641,17	427.540,16	696.368,82	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	58.285.646,20	102.067.208,59	106.307.531,56	19.339.011,89	46.784.596,00	55.497.071,22	
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME							
	1. - Spese correnti							
1.01.01	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u> Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	181.903,08	1.748.566,01	1.936.499,12	
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	48.072,32	496.646,19	544.425,81	
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	229.975,40	2.245.212,20	2.480.924,93	
1.02.01	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	10.374,73	161.950,99	172.325,72	

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	0,00	0,00	0,00	10.374,73	161.950,99	172.325,72	
1.03.01	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>							
	Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	16.992,54	20.000,00	28.477,14	
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	335.652,78	1.822.965,18	1.960.686,02	
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	352.645,32	1.842.965,18	1.989.163,16	
1.04.01	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>							
	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	53.969.161,00	75.529.667,05	
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	0,00	0,00	41.657.769,90	53.969.161,00	75.529.667,05	
1.09.03	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>							
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	15.274,60	0,00	14.047,28	
1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	305.630,30	305.630,30	
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	0,00	0,00	15.274,60	305.630,30	319.677,58	
1.10.01	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>							
	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.04	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	42.266.039,95	58.528.919,67	80.495.758,44	
	06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI							
	1. - Spese correnti							
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>							
1.03.02	Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa		
	<i>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	58.285.646,20	102.067.208,59	106.307.531,56	61.605.051,84	105.313.515,67	135.992.829,66		
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	Beni materiali	1.266.021,83	220.700,00	1.226.902,18	1.367.170,89	1.233.752,95	2.404.563,80		
2.02.03	Beni immateriali	1.854.338,69	203.299,28	1.686.770,23	2.793.989,37	618.117,15	1.931.918,29		
2.02.06	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.120.360,52	423.999,28	2.913.672,41	4.161.160,26	1.851.870,10	4.336.482,09		
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	3.120.360,52	423.999,28	2.913.672,41	4.161.160,26	1.851.870,10	4.336.482,09		
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME								
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01	Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00		
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00		
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00		
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	3.120.360,52	423.999,28	2.913.672,41	4.161.160,26	1.981.870,10	4.466.482,09		
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.02. - Rimborso prestiti a breve termine								

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
4.02.02	Chiusura Anticipazioni TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine	12.725.612,68 12.725.612,68	7.000.000,00 7.000.000,00	3.500.000,00 3.500.000,00	8.179.446,69 8.179.446,69	7.000.000,00 7.000.000,00	5.500.000,00 5.500.000,00	
5.01.01	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere <u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00 0,00	18.820.176,00 18.820.176,00	5.000.000,00 5.000.000,00	0,00 0,00	18.820.176,00 18.820.176,00	7.500.000,00 7.500.000,00	
7.01.01	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro <u>7.01. - Uscite per partite di giro</u> Versamenti di altre ritenute	154.931,41	2.000.000,00	1.423.945,13	171.616,68	2.000.000,00	2.402.600,58	
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	1.834.178,67	12.350.000,00	9.494.842,94	1.559.519,99	12.350.000,00	10.664.305,48	
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	81.389,30	450.000,00	357.611,44	28.051,69	450.000,00	440.648,66	
7.01.99	Altre uscite per partite di giro TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	2.781.747,13 4.852.246,51	3.920.000,00 18.720.000,00	4.773.397,71 16.049.797,22	2.871.256,14 4.630.444,50	3.920.000,00 18.720.000,00	8.154.801,13 21.662.355,85	
7.02.99	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u> Altre uscite per conto terzi TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	32.358,65 32.358,65	0,00 0,00	25.886,92 25.886,92	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	17.610.217,84	44.540.176,00	24.575.684,14	12.809.891,19	44.540.176,00	34.662.355,85	
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro							

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
7.02.99	<u>Z.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	
	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	
	<u>TOTALE Z.02. - Uscite per conto terzi</u>							
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME							
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.884.605,16	18.720.000,00	16.075.684,14	4.662.803,15	18.720.000,00	21.694.714,50	
	Totale delle Uscite	79.016.224,56	147.031.383,87	133.796.888,11	78.608.461,94	151.835.561,77	175.154.026,25	
	Riepilogo dei titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	Titolo I	58.285.646,20	102.067.208,59	106.307.531,56	19.339.011,89	46.784.596,00	55.497.071,22	
	Titolo II	3.120.360,52	423.999,28	2.913.672,41	4.161.160,26	1.851.870,10	4.336.482,09	
	Titolo IV	12.725.612,68	7.000.000,00	3.500.000,00	8.179.446,69	7.000.000,00	5.500.000,00	
	Titolo V	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	0,00	18.820.176,00	7.500.000,00	
	Titolo VII	4.884.605,16	18.720.000,00	16.075.684,14	4.630.444,50	18.720.000,00	21.662.355,85	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	79.016.224,56	147.031.383,87	133.796.888,11	36.310.063,34	93.176.642,10	94.495.909,16	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME							
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	42.266.039,95	58.528.919,67	80.495.758,44	
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00	
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	32.358,65	0,00	32.358,65	

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020				ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali dell'anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	42.298.398,60	58.658.919,67	80.658.117,09	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI							
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>							
	Titolo I	58.285.646,20	102.067.208,59	106.307.531,56	61.605.051,84	105.313.515,67	135.992.829,66	
	Titolo II	3.120.360,52	423.999,28	2.913.672,41	4.161.160,26	1.981.870,10	4.466.482,09	
	Titolo IV	12.725.612,68	7.000.000,00	3.500.000,00	8.179.446,69	7.000.000,00	5.500.000,00	
	Titolo V	0,00	18.820.176,00	5.000.000,00	0,00	18.820.176,00	7.500.000,00	
	Titolo VII	4.884.605,16	18.720.000,00	16.075.684,14	4.662.803,15	18.720.000,00	21.694.714,50	
	TOTALE	79.016.224,56	147.031.383,87	133.796.888,11	78.608.461,94	151.835.561,77	175.154.026,25	
			0,00			0,00		
	TOTALE GENERALE	79.016.224,56	147.031.383,87	133.796.888,11	78.608.461,94	151.835.561,77	175.154.026,25	



Preventivo Finanziario Gestionale

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	Avanzo di cassa presunto			11.683.163,94	33.787.930,38
	Avanzo di amministrazione presunto				
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
	2. - Trasferimenti correnti				
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>				
	<u>2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u>				
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
2.01.01.01.001.	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da Ministeri				
2.01.01.01.001.01.	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	10.000,00	23.351.098,00	26.351.098,00	26.359.098,00
2.01.01.01.001.02.	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	13.898.441,71	0,00	0,00	11.118.750,37
2.01.01.01.001.03.	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	377.451,73	0,00	150.000,00	342.961,00
2.01.01.01.001.04.	EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale	8.725,65	0,00	0,00	6.980,42
2.01.01.01.001.05.	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	14.294.619,09	23.351.098,00	26.501.098,00	37.827.789,79
	<u>2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione -</u>				
2.01.01.01.002.	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	6.861,78	0,00	0,00	5.489,43
	TOTALE 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero	6.861,78	0,00	0,00	5.489,43
	<u>2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei</u>				
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
2.01.01.01.006.	<u>2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	3.704.809,37	6.163.951,21	7.295.135,64	8.799.956,00
2.01.01.01.006.01.	Trasferimenti correnti da ANPAL	3.704.809,37	6.163.951,21	7.295.135,64	8.799.956,00
	TOTALE 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione				
2.01.01.01.013.	<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di</u>	28.000,00	0,00	0,00	22.400,00
	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca				
	TOTALE 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni	28.000,00	0,00	0,00	22.400,00
2.01.01.01.999.	<u>2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.				
	TOTALE 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	18.034.290,24	29.515.049,21	33.796.233,64	46.655.635,22
2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali				
<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>					
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	313.160,02	0,00	0,00	250.528,02
TOTALE 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province	TOTALE 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province	313.160,02	0,00	0,00	250.528,02
	TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	313.160,02	0,00	0,00	250.528,02
<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>					
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	18.347.450,26	29.515.049,21	33.796.233,64	46.906.163,24
TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	TOTALE 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	18.347.450,26	29.515.049,21	33.796.233,64	46.906.163,24
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese				
<u>2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</u>					
	Altri trasferimenti correnti da imprese	15.715,60	17.503,35	8.509,74	21.082,22
TOTALE 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	TOTALE 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	15.715,60	17.503,35	8.509,74	21.082,22
	TOTALE 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	15.715,60	17.503,35	8.509,74	21.082,22

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	15.715,60	17.503,35	8.509,74	21.082,22
2.01.05.	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>	23.121.201,26	10.411.092,29	12.333.330,08	32.987.865,32
2.01.05.01.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	23.121.201,26	10.411.092,29	12.333.330,08	32.987.865,32
2.01.05.01.005.	<u>Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>				
	TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)				
2.01.05.01.999.	<u>Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.01.999.01.	Altri finanziamenti comunitari	728.146,44	931.137,83	2.057.790,34	2.448.362,15
2.01.05.01.999.02.	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	6.476.299,32	0,00	53.969.161,00	23.371.787,76
	TOTALE 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.204.445,76	931.137,83	56.026.951,34	25.820.149,91
	TOTALE 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	30.325.647,02	11.342.230,12	68.360.281,42	58.808.015,23
2.01.05.02.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo				
2.01.05.02.001.	<u>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.05.02.001.01.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	489.597,29	286.853,32	78.115,00	415.112,33
2.01.05.02.001.02.	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	32.672,14	0,00	0,00	26.137,71
	TOTALE 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	522.269,43	286.853,32	78.115,00	441.250,04
	TOTALE 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	522.269,43	286.853,32	78.115,00	441.250,04
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	30.847.916,45	11.629.083,44	68.438.396,42	59.249.265,27
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	49.211.082,31	41.161.636,00	102.243.139,80	106.176.510,73

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	49.211.082,31	41.161.636,00	102.243.139,80	106.176.510,73
	<u>04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>				
	2. - Trasferimenti correnti				
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>				
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
	2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri				
2.01.01.01.001.02.	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	0,00	148.000,00	0,00	0,00
2.01.01.01.001.03.	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	0,00	2.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	150.000,00	0,00	0,00
	2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività				
2.01.01.01.006.01.	Trasferimenti correnti da ANPAL	0,00	9.198,06	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione	0,00	9.198,06	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	159.198,06	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	159.198,06	0,00	0,00
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo				
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
	2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)				
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
2.01.05.01.999.01.	Altri finanziamenti comunitari	0,00	1.895.901,17	0,00	0,00
2.01.05.01.999.02.	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	55.865.062,17	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	0,00	55.865.062,17	0,00	0,00
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo				
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	0,00	43.620,00	0,00	0,00
	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto				
	TOTALE 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	43.620,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	0,00	43.620,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</u>	0,00	55.908.682,17	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	56.067.880,23	0,00	0,00
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	56.067.880,23	0,00	0,00
	06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI				
	2. - Trasferimenti correnti				
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>				
	<u>2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u>				
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali				
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale				
	TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	49.211.082,31	97.229.516,23	102.243.139,80	106.176.510,73
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
	3. - Entrate extratributarie				
	<i>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>				
	<i>3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni</i>				
	3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento				
	<i>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</i>				
3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.03. - Interessi attivi				
	<i>3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</i>				
	3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine				
	<i>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine</i>				
3.03.02.02.999.	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	0,00	1.453,70	1.296,14	1.296,14
	TOTALE 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio	0,00	1.453,70	1.296,14	1.296,14
	TOTALE 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a	0,00	1.453,70	1.296,14	1.296,14

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<i>TOTALE 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</i>	0,00	1.453,70	1.296,14	1.296,14
	<i>3.03.03. - Altri interessi attivi</i>				
	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali				
	<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00
3.03.03.04.001.	TOTALE 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi				
	<u>3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri interessi attivi da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
3.03.03.99.999.	TOTALE 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 3.03.03. - Altri interessi attivi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 3.03.03.03. - Interessi attivi</i>	0,00	1.453,70	1.296,14	1.296,14
	<i>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>				
	<i>3.05.01. - Indennizzi di assicurazione</i>				
	3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.				
	<u>3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.01.99.999.	TOTALE 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	3.05.02. - <i>Rimborsi in entrata</i>				
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)				
	3.05.02.01.001. - <u>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.05.02.01.001.01. COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	605.303,84	418.371,23	186.791,14	671.034,21
	3.05.02.01.001.02. IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	55.272,03	32.267,37	14.529,32	58.746,94
	3.05.02.01.001.03. CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	158.158,84	117.602,64	41.540,12	168.067,19
	TOTALE 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale	818.734,71	568.241,24	242.860,58	897.848,34
	TOTALE 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale	818.734,71	568.241,24	242.860,58	897.848,34
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte				
	3.05.02.02.003. - <u>Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>	0,00	283,34	0,00	0,00
	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	283,34	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	283,34	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	283,34	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	283,34	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	818.734,71	568.524,58	242.860,58	897.848,34
	3.05.99. - <i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>				
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.				
	3.05.99.99.999. - <u>Altre entrate correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate correnti n.a.c.	947.126,93	600.000,00	0,00	757.701,54
	Altre entrate correnti n.a.c.				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
3.05.99.99.999.02.	Anticipazioni ANPAL	393.179,24	0,00	0,00	314.543,39
	TOTALE 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.340.306,17	600.000,00	0,00	1.072.244,93
	<u>TOTALE 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	<u>1.340.306,17</u>	<u>600.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.072.244,93</u>
	<u>TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	<u>1.340.306,17</u>	<u>600.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.072.244,93</u>
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	2.159.040,88	1.168.524,58	242.860,58	1.970.093,27
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie				
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>				
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie				
	5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie				
5.03.02.01.001.	5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	4.294,66	3.911,35	3.911,35
	TOTALE 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	4.294,66	3.911,35	3.911,35
	<u>TOTALE 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	<u>0,00</u>	<u>4.294,66</u>	<u>3.911,35</u>	<u>3.911,35</u>
	<u>TOTALE 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	<u>0,00</u>	<u>4.294,66</u>	<u>3.911,35</u>	<u>3.911,35</u>
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese				
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese				
5.03.08.99.999.	5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
5.03.08.99.999.01.	Riscossioni polizze INA	1.717.799,36	3.145.059,31	0,00	1.374.239,49
	TOTALE 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a	1.717.799,36	3.145.059,31	0,00	1.374.239,49
	TOTALE 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a	1.717.799,36	3.145.059,31	0,00	1.374.239,49
	TOTALE 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.717.799,36	3.145.059,31	0,00	1.374.239,49
	TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	1.717.799,36	3.149.353,97	3.911,35	1.378.150,84
	6. - Accensione Prestiti				
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>				
	6.02.02. - Anticipazioni				
	6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso				
	<u>6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</u>				
6.02.02.02.001.	Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	TOTALE 6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>				
6.02.02.02.999.	Anticipazioni da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso</u>				
	TOTALE 6.02.02.02. - Anticipazioni	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	<u>TOTALE 6.02.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>				
	TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve termine	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>				
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
	7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
7.01.01.001.	<p>7.01.01.01.001. - <u>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere TOTALE 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere <u>TOTALE 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u> TOTALE 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere <u>TOTALE 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u></p>	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	18.820.176,00 18.820.176,00 18.820.176,00 18.820.176,00 18.820.176,00	18.820.176,00 18.820.176,00 18.820.176,00 18.820.176,00 18.820.176,00	5.000.000,00 5.000.000,00 5.000.000,00 5.000.000,00 5.000.000,00
9.01.01.02.001.	<p>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro <u>9.01. - Entrate per partite di giro</u> 9.01.01. - Altre ritenute 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment) <u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u> Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment) TOTALE 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment) <u>TOTALE 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u> TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute</p>	71.475,03 71.475,03 71.475,03 71.475,03	2.000.000,00 2.000.000,00 2.000.000,00 2.000.000,00	2.000.000,00 2.000.000,00 2.000.000,00 2.000.000,00	1.457.180,02 1.457.180,02 1.457.180,02 1.457.180,02
9.01.02.01.001.	<p>9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi <u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per</u> Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi TOTALE 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente <u>TOTALE 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente</u> 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</p>	1.196.822,99 1.196.822,99 1.196.822,99	6.000.000,00 6.000.000,00 6.000.000,00	6.000.000,00 6.000.000,00 6.000.000,00	5.157.458,39 5.157.458,39 5.157.458,39

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
9.01.02.02.001.	<u>9.01.02.02.001.</u> - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi TOTALE 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su <u>TOTALE 9.01.02.02.</u> - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da	1.252.896,10 1.252.896,10 1.252.896,10	6.000.000,00 6.000.000,00 6.000.000,00	6.000.000,00 6.000.000,00 6.000.000,00	5.202.316,88 5.202.316,88 5.202.316,88
9.01.02.99.999.	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi <u>9.01.02.99.999.</u> - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi TOTALE 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per <u>TOTALE 9.01.02.99.</u> - Altre ritenute al personale dipendente per conto di	77.300,86 77.300,86 77.300,86 2.527.019,95	350.000,00 350.000,00 350.000,00 12.350.000,00	350.000,00 350.000,00 350.000,00 12.350.000,00	306.840,69 306.840,69 306.840,69 10.666.615,96
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo				
9.01.03.01.001.	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi <u>9.01.03.01.001.</u> - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi TOTALE 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro <u>TOTALE 9.01.03.01.</u> - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per	25.826,81 25.826,81 25.826,81	200.000,00 200.000,00 200.000,00	200.000,00 200.000,00 200.000,00	160.661,45 160.661,45 160.661,45
9.01.03.02.001.	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi <u>9.01.03.02.001.</u> - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi TOTALE 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su <u>TOTALE 9.01.03.02.</u> - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da	34.358,35 34.358,35 34.358,35	250.000,00 250.000,00 250.000,00	250.000,00 250.000,00 250.000,00	202.486,68 202.486,68 202.486,68

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	60.185,16	450.000,00	450.000,00	363.148,13
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro				
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				
	9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	6.000,00	20.000,00	20.000,00	18.800,00
9.01.99.01.001.	TOTALE 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	6.000,00	20.000,00	20.000,00	18.800,00
	TOTALE 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	6.000,00	20.000,00	20.000,00	18.800,00
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali				
	9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali				
	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	13.235,04	50.000,00	50.000,00	45.588,03
9.01.99.03.001.	TOTALE 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte	13.235,04	50.000,00	50.000,00	45.588,03
	TOTALE 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	13.235,04	50.000,00	50.000,00	45.588,03
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse				
	9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse				
	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99.999.01.	Partite in conto sospesi anni precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.99.99.999.02.	Varie partite in conto sospesi	477.467,67	1.500.000,00	1.500.000,00	1.431.974,14
9.01.99.99.999.03.	Recupero tickets	3.125,26	10.000,00	10.000,00	9.500,21
9.01.99.99.999.04.	Recupero dal personale liquidazione missioni	26.323,69	100.000,00	100.000,00	91.058,95
9.01.99.99.999.05.	Recupero da Enti terzi di missioni	3.108,36	10.000,00	10.000,00	9.486,69
9.01.99.99.999.06.	Restituzione quote Leonardo/Erasmus da Promotori	29.684,32	100.000,00	100.000,00	93.747,46
9.01.99.99.999.07.	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	5.089,03	20.000,00	20.000,00	18.071,22
9.01.99.99.999.08.	Restituzione anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	503.538,14	2.000.000,00	2.000.000,00	1.802.830,51

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
9.01.99.99.999.09.	Restituzione anticipazioni contrattuali	6.000,00	20.000,00	20.000,00	18.800,00
9.01.99.99.999.10.	Provvista fondi affrancatrice	7.020,05	20.000,00	20.000,00	19.616,04
9.01.99.99.999.11.	Ritenute diverse	6.027,60	20.000,00	20.000,00	18.822,08
9.01.99.99.999.12.	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	15.000,00	50.000,00	50.000,00	47.000,00
9.01.99.99.999.13.	Anticipazioni ANPAL	21.369,37	0,00	0,00	17.095,50
9.01.99.99.999.14.	Pignoramenti	1.225,21	0,00	0,00	980,17
	TOTALE 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	1.104.978,70	3.850.000,00	3.850.000,00	3.578.982,97
	TOTALE 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	1.104.978,70	3.850.000,00	3.850.000,00	3.578.982,97
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	1.124.213,74	3.920.000,00	3.920.000,00	3.643.371,00
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	3.782.893,88	18.720.000,00	18.720.000,00	16.130.315,11
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>				
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi				
	9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi				
	<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>				
	Altre entrate per conto terzi	40.641,69	0,00	0,00	32.513,35
	TOTALE 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi	40.641,69	0,00	0,00	32.513,35
	TOTALE 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	40.641,69	0,00	0,00	32.513,35
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	40.641,69	0,00	0,00	32.513,35
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	7.700.375,81	48.859.508,25	44.788.244,07	28.012.368,71
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME				
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro				
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
9.02.99.	- Altre entrate per conto terzi				
9.02.99.99.	- Altre entrate per conto terzi				
9.02.99.99.999.	- Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.823.535,57	18.720.000,00	18.720.000,00	16.162.828,46
	Totale delle Entrate	56.911.458,12	146.089.024,48	147.031.383,87	134.188.879,44
	Riepilogo dei titoli				
	Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm. va Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
Titolo II		49.211.082,31	41.161.636,00	102.243.139,80	106.176.510,73
Titolo III		2.159.040,88	1.169.978,28	244.156,72	1.971.389,41
Titolo V		1.717.799,36	3.149.353,97	3.911,35	1.378.150,84
Titolo VI		0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
Titolo VIII		0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
Titolo IX		3.823.535,57	18.720.000,00	18.720.000,00	16.162.828,46
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm. va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	56.911.458,12	90.021.144,25	147.031.383,87	134.188.879,44
	Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm. va ERASMUS PLUS				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	PROGRAMME				
Titolo II		0,00	56.067.880,23	0,00	0,00
Titolo IX		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	56.067.880,23	0,00	0,00
	Riepilogo delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI				
Titolo II		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va.</u>				
Titolo II		49.211.082,31	97.229.516,23	102.243.139,80	106.176.510,73
Titolo III		2.159.040,88	1.169.978,28	244.156,72	1.971.389,41
Titolo V		1.717.799,36	3.149.353,97	3.911,35	1.378.150,84
Titolo VI		0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
Titolo VII		0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
Titolo IX		3.823.535,57	18.720.000,00	18.720.000,00	16.162.828,46
	TOTALE	56.911.458,12	146.089.024,48	147.031.383,87	134.188.879,44
	Avanzo di amministrazione utilizzato		5.746.537,29	0,00	
	TOTALE GENERALE	56.911.458,12	151.835.561,77	147.031.383,87	134.188.879,44

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	01.- Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
	1. - Spese correnti				
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>				
	<u>1.01.01. - Retribuzioni lorde</u>				
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro				
	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo</u>	0,00	9.241.477,57	12.846.008,73	12.846.008,73
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	9.241.477,57	12.846.008,73	12.846.008,73
	TOTALE 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo				
	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	0,00	78.282,82	49.200,72	49.200,72
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	78.282,82	49.200,72	49.200,72
	TOTALE 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo				
	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa</u>	0,00	254.631,10	256.958,32	256.958,32
1.01.01.01.004.01.	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I ^a e II ^a fascia	0,00	517.851,41	907.132,58	907.132,58
1.01.01.01.004.02.	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	0,00	2.669.407,84	3.418.629,91	3.418.629,91
1.01.01.01.004.03.	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	0,00	3.441.890,35	4.582.720,81	4.582.720,81
	TOTALE 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi				
	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo</u>	0,00	2.155.535,95	1.610.597,02	1.610.597,02
1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	2.155.535,95	1.610.597,02	1.610.597,02
	TOTALE 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo				
	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	0,00	29,57	0,00	0,00
1.01.01.01.007.	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	29,57	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo				
	<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa</u>				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.01.01.01.008.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.01.	Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	0,00	285.380,61	254.931,77	254.931,77
1.01.01.01.008.02.	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	0,00	249.185,16	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi	0,00	534.565,77	254.931,77	254.931,77
	TOTALE 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	0,00	15.451.782,03	19.343.459,05	19.343.459,05
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale				
	1.01.01.02.002. - Buoni pasto				
1.01.01.02.002.01.	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	1.663,38	519.570,15	534.618,48	535.949,18
1.01.01.02.002.02.	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	0,00	101.710,85	55.063,13	55.063,13
	TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	1.663,38	621.281,00	589.681,61	591.012,31
	1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.				
1.01.01.02.999.01.	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	0,00	16.213,59	0,00	0,00
1.01.01.02.999.02.	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	0,00	72.163,92	97.980,00	97.980,00
1.01.01.02.999.03.	Altri benefici al personale dipendente	0,00	50.000,00	76.928,31	76.928,31
1.01.01.02.999.04.	Borse di studio	5.992,92	0,00	0,00	4.794,34
	TOTALE 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	5.992,92	138.377,51	174.908,31	179.702,65
	TOTALE 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	7.656,30	759.658,51	764.589,92	770.714,96
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	7.656,30	16.211.440,54	20.108.048,97	20.114.174,01
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>				
1.01.02.01.001.01.	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	0,00	11.927,23	16.246,71	16.246,71
1.01.02.01.001.02.	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	0,00	51.810,76	70.576,13	70.576,13
1.01.02.01.001.03.	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	0,00	2.534.074,79	3.672.512,09	3.672.512,09
1.01.02.01.001.04.	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	0,00	23.449,02	23.316,10	23.316,10
1.01.02.01.001.05.	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	0,00	493.486,06	451.873,03	451.873,03
1.01.02.01.001.06.	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	0,00	2.496,10	1.853,09	1.853,09
1.01.02.01.001.07.	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	0,00	10.721,42	7.412,34	7.412,34
1.01.02.01.001.08.	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	0,00	629.717,93	443.946,62	443.946,62
1.01.02.01.001.09.	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	0,00	43.207,28	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	0,00	3.800.890,59	4.687.736,11	4.687.736,11
	TOTALE 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	3.800.890,59	4.687.736,11	4.687.736,11
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali				
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>				
1.01.02.02.001.	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02.001.01.	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	0,00	35.098,27	34.429,92	34.429,92
1.01.02.02.001.02.	Assegni familiari al personale tempo determinato	0,00	18.917,43	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	0,00	54.015,70	34.429,92	34.429,92
	<u>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale</u>				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.01.02.02.003.01.	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	0,00	720.882,77	982.290,42	982.290,42
1.01.02.02.003.02.	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	0,00	156.857,97	114.891,38	114.891,38
1.01.02.02.003.03.	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	3.003.938,20	2.087.785,70	0,00	2.403.150,56
1.01.02.02.003.04.	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio	806.734,07	1.057.273,61	0,00	645.387,26
	TOTALE 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	3.810.672,27	4.022.800,05	1.097.181,80	4.145.719,62
	<u>TOTALE 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali.</u>	3.810.672,27	4.076.815,75	1.131.611,72	4.180.149,54
	<u>TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</u>	3.810.672,27	7.877.706,34	5.819.347,83	8.867.885,65
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	3.818.328,57	24.089.146,88	25.927.396,80	28.982.059,66
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>				
	<u>1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>				
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>				
1.02.01.01.001.01.	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	0,00	1.093.981,76	1.478.424,59	1.478.424,59
1.02.01.01.001.02.	Irap a carico Ente personale tempo determinato	0,00	225.575,36	158.571,28	158.571,28
	TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive	0,00	1.319.557,12	1.636.995,87	1.636.995,87
	<u>TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>	0,00	1.319.557,12	1.636.995,87	1.636.995,87
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo				
	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>				
	Imposta di registro e di bollo	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.02.01.02.001.	TOTALE 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	<u>TOTALE 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</u>	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.02.01.06.001.	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani TOTALE 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi TOTALE 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00 0,00 0,00	180.921,94 180.921,94 180.921,94	180.000,00 180.000,00 180.000,00	179.100,00 179.100,00 179.100,00
1.02.01.09.001.	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) TOTALE 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore TOTALE 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
1.02.01.10.001.	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) TOTALE 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche TOTALE 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex	0,00 0,00 0,00	7.200,00 7.200,00 7.200,00	7.188,00 7.188,00 7.188,00	7.188,00 7.188,00 7.188,00
1.02.01.11.001.	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) Imposta comunale sugli immobili (ICI) TOTALE 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) TOTALE 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00 0,00 0,00	59.322,67 59.322,67 59.322,67	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.02.01.12.	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria Imposta Municipale Propria TOTALE	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.02.01.12.001.	1.02.01.12.001. - <u>Imposta Municipale Propria</u>	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00
	Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00
	TOTALE 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00
1.02.01.99.999.	<u>TOTALE 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</u>				
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				
	1.02.01.99.999. - <u>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente.</u>	0,00	1.348,50	0,00	0,00
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	1.348,50	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico	0,00	1.348,50	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</u>	0,00	1.348,50	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>	0,00	1.578.350,23	1.894.183,87	1.893.283,87
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	0,00	1.578.350,23	1.894.183,87	1.893.283,87
1.03.01.01.001.	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>				
	<u>1.03.01. - Acquisto di beni</u>				
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni				
	1.03.01.01.001. - <u>Giornali e riviste</u>	244,92	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Giornali e riviste	244,92	5.000,00	5.000,00	5.000,00
1.03.01.01.002.	TOTALE 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste				
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	2.303,78	23.222,85	25.000,00	26.843,02
	Pubblicazioni	2.303,78	23.222,85	25.000,00	26.843,02
	TOTALE 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	2.303,78	23.222,85	25.000,00	26.843,02
	<u>TOTALE 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>	2.548,70	28.222,85	30.000,00	31.843,02
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo				
	1.03.01.02.001. - <u>Carta, cancelleria e stampati</u>				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati TOTALE 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	20.156,84 20.156,84	183.790,97 183.790,97	160.000,00 160.000,00	174.875,47 174.875,47
	TOTALE 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	20.156,84	183.790,97	160.000,00	174.875,47
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	22.705,54	212.013,82	190.000,00	206.718,49
	1.03.02. - <i>Acquisto di servizi</i>				
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				
	1.03.02.01.001. - <u>Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>	0,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
1.03.02.01.001.01.	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente				
1.03.02.01.001.02.	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	0,00	52.000,00	52.000,00	52.000,00
	TOTALE 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione -	0,00	182.000,00	182.000,00	182.000,00
	1.03.02.01.002. - <u>Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>				
1.03.02.01.002.01.	Rimborsi per missioni - Presidente	0,00	54.800,00	55.000,00	55.000,00
	TOTALE 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione -	0,00	54.800,00	55.000,00	55.000,00
	1.03.02.01.008. - <u>Compensi agli organi istituzionali di revisione, di</u>				
1.03.02.01.008.01.	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	0,00	68.524,78	68.524,78	68.524,78
1.03.02.01.008.02.	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	TOTALE 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di	0,00	103.524,78	103.524,78	103.524,78
	TOTALE 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	340.324,78	340.524,78	340.524,78
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				
	1.03.02.02.001. - <u>Rimborso per viaggio e trasloco</u>				
1.03.02.02.001.01.	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	17.578,31	254.801,03	277.192,12	283.062,95

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.02.001.02.	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	8.305,97	156.764,50	90.000,00	96.644,78
	TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	25.884,28	411.565,53	367.192,12	379.707,73
1.03.02.02.002.	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u> Indennità di missione e di trasferta	2.015,42	31.309,42	33.000,00	33.310,62
	TOTALE 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	2.015,42	31.309,42	33.000,00	33.310,62
1.03.02.02.004.01.	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u> Spese per pubblicità non contingentate	50.000,00	0,00	90.227,49	112.181,99
1.03.02.02.004.02.	Spese per pubblicità soggette al contenim. L. 122/2010 art.6 c.8	0,00	820,00	820,00	820,00
	TOTALE 1.03.02.02.004. - Pubblicità	50.000,00	820,00	91.047,49	113.001,99
1.03.02.02.005.	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</u> Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.005.01.	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	82.225,11	343.152,19	586.241,56	632.359,35
1.03.02.02.005.02.	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	713,96	12.341,60	0,00	571,17
	TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	82.939,07	355.493,79	586.241,56	632.930,52
	TOTALE 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per personale dell'ente	160.838,77	799.188,74	1.077.481,17	1.158.950,86
1.03.02.04.004.	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u> Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	56.975,90	0,00	0,00
1.03.02.04.004.01.	Corsi di formazione obbligatoria per il personale a tempo indeterminato	42.790,36	0,00	102.361,24	136.593,53
1.03.02.04.004.02.	Corsi di formazione obbligatoria per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione	42.790,36	56.975,90	102.361,24	136.593,53
	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e</u>				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.04.999.01.	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	3.223,19	22.311,96	22.311,96	24.890,51
1.03.02.04.999.02.	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	10.714,74	50.073,70	0,00	8.571,79
1.03.02.04.999.03.	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	19.192,68	30.326,48	87.000,00	98.354,14
	TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di	33.130,61	102.712,14	109.311,96	131.816,44
	<u>TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento</u>	<u>75.920,97</u>	<u>159.688,04</u>	<u>211.673,20</u>	<u>268.409,97</u>
	1.03.02.05. - Utenze e canoni				
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	5.043,61	54.276,58	15.000,00	19.034,89
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	5.043,61	54.276,58	15.000,00	19.034,89
	TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa				19.034,89
	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>	532,65	7.000,00	5.000,00	5.426,12
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	532,65	7.000,00	5.000,00	5.426,12
	TOTALE 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile				5.426,12
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>	4.211,34	42.113,37	5.000,00	8.369,07
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.211,34	42.113,37	5.000,00	8.369,07
	TOTALE 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on				8.369,07
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	14.217,72	221.921,94	240.000,00	250.174,18
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	14.217,72	221.921,94	240.000,00	250.174,18
	TOTALE 1.03.02.05.004. - Energia elettrica				250.174,18
	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.005.	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.005. - Acqua				0,00
	<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006.	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 1.03.02.05.006. - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>	24.005,32	325.311,89	265.000,00	283.004,26
1.03.02.07.001.	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi				
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	107.846,94	3.642.924,51	3.975.000,00	4.041.402,55
	TOTALE 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	107.846,94	3.642.924,51	3.975.000,00	4.041.402,55
1.03.02.07.002.	1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	2.087,73	2.087,73	2.087,73
	TOTALE 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	2.087,73	2.087,73	2.087,73
1.03.02.07.006.	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	8.920,64	105.839,35	122.500,00	127.636,51
	TOTALE 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	8.920,64	105.839,35	122.500,00	127.636,51
1.03.02.07.008.	1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	3.258,61	54.276,58	52.500,00	54.445,30
	TOTALE 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	3.258,61	54.276,58	52.500,00	54.445,30
	<u>TOTALE 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>	120.026,19	3.805.128,17	4.152.087,73	4.225.572,09
1.03.02.09.	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni				
	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	884,15	9.046,10	10.000,00	10.707,32
1.03.02.09.003.	1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	884,15	9.046,10	10.000,00	10.707,32
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e</u>				
	<u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	77.451,88	247.894,40	126.750,00	188.711,51
1.03.02.09.004.	1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	77.451,88	247.894,40	126.750,00	188.711,51
	<u>TOTALE 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	33.186,14	108.421,94	0,00	26.548,91
	TOTALE 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di	33.186,14	108.421,94	0,00	26.548,91
1.03.02.09.008.01.	1.03.02.09.008. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Manutenzione ordinaria immobili in proprietà sogg. al. cont. L. 244/2007 art. 2 c 618/623				
1.03.02.09.008.02.	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	37.250,87	130.038,82	0,00	29.800,70
1.03.02.09.008.03.	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	8.798,40	31.100,00	30.000,00	37.038,72
	TOTALE 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni	46.049,27	161.138,82	30.000,00	66.839,42
	<u>TOTALE 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>	<u>157.571,44</u>	<u>526.501,26</u>	<u>166.750,00</u>	<u>292.807,16</u>
1.03.02.10. - Consulenze					
1.03.02.10.001.	1.03.02.10.001. - <u>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e</u> Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	182.507,60	337.087,74	438.600,00	548.606,08
	TOTALE 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca	182.507,60	337.087,74	438.600,00	548.606,08
1.03.02.10.002.	1.03.02.10.002. - <u>Esperti per commissioni, comitati e consigli</u> Esperti per commissioni, comitati e consigli	79.664,22	20.000,00	0,00	63.731,38
	TOTALE 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	79.664,22	20.000,00	0,00	63.731,38
1.03.02.10.003.	1.03.02.10.003. - <u>Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u> Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	4.752.924,93	7.295.762,11	9.309.696,73	9.174.742,28
	TOTALE 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e	4.752.924,93	7.295.762,11	9.309.696,73	9.174.742,28
	<u>TOTALE 1.03.02.10. - Consulenze</u>	<u>5.015.096,75</u>	<u>7.652.849,85</u>	<u>9.748.296,73</u>	<u>9.787.079,74</u>
1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche					
1.03.02.11.001.	1.03.02.11.001. - <u>Interpretariato e traduzioni</u> Interpretariato e traduzioni	12.655,22	47.799,96	42.523,51	52.647,68
	TOTALE 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	12.655,22	47.799,96	42.523,51	52.647,68

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.11.009.	1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca TOTALE 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
1.03.02.11.999.	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. TOTALE 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e TOTALE 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	0,00 0,00 12.655,22	0,00 0,00 47.799,96	5.000,00 5.000,00 47.523,51	4.000,00 4.000,00 56.647,68
1.03.02.12.003.	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto Collaborazioni coordinate e a progetto TOTALE 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto TOTALE 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.03.02.13.001.	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodiae	77.777,24 77.777,24	914.212,67 914.212,67	519.217,72 519.217,72	581.439,51 581.439,51
1.03.02.13.002.01.	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia Pulizia locali	92.230,30	1.068.386,62	566.465,52	640.249,76
1.03.02.13.002.02.	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	722,07	8.023,04	10.000,00	10.577,66
1.03.02.13.002.03.	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio TOTALE 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	3.046,95 95.999,32	30.500,00 1.106.909,66	0,00 576.465,52	2.437,56 653.264,98
1.03.02.13.003.	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio Trasporti, traslochi e facchinaggio	21.146,60	306.414,88	124.804,65	141.721,93

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.13.004.	TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	21.146,60	306.414,88	124.804,65	141.721,93
	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>				
	Stampa e rilegatura	85.439,56	189.450,76	306.000,00	370.851,64
	TOTALE 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	85.439,56	189.450,76	306.000,00	370.851,64
	<u>TOTALE 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>	280.362,72	2.516.987,97	1.526.487,89	1.747.278,06
1.03.02.16.001.	1.03.02.16. - Servizi amministrativi				
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	583,78	7.475,35	5.000,00	5.467,02
	Pubblicazione bandi di gara	583,78	7.475,35	5.000,00	5.467,02
	TOTALE 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	583,78	7.475,35	5.000,00	5.467,02
1.03.02.16.002.	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>				
	Spese postali	2.500,05	27.869,97	5.000,00	7.000,04
	TOTALE 1.03.02.16.002. - Spese postali	2.500,05	27.869,97	5.000,00	7.000,04
	<u>TOTALE 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	3.083,83	35.345,32	10.000,00	12.467,06
1.03.02.17.002.	1.03.02.17. - Servizi finanziari				
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	7.392,13	57.138,29	50.000,00	55.913,70
	Oneri per servizio di tesoreria	7.392,13	57.138,29	50.000,00	55.913,70
	TOTALE 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	7.392,13	57.138,29	50.000,00	55.913,70
	<u>TOTALE 1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>	7.392,13	57.138,29	50.000,00	55.913,70
1.03.02.18.001.01.	1.03.02.18. - Servizi sanitari				
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari</u>	9.715,26	71.453,34	75.000,00	82.772,22
	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	9.715,26	71.453,34	75.000,00	82.772,22
1.03.02.18.001.02.	Visite medico legali	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari	9.715,26	71.453,34	75.000,00	82.772,22
	<u>TOTALE 1.03.02.18. - Servizi sanitari</u>	9.715,26	71.453,34	75.000,00	82.772,22

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.19.004.	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni				
	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa</u>				
	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.250,33	7.236,88	10.000,00	11.621,06
	TOTALE 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e	2.250,33	7.236,88	10.000,00	11.621,06
1.03.02.19.005.	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione				
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	769.752,03	936.152,44	1.110.000,00	1.718.301,62
	TOTALE 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	769.752,03	936.152,44	1.110.000,00	1.718.301,62
	<u>TOTALE 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</u>	<u>772.002,36</u>	<u>943.389,32</u>	<u>1.120.000,00</u>	<u>1.729.922,68</u>
1.03.02.99. - Altri servizi					
1.03.02.99.002.	1.03.02.99.002. - Altre spese legali				
	Altre spese legali	449,10	5.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.99.002. - Altre spese legali	449,10	5.000,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003.	1.03.02.99.003. - Quote di associazioni				
	Quote di associazioni	593.890,50	1.223.000,00	0,00	475.112,40
	TOTALE 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	593.890,50	1.223.000,00	0,00	475.112,40
1.03.02.99.011.	1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza				
	Servizi per attività di rappresentanza	0,00	388,78	388,78	388,78
	TOTALE 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	0,00	388,78	388,78	388,78
1.03.02.99.999.01.	1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.				
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	782.898,26	350.000,00	200.000,00	826.318,61
	TOTALE 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	782.898,26	350.000,00	200.000,00	826.318,61
	<u>TOTALE 1.03.02.99. - Altri servizi</u>	<u>1.377.237,86</u>	<u>1.578.388,78</u>	<u>200.388,78</u>	<u>1.301.819,79</u>
	<u>TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi</u>	<u>8.015.908,82</u>	<u>18.859.495,71</u>	<u>18.991.213,79</u>	<u>21.343.170,05</u>
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>8.038.614,36</u>	<u>19.071.509,53</u>	<u>19.181.213,79</u>	<u>21.549.888,54</u>

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>				
	1.04.01. - <i>Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</i>				
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali				
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>				
1.04.01.01.001.01.	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	0,00	260.917,65	260.917,65	260.917,65
1.04.01.01.001.02.		0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.001.03.	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi	134.225,70	191.751,00	0,00	107.380,56
	TOTALE 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri	134.225,70	452.668,65	260.917,65	368.298,21
1.04.01.01.013.	1.04.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di</u> Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	52.694,07	75.277,25	0,00	42.155,26
	TOTALE 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni	52.694,07	75.277,25	0,00	42.155,26
	<u>TOTALE 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</u>	186.919,77	527.945,90	260.917,65	410.453,47
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali				
	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u> Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.001.	TOTALE 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali</u> Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	42.454.739,63	0,00	53.969.161,00	50.154.540,00
1.04.01.02.999.01.	TOTALE 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre	42.454.739,63	0,00	53.969.161,00	50.154.540,00
	<u>TOTALE 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</u>	42.454.739,63	0,00	53.969.161,00	50.154.540,00
	<u>TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</u>	42.641.659,40	527.945,90	54.230.078,65	50.564.993,47
	1.04.02. - <i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>				
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.04.02.03.001.01.	formazione specialistica <u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u> Borse di studio e assegni di ricerca TOTALE 1.04.02.03.001. - Borse di studio <u>TOTALE 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di</u> <u>TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</u>	554.911,27 554.911,27 554.911,27 554.911,27	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	443.929,02 443.929,02 443.929,02 443.929,02
1.04.04.01.001.	<u>1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private <u>1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private TOTALE 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali <u>TOTALE 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> <u>TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u> TOTALE 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	135.219,52 135.219,52 135.219,52 135.219,52 135.219,52 43.331.790,19	481.862,06 481.862,06 481.862,06 481.862,06 481.862,06 1.009.807,96	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 54.230.078,65	108.175,62 108.175,62 108.175,62 108.175,62 108.175,62 51.117.098,11
1.07.06.04.001.	<u>1.07. - Interessi passivi</u> <u>1.07.06. - Altri interessi passivi</u> 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri <u>1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli</u> Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri TOTALE 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria <u>TOTALE 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli</u> 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	5.000,00 5.000,00 5.000,00 5.000,00 5.000,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.07.06.99.001.	1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999.	1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti Altri interessi passivi ad altri soggetti	0,00	35.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti	0,00	35.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi	0,00	35.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	40.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	0,00	40.000,00	20.000,00	20.000,00
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate				
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)				
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)				
1.09.01.01.001.	1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.01.01.001.01.	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	205.740,63	418.371,23	186.791,14	351.383,64
1.09.01.01.001.02.	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	15.815,85	32.267,37	14.529,32	27.182,00
1.09.01.01.001.03.	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	63.258,70	117.602,64	41.540,12	92.147,08
	TOTALE 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	284.815,18	568.241,24	242.860,58	470.712,72
	TOTALE 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	284.815,18	568.241,24	242.860,58	470.712,72

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	284.815,18	568.241,24	242.860,58	470.712,72
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	833.986,31	0,00	0,00	667.189,04
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	833.986,31	0,00	0,00	667.189,04
	TOTALE 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	833.986,31	0,00	0,00	667.189,04
	TOTALE 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	833.986,31	0,00	0,00	667.189,04
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso				
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso				
	1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.118.801,49	568.241,24	242.860,58	1.137.901,76
	1.10. - Altre spese correnti				
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti				
	1.10.01.01. - Fondo di riserva				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.10.01.01.001.	1.10.01.01.001. - Fondo di riserva Fondo di riserva	0,00	234.153,23	263.510,98	0,00
	TOTALE 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva	0,00	234.153,23	263.510,98	0,00
	TOTALE 1.10.01.01. - Fondo di riserva	0,00	234.153,23	263.510,98	0,00
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali				
1.10.01.04.001.01.	1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	0,00	139.297,72	281.963,92	0,00
1.10.01.04.001.02.	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	0,00	26.473,97	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	0,00	165.771,69	281.963,92	0,00
	TOTALE 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	0,00	165.771,69	281.963,92	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	399.924,92	545.474,90	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione				
1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni					
1.10.04.01.002.	1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili Premi di assicurazione su beni immobili	510,91	18.092,20	21.000,00	21.000,00
	TOTALE 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	510,91	18.092,20	21.000,00	21.000,00
1.10.04.01.003.	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	726,15	4.523,04	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità	726,15	4.523,04	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	1.237,06	22.615,24	21.000,00	21.000,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	1.237,06	22.615,24	21.000,00	21.000,00
1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi					

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.10.05.01.001.	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni				
	<u>1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>	250,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Spese dovute a sanzioni	250,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni	250,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	<u>TOTALE 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</u>				
1.10.05.04.001.	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso				
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>	1.976.624,53	0,00	0,00	1.581.299,62
	Oneri da contenzioso	1.976.624,53	0,00	0,00	1.581.299,62
	TOTALE 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	1.976.624,53	0,00	0,00	1.581.299,62
	<u>TOTALE 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</u>				
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.976.874,53	5.000,00	5.000,00	1.586.299,62
	<u>TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</u>				
	1.10.99.99.999.01.				
	<u>1.10.99.99.999.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
	Anticipazioni ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>				
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.</u>				
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	1.978.111,59	427.540,16	571.474,90	1.607.299,62
	<u>TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>				
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME				
	1. - Spese correnti				
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	58.285.646,20	46.784.596,00	102.067.208,59	106.307.531,56

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<i>1.01.01. - Retribuzioni lorde</i>				
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro				
	<i>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo</i>	0,00	1.128.010,54	0,00	0,00
1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	1.128.010,54	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo				
	<i>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	0,00	10.603,68	0,00	0,00
1.01.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	10.603,68	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo				
	<i>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa</i>	0,00	38.706,33	0,00	0,00
1.01.01.01.004.02.	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	0,00	38.706,33	0,00	0,00
1.01.01.01.004.03.	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	0,00	425.633,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi	0,00	464.339,33	0,00	0,00
	<i>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo</i>	0,00	43.262,65	0,00	0,00
1.01.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	43.262,65	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo				
	<i>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</i>	0,00	953,68	0,00	0,00
1.01.01.01.007.	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	953,68	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo				
	<i>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa</i>	0,00	21.176,13	0,00	0,00
1.01.01.01.008.02.	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	0,00	21.176,13	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi	0,00	21.176,13	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	0,00	1.668.346,01	0,00	0,00
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale				
	<i>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</i>				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.01.01.02.002.01.	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	0,00	67.545,32	0,00	0,00
1.01.01.02.002.02.	'Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	0,00	3.014,68	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	0,00	70.560,00	0,00	0,00
1.01.01.02.999.01.	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u> Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	0,00	412,71	0,00	0,00
1.01.01.02.999.02.	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	0,00	9.247,29	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	9.660,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	0,00	80.220,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	0,00	1.748.566,01	0,00	0,00
	<i>1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</i>				
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>				
1.01.02.01.001.01.	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	0,00	1.490,75	0,00	0,00
1.01.02.01.001.02.	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	0,00	6.478,27	0,00	0,00
1.01.02.01.001.03.	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	0,00	372.867,37	0,00	0,00
1.01.02.01.001.05.	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	0,00	8.639,11	0,00	0,00
1.01.02.01.001.06.	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	0,00	60,17	0,00	0,00
1.01.02.01.001.07.	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	0,00	261,41	0,00	0,00
1.01.02.01.001.08.	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	0,00	15.399,77	0,00	0,00
1.01.02.01.001.09.	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	0,00	1.041,75	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	0,00	406.238,60	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</u>	0,00	406.238,60	0,00	0,00
	1.01.02.02. - Altri Contributi sociali				
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>				
1.01.02.02.001.01.	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	0,00	1.829,88	0,00	0,00
1.01.02.02.001.02.	Assegni familiari al personale tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	0,00	1.829,88	0,00	0,00
	<u>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale</u>				
1.01.02.02.003.01.	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	0,00	85.257,82	0,00	0,00
1.01.02.02.003.02.	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	0,00	3.319,89	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	0,00	88.577,71	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</u>	0,00	90.407,59	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	496.646,19	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	0,00	2.245.212,20	0,00	0,00
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>				
	<u>1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>				
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>				
1.02.01.01.001.01.	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	0,00	136.251,08	0,00	0,00
1.02.01.01.001.02.	Irap a carico Ente personale tempo determinato	0,00	5.499,91	0,00	0,00
	TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive	0,00	141.750,99	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>	0,00	141.750,99	0,00	0,00
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.02.01.06.001.	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u> Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani TOTALE 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi <u>TOTALE 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>	0,00 0,00 0,00	16.500,00 16.500,00 16.500,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.02.01.10.001.	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) <u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex</u> Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) TOTALE 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche <u>TOTALE 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex</u>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.02.01.11.001.	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) <u>1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u> Imposta comunale sugli immobili (ICI) TOTALE 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) <u>TOTALE 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	0,00 0,00 0,00	3.700,00 3.700,00 3.700,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
1.02.01.99.999.	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. <u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u> Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. TOTALE 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico <u>TOTALE 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</u> TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente <u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 161.950,99 161.950,99	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u> <u>1.03.01. - Acquisto di beni</u>				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.01.01.002.	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni				
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.001.	1.03.01.02. - Altri beni di consumo				
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	0,00	20.000,00	0,00	0,00
1.03.02.001.01.	1.03.02. - Acquisto di servizi				
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	0,00	71.044,69	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	71.044,69	0,00	0,00
1.03.02.02.002.	1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta				
	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>	0,00	9.588,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	0,00	9.588,00	0,00	0,00
1.03.02.02.004.01.	1.03.02.02.004. - Pubblicità				
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02.004. - Pubblicità	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.02.005.01.	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	0,00	246.803,34	0,00	0,00
1.03.02.02.005.02.	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	0,00	412,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	247.215,34	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per	0,00	427.848,03	0,00	0,00
1.03.02.04. -	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				
1.03.02.04.004. -	<u>Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>	0,00	40.000,00	0,00	0,00
	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	40.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione				
1.03.02.04.999.01. -	<u>Acquisto di servizi per altre spese di formazione e</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.999.02. -	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	0,00	2.000,00	0,00	0,00
1.03.02.04.999.03. -	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	0,00	37.781,41	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di	0,00	39.781,41	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento.	0,00	79.781,41	0,00	0,00
1.03.02.05. -	Urenze e canoni				
1.03.02.05.001. -	<u>Telefonia fissa</u>	0,00	1.800,00	0,00	0,00
	Telefonia fissa	0,00	1.800,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa				
1.03.02.05.003. -	<u>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>	0,00	1.300,00	0,00	0,00
	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	1.300,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on	0,00	1.300,00	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.03.02.05.004.	1.03.02.05.004. - <u>Energia elettrica</u> Energia elettrica	0,00	19.100,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	0,00	19.100,00	0,00	0,00
1.03.02.05.005.	1.03.02.05.005. - <u>Acqua</u> Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.005. - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.006.	1.03.02.05.006. - <u>Gas</u> Gas	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.006. - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni	0,00	22.200,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001.	1.03.02.07. - <u>Utilizzo di beni di terzi</u> 1.03.02.07.001. - <u>Locazione di beni immobili</u> Locazione di beni immobili	0,00	383.627,04	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	0,00	383.627,04	0,00	0,00
1.03.02.07.006.	1.03.02.07.006. - <u>Licenze d'uso per software</u> Licenze d'uso per software	0,00	40.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	0,00	40.000,00	0,00	0,00
1.03.02.07.008.	1.03.02.07.008. - <u>Noleggi di impianti e macchinari</u> Noleggi di impianti e macchinari	0,00	5.800,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari	0,00	5.800,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	0,00	429.427,04	0,00	0,00
1.03.02.09.003.	1.03.02.09. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni</u> 1.03.02.09.003. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	1.000,00	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di	0,00	1.000,00	0,00	0,00
1.03.02.09.004.	1.03.02.09.004. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	5.600,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di	0,00	5.600,00	0,00	0,00
1.03.02.09.006.	1.03.02.09.006. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	10.100,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di	0,00	10.100,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.02.	1.03.02.09.008. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u> Manutenzione ordinaria immobili in locazione	0,00	3.000,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.03.	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	19.700,00	0,00	0,00
	1.03.02.10. - Consulenze				
1.03.02.10.001.	1.03.02.10.001. - <u>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e</u> Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	274.300,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca	0,00	274.300,00	0,00	0,00
1.03.02.10.003.	1.03.02.10.003. - <u>Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u> Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	0,00	244.229,94	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e	0,00	244.229,94	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.10. - Consulenze	0,00	518.529,94	0,00	0,00
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche				
1.03.02.11.001.	1.03.02.11.001. - <u>Interpretariato e traduzioni</u> Interpretariato e traduzioni	0,00	13.089,38	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	0,00	13.089,38	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</u>	0,00	13.089,38	0,00	0,00
1.03.02.13.001.	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				
	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie, accoglienza</u>	0,00	40.000,00	0,00	0,00
	Servizi di sorveglianza, custodie, accoglienza				
	TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie	0,00	40.000,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u>	0,00	40.000,00	0,00	0,00
1.03.02.13.002.01.	Pulizia locali				
1.03.02.13.002.02.	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi		500,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	40.500,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>	0,00	7.000,00	0,00	0,00
1.03.02.13.003.	Trasporti, traslochi e facchinaggio				
	TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	7.000,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	0,00	58.689,38	0,00	0,00
1.03.02.13.004.	Stampa e rilegatura				
	TOTALE 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	0,00	58.689,38	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>	0,00	146.189,38	0,00	0,00
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi				
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	0,00	600,00	0,00	0,00
1.03.02.16.001.	Pubblicazione bandi di gara				
	TOTALE 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	0,00	600,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	0,00	2.200,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002.	Spese postali				
	TOTALE 1.03.02.16.002. - Spese postali	0,00	2.200,00	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<u>TOTALE 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	0,00	2.800,00	0,00	0,00
	1.03.02.17. - Servizi finanziari				
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	0,00	2.900,00	0,00	0,00
	Oneri per servizio di tesoreria				
1.03.02.17.002.	TOTALE 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	0,00	2.900,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>	0,00	2.900,00	0,00	0,00
	1.03.02.18. - Servizi sanitari				
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari</u>	0,00	5.800,00	0,00	0,00
1.03.02.18.001.01.	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori				
1.03.02.18.001.02.	Visite medico legali	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari	0,00	5.800,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.18. - Servizi sanitari</u>	0,00	5.800,00	0,00	0,00
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni				
	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa</u>	0,00	800,00	0,00	0,00
1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione				
	TOTALE 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e	0,00	800,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u>	0,00	153.900,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione				
	TOTALE 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	153.900,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</u>	0,00	154.700,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi</u>	0,00	1.822.965,18	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	1.842.965,18	0,00	0,00
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>				
1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche					

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
1.04.01.02.999.01.	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali				
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali</u>	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00
	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</u>	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</u>	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>				
	<u>1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>				
1.09.03.01.001.	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
	<u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</u>				
1.09.99.01.001.	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso				
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali</u>	0,00	305.630,30	0,00	0,00
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	305.630,30	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad	0,00	305.630,30	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni	0,00	305.630,30	0,00	0,00

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<i>TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	0,00	305.630,30	0,00	0,00
	<i>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>	0,00	305.630,30	0,00	0,00
	<i>1.10. - Altre spese correnti</i>				
	<i>1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>				
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali				
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001.02.	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)				
	TOTALE 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>				
	<i>1.10.04. - Premi di assicurazione</i>				
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni				
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	0,00	2.000,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili				
	TOTALE 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	2.000,00	0,00	0,00
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso</u>				
	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	2.000,00	0,00	0,00
1.10.04.01.003.	TOTALE 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità	0,00	2.000,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</u>	0,00	4.000,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione</i>	0,00	4.000,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	0,00	4.000,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	58.528.919,67	0,00	0,00
	<u>06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI</u>				
	1. - Spese correnti				
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>				
	<u>1.03.02. - Acquisto di servizi</u>				
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di</u>				
1.03.02.01.008.01.	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.05. - Utenze e canoni				
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>				
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 06. - EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI				
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	58.285.646,20	105.313.515,67	102.067.208,59	106.307.531,56
	<u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>				
	2. - Spese in conto capitale				
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
2.02.01.03.001.	2.02.01. - Beni materiali 2.02.01.03. - Mobili e arredi <u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u> Mobili e arredi per ufficio TOTALE 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	50.400,00 50.400,00 50.400,00	240.000,00 240.000,00 240.000,00	50.000,00 50.000,00 50.000,00	90.320,00 90.320,00 90.320,00
2.02.01.04.002.	2.02.01.04. - Impianti e macchinari <u>2.02.01.04.002. - Impianti</u> Impianti TOTALE 2.02.01.04.002. - Impianti	0,00 0,00 0,00	270.000,00 270.000,00 270.000,00	50.000,00 50.000,00 50.000,00	50.000,00 50.000,00 50.000,00
2.02.01.06.001.	2.02.01.06. - Macchine per ufficio <u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u> Macchine per ufficio TOTALE 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	207.163,83 207.163,83 207.163,83	440.494,95 440.494,95 440.494,95	120.700,00 120.700,00 120.700,00	279.815,78 279.815,78 279.815,78
2.02.01.09.002.01.	2.02.01.09. - Beni immobili <u>2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale</u> Manutenz. straordinaria immobili soggette a al contenim. L. 244/2007 art.2 c 618-623 TOTALE 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale	758.840,00 758.840,00	33.640,00 33.640,00	0,00 0,00	607.072,00 607.072,00
2.02.01.09.019.	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u> Fabbricati ad uso strumentale TOTALE 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale	249.618,00 249.618,00	249.618,00 249.618,00	0,00 0,00	199.694,40 199.694,40

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 2.02.01.09. - Beni immobili	1.008.458,00	283.258,00	0,00	806.766,40
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	1.266.021,83	1.233.752,95	220.700,00	1.226.902,18
	2.02.03. - Beni immateriali				
	2.02.03.02. - Software				
	2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.854.338,69	360.000,00	100.000,00	1.583.470,95
2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.854.338,69	360.000,00	100.000,00	1.583.470,95
	TOTALE 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva				
	2.02.03.02.002. - Acquisto software	0,00	258.117,15	103.299,28	103.299,28
2.02.03.02.002.	Acquisto software	0,00	258.117,15	103.299,28	103.299,28
	TOTALE 2.02.03.02.002. - Acquisto software	0,00	258.117,15	103.299,28	103.299,28
	TOTALE 2.02.03.02. - Software	1.854.338,69	618.117,15	203.299,28	1.686.770,23
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	1.854.338,69	618.117,15	203.299,28	1.686.770,23
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
	2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario				
	2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.06.01.001.	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.120.360,52	1.851.870,10	423.999,28	2.913.672,41
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	3.120.360,52	1.851.870,10	423.999,28	2.913.672,41

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<u>04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME</u>				
	2. - Spese in conto capitale				
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>				
	<u>2.02.01. - Beni materiali</u>				
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio				
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	0,00	130.000,00	0,00	0,00
2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02.01.06. - Macchine per ufficio</u>	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02.01. - Beni materiali</u>	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	3.120.360,52	1.981.870,10	423.999,28	2.913.672,41
	<u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>				
	4. - Rimborso Prestiti				
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>				
	<u>4.02.02. - Chiusura Anticipazioni</u>				
	4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso				
	<u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da</u>				
	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
4.02.02.02.001.	TOTALE 4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	<u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da</u>				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
4.02.02.999.	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	5.725.612,68	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	5.725.612,68	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	12.725.612,68	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	TOTALE 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	12.725.612,68	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine	12.725.612,68	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>				
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				
	5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				
5.01.01.01.001.	5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	TOTALE 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	TOTALE 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>				
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute				
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA				
7.01.01.02.001.	7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	154.931,41	2.000.000,00	2.000.000,00	1.423.945,13
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione	154.931,41	2.000.000,00	2.000.000,00	1.423.945,13
	TOTALE 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile	154.931,41	2.000.000,00	2.000.000,00	1.423.945,13
	TOTALE 7.01.01. - <i>Versamenti di altre ritenute</i>	154.931,41	2.000.000,00	2.000.000,00	1.423.945,13
	7.01.02. - <i>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</i>				
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
	7.01.02.01.001. - <u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro</u>	856.593,95	6.000.000,00	6.000.000,00	4.585.275,16
7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	856.593,95	6.000.000,00	6.000.000,00	4.585.275,16
	TOTALE 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro	856.593,95	6.000.000,00	6.000.000,00	4.585.275,16
	TOTALE 7.01.02.01. - <u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro</u>	856.593,95	6.000.000,00	6.000.000,00	4.585.275,16
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				
	7.01.02.02.001. - <u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su</u>				
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	929.212,80	6.000.000,00	6.000.000,00	4.643.370,24
7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	929.212,80	6.000.000,00	6.000.000,00	4.643.370,24
	TOTALE 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e	929.212,80	6.000.000,00	6.000.000,00	4.643.370,24
	TOTALE 7.01.02.02. - <u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali</u>	929.212,80	6.000.000,00	6.000.000,00	4.643.370,24
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				
	7.01.02.99.999. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per</u>				
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	48.371,92	350.000,00	350.000,00	266.197,54
7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	48.371,92	350.000,00	350.000,00	266.197,54
	TOTALE 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale	48.371,92	350.000,00	350.000,00	266.197,54
	TOTALE 7.01.02.99. - <u>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente</u>	48.371,92	350.000,00	350.000,00	266.197,54
	TOTALE 7.01.02. - <i>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</i>	1.834.178,67	12.350.000,00	12.350.000,00	9.494.842,94

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	7.01.03. - <i>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</i>				
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro</u>	36.510,61	200.000,00	200.000,00	159.208,49
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
	TOTALE 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro	36.510,61	200.000,00	200.000,00	159.208,49
	<u>TOTALE 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro</u>				
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su</u>				
	<u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	44.878,69	250.000,00	250.000,00	198.402,95
	TOTALE 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e	44.878,69	250.000,00	250.000,00	198.402,95
	<u>TOTALE 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali</u>				
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	81.389,30	450.000,00	450.000,00	357.611,44
	<i>7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</i>				
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine				
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	6.000,00	20.000,00	20.000,00	17.800,00
	Spese non andate a buon fine				
	TOTALE 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine	6.000,00	20.000,00	20.000,00	17.800,00
	<u>TOTALE 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</u>				
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali				
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	11.735,04	50.000,00	50.000,00	41.888,03
	Costituzione fondi economici e carte aziendali				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	TOTALE 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte	11.735,04	50.000,00	50.000,00	41.888,03
	<u>TOTALE 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	<u>11.735,04</u>	<u>50.000,00</u>	<u>50.000,00</u>	<u>41.888,03</u>
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>				
7.01.99.99.999.01.	Partite in conto sospesi anni precedenti	17.592,46	0,00	0,00	14.073,97
7.01.99.99.999.02.	Varie partite in conto sospesi	2.143.964,85	1.500.000,00	1.500.000,00	2.690.171,88
7.01.99.99.999.03.	Liquidazioni su recupero tickets	3.000,00	10.000,00	10.000,00	8.900,00
7.01.99.99.999.04.	Anticipazioni al personale in c/missioni	8.820,27	100.000,00	100.000,00	72.056,22
7.01.99.99.999.05.	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	4.359,73	10.000,00	10.000,00	9.987,78
7.01.99.99.999.06.	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	86.050,22	100.000,00	100.000,00	133.840,18
7.01.99.99.999.07.	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	2.353,11	20.000,00	20.000,00	14.882,49
7.01.99.99.999.08.	Anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	463.687,14	2.000.000,00	2.000.000,00	1.670.949,71
7.01.99.99.999.09.	Anticipazioni contrattuali	6.000,00	20.000,00	20.000,00	17.800,00
7.01.99.99.999.10.	Provvista fondi affrancatrice	6.000,00	20.000,00	20.000,00	17.800,00
7.01.99.99.999.11.	Ritenute varie	6.000,00	20.000,00	20.000,00	17.800,00
7.01.99.99.999.12.	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	15.000,00	50.000,00	50.000,00	44.500,00
7.01.99.99.999.13.	Anticipazioni ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.99.99.999.14.	Pignoramenti	1.184,31	0,00	0,00	947,45
	TOTALE 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.764.012,09	3.850.000,00	3.850.000,00	4.713.709,68
	<u>TOTALE 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	<u>2.764.012,09</u>	<u>3.850.000,00</u>	<u>3.850.000,00</u>	<u>4.713.709,68</u>
	<u>TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</u>	<u>2.781.747,13</u>	<u>3.920.000,00</u>	<u>3.920.000,00</u>	<u>4.773.397,71</u>
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<u>4.852.246,51</u>	<u>18.720.000,00</u>	<u>18.720.000,00</u>	<u>16.049.797,22</u>
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>				

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
7.02.99.99.999.	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi				
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.				
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	32.358,65	0,00	0,00	25.886,92
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	32.358,65	0,00	0,00	25.886,92
	TOTALE 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	32.358,65	0,00	0,00	25.886,92
	<u>TOTALE 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	32.358,65	0,00	0,00	25.886,92
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	32.358,65	0,00	0,00	25.886,92
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	32.358,65	0,00	0,00	25.886,92
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	17.610.217,84	44.540.176,00	44.540.176,00	24.575.684,14
	04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME				
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro				
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>				
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi				
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.				
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 04. - ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.884.605,16	18.720.000,00	18.720.000,00	16.075.684,14

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	Totale delle Uscite	79.016.224,56	151.835.561,77	147.031.383,87	133.796.888,11
	<i><u>Riepilogo dei titoli</u></i>				
	Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
	Titolo I	58.285.646,20	46.784.596,00	102.067.208,59	106.307.531,56
	Titolo II	3.120.360,52	1.851.870,10	423.999,28	2.913.672,41
	Titolo IV	12.725.612,68	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	Titolo V	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	Titolo VII	4.884.605,16	18.720.000,00	18.720.000,00	16.075.684,14
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	79.016.224,56	93.176.642,10	147.031.383,87	133.796.888,11
	Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME				
	Titolo I	0,00	58.528.919,67	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	130.000,00	0,00	0,00
	Titolo VII	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va ERASMUS PLUS PROGRAMME	0,00	58.658.919,67	0,00	0,00
	Riepilogo delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI				
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va EX I.A.S. - ISTITUTO AFFARI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va				

INAPP PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2020)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2019)	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	<i>Titolo I</i>	58.285.646,20	105.313.515,67	102.067.208,59	106.307.531,56
	<i>Titolo II</i>	3.120.360,52	1.981.870,10	423.999,28	2.913.672,41
	<i>Titolo IV</i>	12.725.612,68	7.000.000,00	7.000.000,00	3.500.000,00
	<i>Titolo V</i>	0,00	18.820.176,00	18.820.176,00	5.000.000,00
	<i>Titolo VII</i>	4.884.605,16	18.720.000,00	18.720.000,00	16.075.684,14
	TOTALE	79.016.224,56	151.835.561,77	147.031.383,87	133.796.888,11
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>		0,00	0,00	
	TOTALE GENERALE	79.016.224,56	151.835.561,77	147.031.383,87	133.796.888,11



Resoconto finanziario progetti 2020

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1179.001 - Finanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)										
AF - Altri Finanziamenti	78.115,00	0,00	78.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	78.115,00	0,00	78.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1179 -	78.115,00	0,00	78.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1184.001 - Finanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414										
AF - Altri Finanziamenti	189.483,34	0,00	189.483,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	189.483,34	0,00	189.483,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1184 -	189.483,34	0,00	189.483,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1187 - Progetto Fondimpresa 2019/2020										
AF - Altri Finanziamenti	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1187 -	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1188.001 - "Erasmus Plus 2020"										
AF - Altri Finanziamenti	1.998.307,00	0,00	1.998.307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.998.307,00	0,00	1.998.307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1188 -	1.998.307,00	0,00	1.998.307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1193.001 - Erasmus plus KA1 "Mobility of VET learners and staff" 2020										
AF - Altri Finanziamenti	44.086.093,00	0,00	44.086.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	44.086.093,00	0,00	44.086.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1193.002 - Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2020										
AF - Altri Finanziamenti	9.388.914,60	0,00	9.388.914,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.388.914,60	0,00	9.388.914,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1193.003 - Erasmus plus KA2 "Transnational Cooperation Activities" 2020										
AF - Altri Finanziamenti	494.153,40	0,00	494.153,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	494.153,40	0,00	494.153,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1193 -	53.969.161,00	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1194. - National ECVET team - Annualità 2020										
AF - Altri Finanziamenti	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1194 -	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - ESF.020 - Fondo Sociale Europeo 2020										
FSE - Fondo Sociale Europeo	19.628.465,72	0,00	19.628.465,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	19.628.465,72	0,00	19.628.465,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali ESF. - Programmazione FSE 2014 -	19.628.465,72	0,00	19.628.465,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati										
AE - Altre Entrate	26.063.036,58	0,00	26.063.036,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	26.063.036,58	0,00	26.063.036,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.20 - Fondo istituzionale 2020										
AE - Altre Entrate	5.207,49	0,00	5.207,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IST. - Contributo Istituzionale	26.351.098,00	0,00	26.351.098,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	26.356.305,49	0,00	26.356.305,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	52.419.342,07	0,00	52.419.342,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO										
PDG - Partite di giro	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali 147.031.383,87										

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : IST. - Progetti Istituzionali

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.002 - Indirizzo politico										
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	272.000,00	0,00	272.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	68.524,78	0,00	68.524,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	340.524,78	0,00	340.524,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL										
COMP.01 - Personale Interno	2.871.269,46	0,00	2.871.269,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	162.961,25	0,00	162.961,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	373.415,10	0,00	373.415,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	34.000,62	0,00	34.000,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.071.646,43	0,00	4.071.646,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore										
COMP.01 - Personale Interno	3.158.141,48	0,00	3.158.141,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	399.767,47	0,00	399.767,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo	35.609,05	0,00	35.609,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : IST. - Progetti Istituzionali

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
speciale rinnovi contrattuali										
Totali	3.593.518,00	0,00	3.593.518,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali

COMP.01 - Personale Interno	7.549.524,10	0,00	7.549.524,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	1.156.461,16	0,00	1.156.461,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	260.917,65	0,00	260.917,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	349.989,57	0,00	349.989,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.466.892,48	0,00	9.466.892,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandi

COMP.24 - Personale in comando	242.860,58	0,00	242.860,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	25.820.176,00	0,00	25.820.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	26.063.036,58	0,00	26.063.036,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totali IST. - Progetti Istituzionali	43.535.618,27	0,00	43.535.618,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---	----------------------	-------------	----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Totali generali	43.535.618,27	0,00	43.535.618,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------------------------	----------------------	-------------	----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2020.ESF.OI.AT.00000.00000.IC. - V/1 - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione										
01 - Personale Interno	18.899,71	0,00	18.899,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	845.732,18	0,00	845.732,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	15.905,95	0,00	15.905,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	263.421,54	0,00	263.421,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.163.959,38	0,00	1.163.959,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.01. - IV/11/11.1.4/1 - Azione 11.1.4. ambito 1										
01 - Personale Interno	86.647,29	0,00	86.647,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	90.589,50	0,00	90.589,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	150.820,06	0,00	150.820,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.125,12	0,00	1.125,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	513.181,97	0,00	513.181,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.02. - IV/11/11.1.4/2 - Azione 11.1.4. ambito 2										
01 - Personale Interno	66.919,56	0,00	66.919,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
04 - Società	980.000,00	0,00	980.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	279.221,41	0,00	279.221,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.354.140,97	0,00	1.354.140,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.CI.0011L01114.03. - IV/11/11.1.4/3 - Azione 11.1.4 ambito 3

04 - Società	331.000,00	0,00	331.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	7.122,56	0,00	7.122,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	101.517,24	0,00	101.517,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	442.639,80	0,00	442.639,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.CI.0011L01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4

01 - Personale Interno	790.840,73	0,00	790.840,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	60.600,00	0,00	60.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	405.323,44	0,00	405.323,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	106.000,00	0,00	106.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	627.091,27	0,00	627.091,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo	344,73	0,00	344,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
speciale rinnovi contrattuali										
Totali	2.020.200,17	0,00	2.020.200,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.IF.00101.01018.01. - II/10i/10.1.8/1 - Azione 10.1.8 ambito 1

01 - Personale Interno	443.815,79	0,00	443.815,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	951.871,41	0,00	951.871,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	532.424,27	0,00	532.424,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	9.299,28	0,00	9.299,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	2.693,87	0,00	2.693,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.990.104,62	0,00	1.990.104,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.IF.00101.01019.01. - II/10i/10.1.9/1 - Azione 10.1.9 ambito 1

01 - Personale Interno	254.015,71	0,00	254.015,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	322.201,44	0,00	322.201,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	23.124,85	0,00	23.124,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	280.016,24	0,00	280.016,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	2.103,89	0,00	2.103,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	916.462,13	0,00	916.462,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.IF.0010I.01028.01. - II/10i/10.2.8/1 - Azione 10.2.8 ambito 1

01 - Personale Interno	75.881,12	0,00	75.881,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	189.292,00	0,00	189.292,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	111.667,35	0,00	111.667,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	831,01	0,00	831,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	482.671,48	0,00	482.671,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.IF.0010I.01029.01. - II/10i/10.2.9/1 - Azione 10.2.9 ambito 1

01 - Personale Interno	32.314,09	0,00	32.314,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	38.904,12	0,00	38.904,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	24.026,74	0,00	24.026,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanziano [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	351,19	0,00	351,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	110.596,14	0,00	110.596,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.F.10IIV.10411.01. - II/10iv/10.4.11/1 - Azione 10.4.11 ambito 1

01 - Personale Interno	541.042,91	0,00	541.042,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	535.622,70	0,00	535.622,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	60.173,51	0,00	60.173,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	370.330,79	0,00	370.330,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.866,83	0,00	1.866,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.574.036,74	0,00	1.574.036,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.F.10III.01038.01. - II/10iii/10.3.8/1 - Azione 10.3.8 ambito 1

01 - Personale Interno	124.988,11	0,00	124.988,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	503.000,12	0,00	503.000,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
08 - Spese generali	224.140,20	0,00	224.140,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	639,12	0,00	639,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.002.767,55	0,00	1.002.767,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.F.10III.01038.02. - II/10III/10.3.8/2 - Azione 10.3.8 ambito 2

01 - Personale Interno	421.597,90	0,00	421.597,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	2.571.448,90	0,00	2.571.448,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	24.000,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	39.000,00	0,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	1.030.329,84	0,00	1.030.329,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.733,96	0,00	1.733,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.103.110,60	0,00	4.103.110,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.OC.0008I.00856.01. - I/8I/8.5.6/1 - Azione 8.5.6 ambito 1

01 - Personale Interno	98.215,89	0,00	98.215,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	125.391,60	0,00	125.391,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	8.400,00	0,00	8.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	6.495,46	0,00	6.495,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
08 - Spese generali	89.191,21	0,00	89.191,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	531,17	0,00	531,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	333.225,33	0,00	333.225,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.O1.OC.00081.00856.02. - I/8I/8.5.6/2 - Azione 8.5.6 ambito 2

01 - Personale Interno	999.685,14	0,00	999.685,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	18.690,00	0,00	18.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	9.750,00	0,00	9.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	392.281,55	0,00	392.281,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	3.378,12	0,00	3.378,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.446.784,81	0,00	1.446.784,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.O1.OC.00081.00856.03. - I/8I/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 3

01 - Personale Interno	130.215,61	0,00	130.215,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	34.000,00	0,00	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	4.200,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	2.100,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	81.298,22	0,00	81.298,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.049,81	0,00	1.049,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	257.863,64	0,00	257.863,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.OC.0008I.00857.01. - I/8I/8.5.7/1 - Azione 8.5.7 ambito 1

01 - Personale Interno	124.203,30	0,00	124.203,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	40.500,00	0,00	40.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	1.106.358,07	0,00	1.106.358,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	14.391,32	0,00	14.391,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	6.623,54	0,00	6.623,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - Spese generali	341.195,75	0,00	341.195,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	712,41	0,00	712,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.642.984,39	0,00	1.642.984,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.ESF.OI.OC.0008I.00819.01. - I/8I/8.1.9/1 - Azione 8.1.9 ambito 1

01 - Personale Interno	147.808,74	0,00	147.808,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	10.780,00	0,00	10.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanziano [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
08 - Spese generali	97.109,73	0,00	97.109,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.037,53	0,00	1.037,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	273.736,00	0,00	273.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.AT.00000.00000.IC. - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	338.241,65	0,00	338.241,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	3.943,27	0,00	3.943,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	342.184,92	0,00	342.184,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.CI.00111.01114.01. - Azione 11.1.4. ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	230.085,47	0,00	230.085,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	2.943,61	0,00	2.943,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	233.029,08	0,00	233.029,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.CI.00111.01114.02. - Azione 11.1.4. ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	93.882,93	0,00	93.882,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.037,80	0,00	1.037,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	94.920,73	0,00	94.920,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2020.IST.OI.CI.00111.01114.03. - Azione 11.1.1.4 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	64.076,39	0,00	64.076,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	721,79	0,00	721,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	64.798,18	0,00	64.798,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.CI.00111.01114.04. - Azione 11.1.1.4 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	1.697.877,21	0,00	1.697.877,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	18.973,91	0,00	18.973,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.716.851,12	0,00	1.716.851,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01018.01. - Azione 10.1.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	773.820,24	0,00	773.820,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	8.591,50	0,00	8.591,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	782.411,74	0,00	782.411,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01019.01. - Azione 10.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	527.395,53	0,00	527.395,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	5.831,58	0,00	5.831,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	533.227,11	0,00	533.227,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01028.01. - Azione 10.2.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	74.741,37	0,00	74.741,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	831,01	0,00	831,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	75.572,38	0,00	75.572,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01029.01. - Azione 10.2.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	9.511,58	0,00	9.511,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	101,37	0,00	101,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.612,95	0,00	9.612,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.IST.OI.IF.01010V.10411.01. - Azione 10.4.11 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	556.325,10	0,00	556.325,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	6.640,00	0,00	6.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	562.965,10	0,00	562.965,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.IST.OI.IF.1011.01038.01. - Azione 10.3.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	198.534,35	0,00	198.534,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	2.080,77	0,00	2.080,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	200.615,12	0,00	200.615,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.IF.10III.01038.02. - Azione 10.3.8 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	1.255.446,85	0,00	1.255.446,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	14.305,84	0,00	14.305,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.269.752,69	0,00	1.269.752,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.OC.0008I.00856.01. - Azione 8.5.6 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	88.665,16	0,00	88.665,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	979,75	0,00	979,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	89.644,91	0,00	89.644,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.OC.0008I.00856.02. - Azione 8.5.6 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	918.842,98	0,00	918.842,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	10.414,17	0,00	10.414,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	929.257,15	0,00	929.257,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2020.IST.OI.OC.0008I.00856.03. - Azione 8.5.6 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale

Totali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 2020. - FONDO SOCIALE EUROPEO ANNO 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	148.260,28	0,00	148.260,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.637,44	0,00	1.637,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	149.897,72	0,00	149.897,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.IST.OI.OC.0008I.00857.01. - Azione 8.5.7 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	88.290,71	0,00	88.290,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.006,71	0,00	1.006,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	89.297,42	0,00	89.297,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2020.IST.OI.OC.0008II.00819.01. - Azione 8.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale										
01 - Personale Interno	167.499,69	0,00	167.499,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	1.848,51	0,00	1.848,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	169.348,20	0,00	169.348,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2020 -	26.941.852,24	0,00	26.941.852,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	26.941.852,24	0,00	26.941.852,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 1188. - Erasmus Plus 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1188.001 - "Erasmus Plus 2020"										
ERA.01 - Personale	205.000,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	320.227,49	0,00	320.227,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	582.000,00	0,00	582.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.180.227,49	0,00	1.180.227,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

133

Fondo - 1188.002 - "Erasmus Plus 2020" personale T.I. su fondi INAPP										
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	16.641,66	0,00	16.641,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.01 - Personale	1.492.537,87	0,00	1.492.537,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.509.179,53	0,00	1.509.179,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1188.003 - "Erasmus Plus 2020" personale T.I. su fondi Erasmus										
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	8.946,21	0,00	8.946,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.01 - Personale	809.133,30	0,00	809.133,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	818.079,51	0,00	818.079,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totali 1188 -	3.507.486,53	0,00	3.507.486,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
----------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Totali generali	3.507.486,53	0,00	3.507.486,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 1193. - Erasmus plus azioni decentralizzate 2020

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1193.001 - Erasmus plus KA1 "Mobility of VET learners and staff" 2020										
ERA.06 - Azioni decentrate	44.086.093,00	0,00	44.086.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	44.086.093,00	0,00	44.086.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1193.002 - Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2020										
ERA.06 - Azioni decentrate	9.388.914,60	0,00	9.388.914,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.388.914,60	0,00	9.388.914,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1193.003 - Erasmus plus KA2 "Transnational Cooperation Activities" 2020										
ERA.06 - Azioni decentrate	494.153,40	0,00	494.153,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	494.153,40	0,00	494.153,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1193 -	53.969.161,00	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	53.969.161,00	0,00	53.969.161,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 1194. - National ECVET team - Annualità 2020

MacroSpesa	Stanziano [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1194. - National ECVET team - Annualità 2020										
ERA.02 - Missioni	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1194 -	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 1179. - Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1179.001 - Finanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)										
CEMULTI.01 - Staff costs	59.500,00	0,00	59.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	5.695,00	0,00	5.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	3.995,00	0,00	3.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	8.925,00	0,00	8.925,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	78.115,00	0,00	78.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1179.002 - Cofinanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)										
CEMULTI.01 - Staff costs	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	1.005,00	0,00	1.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	705,00	0,00	705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	1.575,00	0,00	1.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	13.785,00	0,00	13.785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1179 -	91.900,00	0,00	91.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	91.900,00	0,00	91.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 1184. - Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1184.001 - Finanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414										
CEMULTI.01 - Staff costs	166.687,31	0,00	166.687,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	10.399,92	0,00	10.399,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	12.396,11	0,00	12.396,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	189.483,34	0,00	189.483,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1184.002 - cofinanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414										
CEMULTI.01 - Staff costs	41.673,52	0,00	41.673,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	2.600,08	0,00	2.600,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	3.099,15	0,00	3.099,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	47.372,75	0,00	47.372,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1184 -	236.856,09	0,00	236.856,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	236.856,09	0,00	236.856,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : 1187. - Progetto Fondimpresa 2019/2020

MacroSpesa	Stanziano [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1187. - Progetto Fondimpresa 2019/2020										
CEMULTI.01 - Staff costs	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1187 -	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	8.509,74	0,00	8.509,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Resoconto finanziario 2020

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 01/01/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
 Fondo di 2° livello : PDG. - PARTITE DI GIRO

MacroSpesa	Stanziano [A]	Impegnato definitivo [B]	Disponibilità stanziato [A]-[B]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO										
COMP.40 - Partite di giro	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	18.720.000,00	0,00	18.720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Quadro riassuntivo della gestione finanziaria

INAPP
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2020

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Trasferimenti correnti	102.243.139,80	106.176.510,73	97.229.516,23	138.509.215,77
-Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	3.750,00
-Interessi attivi	1.296,14	1.296,14	1.453,70	1.846,71
-Rimborsi e altre entrate correnti	242.860,58	1.970.093,27	1.168.524,58	3.131.031,13
A) Totale entrate correnti	102.487.296,52	108.147.900,14	98.399.494,51	141.645.843,61
-Accensione prestiti a breve termine	7.000.000,00	3.500.000,00	7.000.000,00	5.000.000,00
B) Totale entrate c/capitale	7.000.000,00	3.500.000,00	7.000.000,00	5.000.000,00
-Riscossione crediti di medio-lungo termine	3.911,35	1.378.150,84	3.149.353,97	3.149.353,97
-Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	5.000.000,00	18.820.176,00	5.000.000,00
C) Altre Entrate	18.824.087,35	6.378.150,84	21.969.529,97	8.149.353,97
-Entrate per partite di giro	18.720.000,00	16.130.315,11	18.720.000,00	16.119.665,72
-Entrate per conto terzi	0,00	32.513,35	0,00	58.085,31
D) Entrate c/terzi e partite di giro	18.720.000,00	16.162.828,46	18.720.000,00	16.177.751,03
(A+B+C+D) Totale entrate	147.031.383,87	134.188.879,44	146.089.024,48	170.972.948,61
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale			5.746.537,29	
G) Utilizzo della Cassa iniziale				4.181.077,64
Totali a pareggio	147.031.383,87	134.188.879,44	151.835.561,77	175.154.026,25

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Redditi da lavoro dipendente	25.927.396,80	28.982.059,66	26.334.359,08	32.478.768,27
-Imposte e tasse a carico dell'ente	1.894.183,87	1.893.283,87	1.740.301,22	1.828.836,85
-Acquisto di beni e servizi	19.181.213,79	21.549.888,54	20.914.474,71	22.125.500,70
-Trasferimenti correnti	54.230.078,65	51.117.098,11	54.978.968,96	77.855.036,56
-Interessi passivi	20.000,00	20.000,00	40.000,00	53.859,10
-Rimborsi e poste correttive delle entrate	242.860,58	1.137.901,76	873.871,54	950.459,36
-Altre spese correnti	571.474,90	1.607.299,62	431.540,16	700.368,82
A1) Totale uscite correnti	102.067.208,59	106.307.531,56	105.313.515,67	135.992.829,66
-Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	423.999,28	2.913.672,41	1.981.870,10	4.466.482,09
B1) Totale uscite c/capitale	423.999,28	2.913.672,41	1.981.870,10	4.466.482,09
-Rimborso prestiti a breve termine	7.000.000,00	3.500.000,00	7.000.000,00	5.500.000,00
-Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	5.000.000,00	18.820.176,00	7.500.000,00
C1) Altre uscite	25.820.176,00	8.500.000,00	25.820.176,00	13.000.000,00
-Uscite per partite di giro	18.720.000,00	16.049.797,22	18.720.000,00	21.662.355,85

INAPP
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA
ESERCIZIO 2020

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
-Uscite per conto terzi	0,00	25.886,92	0,00	32.358,65
D1) Uscite c/terzi e partite di giro	18.720.000,00	16.075.684,14	18.720.000,00	21.694.714,50
(A1+B1+C1+D1) Totale uscite	147.031.383,87	133.796.888,11	151.835.561,77	175.154.026,25
E1) Copertura avanzo di amministrazione iniziale			0,00	
G1) Disavanzo di Cassa		391.991,33		0,00
Totali a pareggio	147.031.383,87	134.188.879,44	151.835.561,77	175.154.026,25

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-Quote in c/cap. debiti in scadenza) Situazione finanziaria	420.087,93	1.840.368,58	-6.914.021,16	5.653.013,95
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	6.576.000,72	586.327,59	5.018.129,90	533.517,91
(A+B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	6.996.088,65	2.426.696,17	-1.895.891,26	6.186.531,86
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/Impiegare	6.996.088,65	2.426.696,17	-1.895.891,26	6.186.531,86
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	0,00	391.991,33	-5.746.537,29	-4.181.077,64



Tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione

Fondo di cassa iniziale	29.069.316,46
+ Residui attivi iniziali	63.737.365,48
- Residui passivi iniziali	78.608.461,94
= Avanzo di amministrazione iniziale	14.198.220,00
+ Entrate già accertate nell'esercizio	113.414.857,07
- Uscite già impegnate nell'esercizio	105.329.821,76
+/- Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
+/- Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del Bilancio	22.283.255,31
+ Entrate presunte per il restante periodo	14.892.369,31
- Uscite presunte per il restante periodo	25.492.460,68
+/- Variazione dei residui attivi presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazione dei residui passivi presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al Bilancio dell'anno 2020	11.683.163,94

L'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così previsto:

Parte vincolata

<u>Parte vincolata di cui non si prevede l'utilizzo nell'esercizio 2020</u>		<u>9.506.287,34</u>
al Trattamento di fine rapporto	0,00	
ai Fondi per rischi ed oneri		
Fondo speciale rinnovi contrattuali personale	165.771,69	
al Fondo ripristino investimenti	0,00	
per i seguenti altri vincoli		
Risorse per rilievi e contestazioni in sede di controllo, inerenti la programmazione FSE 2007-2013	2.140.938,50	
Risorse per rilievi e contestazioni inerenti i diversi finanziamenti del Fondo Sociale Europeo	1.159.061,50	
Gestione dei fondi a destinazione vincolata non applicati al bilancio	6.040.515,65	
Totale parte vincolata		9.506.287,34

Parte disponibile

Totale distribuzione		
<u>Parte di cui non si prevede l'utilizzo nell'esercizio 2020</u>		<u>2.176.876,60</u>
Totale parte disponibile		2.176.876,60

Totale Risultato di amministrazione presunto 11.683.163,94



**Prospetto riepilogativo delle spese per
Missioni e Programmi
Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013**

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma: 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	31.216.476,09	30.114.414,00
Totale 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.	31.216.476,09	30.114.414,00
Programma: 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	3.557.908,95	3.557.908,95
Totale 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion	3.557.908,95	3.557.908,95
Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE	34.774.385,04	33.672.322,95
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		
Programma: 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	57.471.059,66	53.859.936,87
Totale 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	57.471.059,66	53.859.936,87
Totale 026.	POLITICHE PER IL LAVORO	57.471.059,66	53.859.936,87
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma: 032.002	032.002 - Indirizzo Politico		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	272.000,00	272.000,00
Totale 032.002	032.002 - Indirizzo Politico	272.000,00	272.000,00
Programma: 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	9.185.427,69	20.434.134,33
Totale 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	9.185.427,69	20.434.134,33
Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	9.457.427,69	20.706.134,33
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma: 033.002	033.002 - Fondo di riserva e fondi speciali rinnovi contrattuali personale ruolo e t.d.		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	545.474,90	0,00

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020		
		COMPETENZA	CASSA	
PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				
Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva e fondi speciali rinnovi contratturali personale ruolo e t.d.	545.474,90	0,00
Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	545.474,90	0,00
Missione: 060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE			
Programma: 060.001	060.001 - Debito da finanziamento			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	26.063.036,58	8.969.409,95	
Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	26.063.036,58	8.969.409,95
Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	26.063.036,58	8.969.409,95
Missione: 099.	SERVIZI PER CONTO TERZIE PARTITE DI GIRO			
Programma: 099.001	099.001 - Servizi generali per l'attuazione delle politiche del lavoro, la formazione e l'inclusione			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	18.720.000,00	16.563.197,09	
Totale	099.001	099.001 - Servizi generali per l'attuazione delle politiche del lavoro, la formazione e l'inclusione	18.720.000,00	16.563.197,09
Programma: 099.002	099.002 - Erasmus Plus			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	0,00	25.886,92	
Totale	099.002	099.002 - Erasmus Plus	0,00	25.886,92
Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZIE PARTITE DI GIRO	18.720.000,00	16.589.084,01
		Totale Spese	147.031.383,87	133.796.888,11



Preventivo Económico

INAPP Preventivo Economico 2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione		0,00		0,00
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		102.243.139,80		45.488.956,61
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		242.860,58		427.307,16
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		0,00		0,00
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
	Totale Componenti positivi della gestione		102.486.000,38		45.916.263,77
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		47.271.655,04		45.004.601,80
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		315.870,79		378.044,79
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		54.230.078,65		260.917,65
E2.4	Accantonamenti		545.474,90		234.153,23
	Totale Componenti negativi della gestione		102.363.079,38		45.877.717,47
	Differenza tra valore e costi della produzione		122.921,00		38.546,30
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		-20.000,00		-40.000,00
E3.2	Proventi finanziari		1.296,14		1.453,70
	Totale Proventi e oneri finanziari		-18.703,86		-38.546,30
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie		0,00		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		0,00		0,00
E5.2	Proventi straordinari		0,00		0,00

INAPP Preventivo Economico 2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
	Totale Proventi e oneri straordinari		0,00		0,00
	Avanzo Economico Presunto		104.217,14		
	Disavanzo Economico Presunto				
	Pareggio Economico Presunto				0,00

Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2020

	2020	2019	+ o -
A. RICAVI	102.486.000,38	45.916.263,77	56.569.736,61
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	102.486.000,38	45.916.263,77	56.569.736,61
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-340.524,78	-332.500,00	-8.024,78
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-190.000,00	-145.283,82	-44.716,18
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-4.776.304,55	-4.206.550,74	-569.753,81
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.152.087,73	-4.095.305,93	-56.781,80
Consumo di materie prime e servizi esterni	-9.458.917,06	-8.779.640,49	-679.276,57
C. VALORE AGGIUNTO	93.027.083,32	37.136.623,28	55.890.460,04
Consulenza	-9.748.296,73	-7.448.479,59	-2.299.817,14
Spese per il personale	-28.089.217,17	-28.432.087,62	342.870,45
Costo del lavoro	-37.837.513,90	-35.880.567,21	-1.956.946,69
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	55.189.569,42	1.256.056,07	53.933.513,35
Ammortamenti	-315.870,79	-378.044,79	62.174,00
Costi per trasferimenti e contributi	-54.230.078,65	-260.917,65	-53.969.161,00
Accantonamenti ai Fondi per Oneri	-263.510,98	-234.153,23	-29.357,75
Oneri diversi di gestione*	-250.000,00	-337.194,10	87.194,10
E. RISULTATO OPERATIVO	130.109,00	45.746,30	84.362,70
Proventi ed oneri finanziari	-18.703,86	-38.546,30	19.842,44
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	111.405,14	7.200,00	104.205,14
Proventi ed oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	111.405,14	7.200,00	104.205,14
Imposte di esercizio	-7.188,00	-7.200,00	12,00
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	104.217,14	0,00	104.217,14



Budget dei Centri di Responsabilità Economica e dei Centri di Costo

Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2020

Centro di Costo		INAPP. - Istituto Nazionale per le Politiche Pubbliche				
Centro di Responsabilità		01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale	
Conto Economico						
E2.1.1.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.1.01.01.002	Publicazioni	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	
E2.1.2.01.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	
E2.1.2.01.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	
E2.1.2.01.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	
E2.1.2.01.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.524,78	0,00	0,00	68.524,78	
E2.1.2.01.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	
E2.1.2.01.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	277.192,12	0,00	0,00	277.192,12	
E2.1.2.01.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	
E2.1.2.01.02.003	Servizi per attività di rappresentanza	388,78	0,00	0,00	388,78	
E2.1.2.01.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	90.227,49	0,00	0,00	90.227,49	
E2.1.2.01.02.004.02	Spese per pubblicità soggette al contenim. L.122/2010 art.6 c.8	820,00	0,00	0,00	820,00	
E2.1.2.01.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	586.241,56	0,00	0,00	586.241,56	
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	211.673,20	0,00	0,00	211.673,20	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	
E2.1.2.01.07.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	

Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2020

Centro di Costo		INAPP. - Istituto Nazionale per le Politiche Pubbliche				
Centro di Responsabilità		01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale	
Conto Economico						
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	126.750,00	0,00	0,00	126.750,00	
E2.1.2.01.07.008.03	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	438.600,00	0,00	0,00	438.600,00	
E2.1.2.01.08.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	9.309.696,73	0,00	0,00	9.309.696,73	
E2.1.2.01.09.001	Interpretariato e traduzioni	42.523,51	0,00	0,00	42.523,51	
E2.1.2.01.09.009	Prestazioni tecnico-scientifiche	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	519.217,72	0,00	0,00	519.217,72	
E2.1.2.01.11.002.01	Pulizia locali	566.465,52	0,00	0,00	566.465,52	
E2.1.2.01.11.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	124.804,65	0,00	0,00	124.804,65	
E2.1.2.01.11.004	Stampa e rilegatura	306.000,00	0,00	0,00	306.000,00	
E2.1.2.01.14.001	Pubblicazione bandi di gara	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.110.000,00	0,00	0,00	1.110.000,00	
E2.1.2.02.01.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	
E2.1.3.01.01.001	Locazione di beni immobili	3.975.000,00	0,00	0,00	3.975.000,00	
E2.1.3.01.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	
E2.1.3.01.06.001	Noleggi di impianti e macchinari	52.500,00	0,00	0,00	52.500,00	
E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	122.500,00	0,00	0,00	122.500,00	
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	12.846.008,73	0,00	0,00	12.846.008,73	

Centro di Costo		INAPP. - Istituto Nazionale per le Politiche Pubbliche				
Centro di Responsabilità		01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale	
Conto Economico						
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	4.582.720,81	0,00	0,00	4.582.720,81	
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.610.597,02	0,00	0,00	1.610.597,02	
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	254.931,77	0,00	0,00	254.931,77	
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	49.200,72	0,00	0,00	49.200,72	
E2.1.4.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.246,71	0,00	0,00	16.246,71	
E2.1.4.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	70.576,13	0,00	0,00	70.576,13	
E2.1.4.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.672.512,09	0,00	0,00	3.672.512,09	
E2.1.4.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	23.316,10	0,00	0,00	23.316,10	
E2.1.4.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	451.873,03	0,00	0,00	451.873,03	
E2.1.4.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	1.853,09	0,00	0,00	1.853,09	
E2.1.4.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	7.412,34	0,00	0,00	7.412,34	
E2.1.4.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	443.946,62	0,00	0,00	443.946,62	
e2.1.4.03.01.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	34.429,92	0,00	0,00	34.429,92	
E2.1.4.03.03.001.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	982.290,42	0,00	0,00	982.290,42	
E2.1.4.03.03.001.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	114.891,38	0,00	0,00	114.891,38	
E2.1.4.99.02.001.01	Buoni Pasto a tempo indeterminato	534.618,48	0,00	0,00	534.618,48	
E2.1.4.99.02.001.02	Buoni Pasto a tempo determinato	55.063,13	0,00	0,00	55.063,13	
E2.1.4.99.99.001.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	97.980,00	0,00	0,00	97.980,00	
E2.1.4.99.99.001.03	Altri benefici al personale dipendente	76.928,31	0,00	0,00	76.928,31	
E2.1.9.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	1.478.424,59	0,00	0,00	1.478.424,59	
E2.1.9.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	158.571,28	0,00	0,00	158.571,28	
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	

INAPP Budget del Centro Di Costo da Obiettivo funzione 2020

Centro di Costo		INAPP. - Istituto Nazionale per le Politiche Pubbliche				
Centro di Responsabilità		01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP				
Voce del Piano dei Conti	Descrizione	(A) Costi previsti a competenza	(B) Costi previsti su residui	(C) Altri Costi	(A+B+C) Totale	
Conto Economico						
E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	
E2.1.9.01.01.010	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00	0,00	0,00	7.188,00	
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	
E2.1.9.99.01.001	costi per multe, ammende, sanzioni e oblazioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	
E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	242.860,58	0,00	0,00	242.860,58	
E2.2.1.03.01.001	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	12.438,14	0,00	0,00	12.438,14	
E2.2.1.04.02.001	Ammortamento di impianti	44.302,76	0,00	0,00	44.302,76	
E2.2.1.06.01.001	Ammortamento Macchine per ufficio	58.176,56	0,00	0,00	58.176,56	
E2.2.1.09.02.001	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	79.194,38	0,00	0,00	79.194,38	
E2.2.2.02.01.001	Ammortamento Software	121.758,95	0,00	0,00	121.758,95	
E2.3.1.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	260.917,65	0,00	0,00	260.917,65	
E2.3.1.03.99.001	Trasferimenti correnti a altre imprese	53.969.161,00	0,00	0,00	53.969.161,00	
E2.4.3.01.01.001	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	281.963,92	0,00	0,00	281.963,92	
E2.4.3.99.001.02	Fondo di riserva	263.510,98	0,00	0,00	263.510,98	
E3.1.1.07.01.001	Interessi di mora ad altri soggetti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	
Totali :		102.383.079,38	0,00	0,00	102.383.079,38	



Tabella di interrelazione Economica-Finanziaria

TABELLA DI INTERRELAZIONE ECONOMICA-FINANZIARIA

ENTRATE / RICAVI Competenza 2020

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
2.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	26.351.098,00	E1.3.1.01.01.001.01	Trasferimenti correnti dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali	26.351.098,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	150.000,00	E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	150.000,00
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	7.295.135,64	E1.3.1.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	7.295.135,64
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	8.509,74	E1.3.1.03.99.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	8.509,74
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	12.333.330,08	E1.3.1.05.01.001.01	Fondo Sociale Europeo	12.333.330,08
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2.057.790,34	E1.3.1.05.01.001.02	Altri Finanziamenti Comunitari	2.057.790,34
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	53.969.161,00	E1.3.1.05.01.001.03	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	53.969.161,00
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	78.115,00	E1.3.1.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	78.115,00
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.296,14	E3.2.2.02.07.001	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.296,14
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	186.791,14	E1.4.3.01.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	186.791,14
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.529,32	E1.4.3.01.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.529,32
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.540,12	E1.4.3.01.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.540,12
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	3.911,35	P1.2.3.02.05.03.001	Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie**	
6.02.02.02.001	Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00	P1.3.2.08.04.99.004	Crediti diversi**	
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	P2.4.1.02.01.01.001.001	DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE**	
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	P2.4.5.05.04.01.002	Debito per scissione IVA da pagare mensilmente**	
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	P2.4.5.05.02.01.001.99	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi**	
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	P2.4.6.02.01.01.001.99	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi**	
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	P2.4.7.04.13.01.001	Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali**	
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	P2.4.5.05.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi**	
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	P2.4.6.02.02.01.001.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi**	
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	1.500.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.03	Recupero tickets	10.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni	100.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.05	Recupero da Enti terzi di missioni	10.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.06	Restituzione quote Leonardo/Erasmus da Promotori	100.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
9.01.99.99.999.08	Restituzione anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	2.000.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.09	Restituzione anticipazioni contrattuali	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.10	Provvista fondi affrancatrice	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.11	Ritenute diverse	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
9.01.99.99.999.12	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	50.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
	Totale Entrate a competenza	147.031.383,87		Totale Ricavi da Entrate a competenza	102.487.296,52

** Conti di Stato Patrimoniale

USCITE / COSTI Competenza 2020

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	12.846.008,73	E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	12.846.008,73
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	49.200,72	E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	49.200,72
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I ^a e II ^a fascia	256.958,32	E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	256.958,32
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	907.132,58	E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	907.132,58
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 ^o /8 ^o liv.	3.418.629,91	E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	3.418.629,91
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.610.597,02	E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.610.597,02
1.01.01.01.008.01	Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	254.931,77	E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	254.931,77
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	534.618,48	E2.1.4.99.02.001.01	Buoni Pasto a tempo indeterminato	534.618,48
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	55.063,13	E2.1.4.99.02.001.02	Buoni Pasto a tempo determinato	55.063,13
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	97.980,00	E2.1.4.99.99.001.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	97.980,00
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente	76.928,31	E2.1.4.99.99.001.03	Altri benefici al personale dipendente	76.928,31
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.246,71	E2.1.4.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.246,71
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	70.576,13	E2.1.4.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	70.576,13
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.672.512,09	E2.1.4.02.01.001.03	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.672.512,09
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	23.316,10	E2.1.4.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	23.316,10
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	451.873,03	E2.1.4.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	451.873,03
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	1.853,09	E2.1.4.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	1.853,09
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	7.412,34	E2.1.4.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	7.412,34
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	443.946,62	E2.1.4.02.01.001.08	Contributi INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	443.946,62
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	34.429,92	e2.1.4.03.01.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	34.429,92

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	982.290,42	E2.1.4.03.03.001.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	982.290,42
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	114.891,38	E2.1.4.03.03.001.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	114.891,38
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	1.478.424,59	E2.1.9.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	1.478.424,59
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	158.571,28	E2.1.9.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	158.571,28
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	10.000,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00
1.02.01.10.001	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00	E2.1.9.01.01.010	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	60.000,00	E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	60.000,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00	E2.1.1.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00
1.03.01.01.002	Publicazioni	25.000,00	E2.1.1.01.01.002	Publicazioni	25.000,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	160.000,00	E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	160.000,00
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00	E2.1.2.01.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	E2.1.2.01.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	55.000,00	E2.1.2.01.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	55.000,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.524,78	E2.1.2.01.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.524,78
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00	E2.1.2.01.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	277.192,12	E2.1.2.01.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni	277.192,12
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	90.000,00	E2.1.2.01.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c	90.000,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	33.000,00	E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	33.000,00
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	90.227,49	E2.1.2.01.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	90.227,49
1.03.02.02.004.02	Spese per pubblicità soggette al contenim. L. 122/2010 art.6 c.8	820,00	E2.1.2.01.02.004.02	Spese per pubblicità soggette al contenim. L. 122/2010 art.6 c.8	820,00
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	586.241,56	E2.1.2.01.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	586.241,56
1.03.02.04.004.01	Corsi di formazione obbligatoria per il personale a tempo indeterminato	102.361,24	E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	102.361,24
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale RUOLO soggette al cont. DL 78/2010 art.6 c.13	22.311,96	E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	22.311,96
1.03.02.04.999.03	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	87.000,00	E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	87.000,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	15.000,00	E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	15.000,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	5.000,00	E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	5.000,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.000,00	E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	240.000,00	E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	240.000,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	3.975.000,00	E2.1.3.01.01.001	Locazione di beni immobili	3.975.000,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	E2.1.3.01.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	122.500,00	E2.1.3.02.01.001	Licenze d'uso per software	122.500,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	52.500,00	E2.1.3.01.06.001	Noleggi di impianti e macchinari	52.500,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.000,00	E2.1.2.01.07.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.000,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	126.750,00	E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	126.750,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	30.000,00	E2.1.2.01.07.008.03	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	30.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	438.600,00	E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	438.600,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	9.309.696,73	E2.1.2.01.08.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	9.309.696,73
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	42.523,51	E2.1.2.01.09.001	Interpretariato e traduzioni	42.523,51
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00	E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	519.217,72	E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	519.217,72
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	566.465,52	E2.1.2.01.11.002.01	Pulizia locali	566.465,52
1.03.02.13.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00	E2.1.2.01.11.002.02	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	124.804,65	E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	124.804,65
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	306.000,00	E2.1.2.01.11.004	Stampa e rilegatura	306.000,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	5.000,00	E2.1.2.01.14.001	Pubblicazione bandi di gara	5.000,00
1.03.02.16.002	Spese postali	5.000,00	E2.1.2.01.14.002	Spese postali	5.000,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	50.000,00	E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	50.000,00
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	75.000,00	E2.1.2.02.01.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	75.000,00
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	10.000,00	E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	10.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.110.000,00	E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.110.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	388,78	E2.1.2.01.02.003	Servizi per attività di rappresentanza	388,78
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali				
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	200.000,00	E2.1.2.01.09.009	Prestazioni tecnico-scientifiche	200.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	260.917,65	E2.3.1.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	260.917,65
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	53.969.161,00	E2.3.1.03.99.001	Trasferimenti correnti a altre Imprese	53.969.161,00
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	20.000,00	E3.1.1.07.01.001	Interessi di mora ad altri soggetti	20.000,00
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	186.791,14	E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	186.791,14
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.529,32	E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.529,32
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	41.540,12	E2.1.9.99.06.001	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.540,12
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	263.510,98	E2.4.3.99.99.001.02	Fondo di riserva	263.510,98
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	281.963,92	E2.4.3.01.01.001	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	281.963,92
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	21.000,00	E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	21.000,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	5.000,00	E2.1.9.99.01.001	costi per multe, ammende, sanzioni e obblazioni	5.000,00
2.02.01.04.002	Impianti	50.000,00	P1.2.2.02.03.01.001	Mobili e arredi per ufficio**	
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	50.000,00	P1.2.2.02.04.99.001	Impianti**	
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	120.700,00	P1.2.2.02.06.01.001	Macchine per ufficio**	
2.02.03.02.002	Acquisto software	100.000,00	P1.2.1.03.05.01.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva**	
4.02.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	103.299,28	P1.2.1.03.05.01.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva**	
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	7.000.000,00	P2.4.1.03.03.01.001	Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da Amministrazioni centrali**	
		18.820.176,00	P2.4.1.02.01.01.001.001	DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE**	

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
7.01.01.02.001	'Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	P2.4.5.05.04.01.002	Debito per scissione IVA da pagare mensilmente**	
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	P2.4.5.05.02.01.001.99	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi**	
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	P2.4.6.02.01.01.001.99	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi**	
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	P2.4.7.04.13.01.001	Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali**	
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	P2.4.5.05.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi**	
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	P2.4.6.02.02.01.001.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto di terzi**	
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	1.500.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.03	Liquidazioni su recupero tickets	10.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/missioni	100.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.05	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	10.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	100.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.07	Accounti missioni e biglietteria collaboratori	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.08	Anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	2.000.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.09	Anticipazioni contrattuali	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.10	Provvista fondi affrancatrice	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.11	Ritenute varie	20.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
7.01.99.99.999.12	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	50.000,00	P2.4.7.04.99.99.999.99	Altri debiti n.a.c.**	
	Totale Uscite a competenza	147.031.383,87		Totale Costi da Uscite a competenza	102.067.208,59

** Conti di Stato Patrimoniale

Costi per inserimenti manuali non derivanti dalla contabilità finanziaria

Capitolo	Descrizione capitolo	Importo	Conto	Descrizione conto	Importo
			E2.2.02.01.001	Ammortamento Software	121.758,95
			E2.2.1.03.01.001	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	12.438,14
			E2.2.1.04.02.001	Ammortamento di impianti	44.302,76
			E2.2.1.06.01.001	Ammortamento Macchine per ufficio	58.176,56
			E2.2.1.09.02.001	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	79.194,38
				Totale Costi per inserimenti manuali non derivanti dalla contabilità finanziaria	315.870,79

TOTALE

102.383.079,38



Bilancio di previsione pluriennale 2020-2022

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP			
	2. - Trasferimenti correnti			
	2.01. - Trasferimenti correnti			
2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.796.233,64	32.862.460,18	32.862.460,18
2.01.03	Trasferimenti correnti da imprese	8.509,74	0,00	0,00
2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	68.438.396,42	66.816.595,39	66.592.138,42
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	102.243.139,80	99.679.055,57	99.454.598,60
	3. - Entrate extratributarie			
	3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			
3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00
	3.03. - Interessi attivi			
3.03.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	1.296,14	1.278,88	1.078,83
3.03.03	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.03. - Interessi attivi	1.296,14	1.278,88	1.078,83
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti			
3.05.01	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
3.05.02	Rimborsi in entrata	242.860,58	242.860,58	242.860,58
3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	242.860,58	242.860,58	242.860,58

PARTE I - ENTRATA
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE - ESERCIZIO

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
5.	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>			
5.03.02	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	3.911,35	2.406,05	2.505,98
5.03.08	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	3.911,35	2.406,05	2.505,98
6.	<i>Accensione Prestiti</i>			
6.02.02	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u> Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
	<u>TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
7.	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>			
7.01.01	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	<u>TOTALE 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
9.	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>			
9.01.01	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u> Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00	12.350.000,00
9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	450.000,00
9.01.99	Altre entrate per partite di giro	3.920.000,00	3.920.000,00	3.920.000,00
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	18.720.000,00	18.720.000,00	18.720.000,00

**INAPP
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE - Esercizio
2020**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
9.02.99	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u> Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99
	Totale delle Entrate	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99
	<u>Riepilogo dei titoli</u>			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP			
	Titolo II	102.243.139,80	99.679.055,57	99.454.598,60
	Titolo III	244.156,72	244.139,46	243.939,41
	Titolo V	3.911,35	2.406,05	2.505,98
	Titolo VI	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
	Titolo VII	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	Titolo IX	18.720.000,00	18.720.000,00	18.720.000,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>			
	Titolo II	102.243.139,80	99.679.055,57	99.454.598,60
	Titolo III	244.156,72	244.139,46	243.939,41
	Titolo V	3.911,35	2.406,05	2.505,98
	Titolo VI	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00

**INAPP
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE - Esercizio
2020**

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
	Titolo VII	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	Titolo IX	18.720.000,00	18.720.000,00	18.720.000,00
	TOTALE	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE - ESERCIZIO

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP			
	1. - Spese correnti			
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente			
1.01.01	Retribuzioni lordo	20.108.048,97	18.932.391,03	18.730.181,50
1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	5.819.347,83	4.852.107,03	4.852.107,03
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	25.927.396,80	23.784.498,06	23.582.288,53
1.02.01	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.894.183,87	1.467.991,14	1.467.991,14
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.894.183,87	1.467.991,14	1.467.991,14
1.03.01	1.03. - Acquisto di beni e servizi Acquisto di beni	190.000,00	60.853,32	60.853,32
1.03.02	Acquisto di servizi	18.991.213,79	19.142.243,91	19.122.013,91
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	19.181.213,79	19.203.097,23	19.182.867,23
1.04.01	1.04. - Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	54.230.078,65	54.230.078,65	54.230.078,65
1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	0,00	0,00
1.04.04	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	54.230.078,65	54.230.078,65	54.230.078,65
1.07.06	1.07. - Interessi passivi Altri interessi passivi	20.000,00	20.000,00	20.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE - ESERCIZIO

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.09.01	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	242.860,58	242.860,58	242.860,58
1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	242.860,58	242.860,58	242.860,58
	1.10. - Altre spese correnti			
1.10.01	Fondi di riserva e altri accantonamenti	545.474,90	552.664,01	552.664,01
1.10.04	Premi di assicurazione	21.000,00	21.000,00	21.000,00
1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	571.474,90	578.664,01	578.664,01
	2. - Spese in conto capitale			
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			
2.02.01	Beni materiali	220.700,00	155.112,13	152.994,57
2.02.03	Beni immateriali	203.299,28	243.299,28	243.299,28
2.02.06	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	423.999,28	398.411,41	396.293,85
	4. - Rimborso Prestiti			
	4.02. - Rimborso prestiti a breve termine			
4.02.02	Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
	TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto			

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
	tesoriere/cassiere			
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>			
5.01.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	<u>TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro			
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>			
7.01.01	Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00	12.350.000,00
7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	450.000,00
7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.920.000,00	3.920.000,00	3.920.000,00
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	18.720.000,00	18.720.000,00	18.720.000,00
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>			
7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99
	Totale delle Uscite	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99
	<u>Riepilogo dei titoli</u>			
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP			
	Titolo I	102.067.208,59	99.527.189,67	99.304.750,14

**INAPP
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE - Esercizio
2020**

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza Esercizio 2020	Previsioni di Competenza Esercizio 2021	Previsioni di Competenza Esercizio 2022
	Titolo II	423.999,28	398.411,41	396.293,85
	Titolo IV	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
	Titolo V	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	Titolo VII	18.720.000,00	18.720.000,00	18.720.000,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>			
	Titolo I	102.067.208,59	99.527.189,67	99.304.750,14
	Titolo II	423.999,28	398.411,41	396.293,85
	Titolo IV	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
	Titolo V	18.820.176,00	18.820.176,00	18.820.176,00
	Titolo VII	18.720.000,00	18.720.000,00	18.720.000,00
	TOTALE	147.031.383,87	144.465.777,08	144.241.219,99



Nota Tecnica Programmatica al Bilancio 2020-2022

-Nota tecnica programmatica al Bilancio 2020-2022

La programmazione delle attività dell'Istituto per il prossimo triennio (2020-2022) discende dalla **missione istituzionale** dell'INAPP – rivisitata alla luce del Decreto Legislativo del 14 settembre 2015 n. 150, e successivi D.P.C.M. del 13 aprile 2016 e Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185 integrativo e correttivo anche del D.Lgs. n. 150 – e si basa altresì sulle disposizioni del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016 n. 218 sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca.

Come anticipato in premessa, le principali funzioni assegnate all'Istituto attengono in particolare ad attività di studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche pubbliche, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali. In particolare, queste riguardano:

- politiche statali e regionali di istruzione e formazione professionale; formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza;
- politiche e sistemi per la formazione continua;
- politiche per l'integrazione socio-lavorativa delle persone con disabilità;
- politiche di inclusione sociale e contrasto alla povertà;
- terzo settore;
- servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;
- politiche e sistemi dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi istituzionali da parte dell'ANPAL, Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;
- altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro.

In questo quadro di riferimento, i principali filoni di ricerca e le linee di attività che saranno sviluppati e integrati nei prossimi anni si basano sul nuovo Statuto, entrato in vigore dal 2 maggio 2018, sull'Atto di indirizzo del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per il triennio 2018-2020 del 16 gennaio 2018 e l'aggiornamento del 26 aprile 2018 - tenuto conto altresì dell'Atto di indirizzo per l'individuazione delle priorità politiche per l'anno 2019 del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 28 settembre 2018, trasmesso alle Direzioni Generali e per conoscenza all'Inapp il 20 dicembre 2018 – nonché sulla Delibera n. 1 del 16 gennaio 2019 adottata dal Consiglio di Amministrazione dell'INAPP, che definisce gli indirizzi strategici dell'Istituto per il triennio 2019-2021.

L'operato dell'INAPP è ispirato in particolare a **linee strategiche** articolate in Ricerca istituzionale, Ricerca scientifica e Terza missione, secondo lo schema di classificazione proposto nelle Linee Guida ANVUR¹ per le attività degli Enti pubblici di ricerca e nel D.Lgs. n. 218/2016. Analoga articolazione segue la programmazione delle iniziative previste, declinate nel Piano Triennale di Attività (PTA) attualmente vigente.

Nel triennio 2020-2022, l'Istituto intende continuare il proprio impegno nel promuovere e sostenere i processi di modernizzazione del Paese. Da ciò deriva la scelta di individuare e consolidare le proprie priorità di azione sull'analisi, anche in prospettiva comparata e valutazione delle politiche pubbliche, economiche, industriali, della formazione, sociali e del lavoro, con particolare riguardo alle recenti innovazioni nelle politiche del lavoro, dell'inclusione e del contrasto alla povertà.

¹ Con Delibera n. 103 del 20 luglio 2015, il Consiglio Direttivo ANVUR ha approvato in via definitiva due distinti documenti di indirizzo rivolti alle università statali e agli EPR. <http://www.anvur.it/attivita/valutazione-della-performance/linee-guida/>.

In particolare, le linee di intervento dell'INAPP sono ispirate a **indirizzi strategici** quali:

- **Ricerca istituzionale:** conduzione di attività di studio, ricerca, monitoraggio e valutazione nell'ambito delle politiche economiche, sociali, del lavoro e della formazione, concentrandosi in particolare sull'analisi dei fenomeni e delle loro cause e sulla valutazione degli interventi di policy più recenti, in via prioritaria quelli relativi a mercato del lavoro, povertà e previdenza, nonché sull'elaborazione di scenari e proposte di policy, con particolare riferimento all'impatto socioeconomico del cambiamento tecnologico.
- **Ricerca scientifica:** conduzione di ricerca *policy oriented* a carattere multidisciplinare e comparato, ispirata ai più rigorosi standard scientifici e metodologici delle discipline di riferimento, concentrandosi in particolare sull'analisi dei fenomeni in chiave esplicativa, sulla valutazione delle politiche, sull'elaborazione di modelli analitici e previsionali e di scenari e proposte di policy, in via prioritaria negli ambiti relativi a mercati del lavoro, organizzazione del lavoro e sistemi di relazioni industriali; regimi di produzione di competenze e sistemi di politiche della formazione; sistemi di protezione sociale; politiche attive e passive del mercato del lavoro; politiche di inclusione sociale e di investimento sociale; e con particolare riferimento all'impatto socioeconomico del cambiamento tecnologico.

A tali fini, accrescere il grado di apertura dell'istituto all'ambiente scientifico nazionale e internazionale attraverso:

- la partecipazione a progetti di grande rilevanza scientifica e lo sviluppo di collaborazioni e di scambi su scala nazionale e internazionale per ricerca di tipo policy-oriented;
 - seminari e periodi di ricerca presso l'istituto di ricercatori di altre istituzioni, anche attraverso l'integrazione nello svolgimento dei progetti e delle attività dell'istituto;
 - l'implementazione di procedure di valutazione tra pari delle attività di ricerca dell'istituto, in accordo con l'attuazione delle disposizioni normative al riguardo;
 - l'investimento nella formazione del personale dell'Istituto in aree strategiche quali le competenze metodologiche e linguistiche;
 - il consolidamento dell'attività di costruzione di basi di dati e lo sviluppo di un sistema unificato delle basi di dati dell'istituto e dell'integrazione con altre basi di dati.
- **Terza missione:** Perseguire una strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione dell'attività, degli strumenti e dei risultati dell'Istituto a favore della comunità scientifica, dei policymaker e degli attori rilevanti; organizzare e prendere parte a iniziative divulgative sui temi di elezione dell'istituto a beneficio della comunità.

1. Le attività istituzionali dell'INAPP

Nella logica di un maggiore raccordo ed integrazione tra documenti finanziari ed economici e documenti di programmazione strategica ed operativa, la presente sezione della Nota tecnica al Bilancio 2020 - 2022 individua e fa riferimento alle attività che l'INAPP andrà a svolgere nel triennio, nell'ambito dei compiti istituzionali che sono stati ad esso attribuiti, per la produzione di conoscenza a sostegno delle scelte di policy e di innovazione, nei sistemi del lavoro, della formazione e delle politiche sociali, in linea con gli indirizzi strategici e le priorità dell'Istituto.

Come già esplicitato, istituzionalmente INAPP si occupa di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, politiche dell'istruzione e della formazione,

politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro. L'Istituto associa alla **produzione di conoscenza**, che realizza attraverso tali attività di ricerca, la **finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative** a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti (**Policy Advice**).

Le analisi sono dunque condotte con un duplice obiettivo: da un lato, di approfondire la conoscenza delle dinamiche in atto e delle loro determinanti; dall'altro, di elaborare indicazioni di politica economica, sociale, del lavoro e della formazione professionale utili a massimizzare i benefici del processo di cambiamento. L'INAPP è così in condizione di fornire ai propri interlocutori istituzionali, amministrazioni centrali e territoriali ed amministrazioni pubbliche in generale, supporto e consulenza specialistica con finalità di **capacity e institutional building**.

In questa prospettiva, la programmazione dell'INAPP si basa su alcuni **presupposti fondamentali**:

- il **costante potenziamento dell'attività di analisi e valutazione delle politiche e delle misure** nelle materie di intervento attribuite dalla normativa e sui temi di elezione dell'Istituto;
- il mantenimento e l'ulteriore rafforzamento dell'**investimento nella creazione e nello sviluppo di basi dati integrate**, nonché nella realizzazione di un sistema e di strumenti per l'interrogazione di tali BD, anche con la possibilità di accesso da remoto da remoto;
- il continuo **rafforzamento del posizionamento internazionale dell'Istituto**, in funzione del consolidamento del proprio network di riferimento e dell'attivazione di nuove collaborazioni, nella logica di uno scambio di culture, approcci ed esperienze valutativi ed a supporto dello sviluppo di linee di ricerca anche in una dimensione transnazionale.

In materia di **analisi e valutazione**, l'Istituto si propone in particolare di:

- sostenere il MLPS nella valutazione delle politiche nazionali di riforma e/o di singoli strumenti di intervento, sia con riferimento agli ambiti specifici del Ministero, sia alle *policy* che fanno riferimento ad altri soggetti istituzionali, ma sono di interesse dell'Istituto;
- implementare una strategia di comunicazione ed azioni specifiche finalizzate alla diffusione dei risultati delle valutazioni, così da valorizzarne l'utilizzo da parte dei potenziali *stakeholder* dei programmi e delle politiche.

Per quanto riguarda la creazione e lo sviluppo di **basi dati integrate**, ci si riferisce sia alle basi proprietarie sia all'aggancio di basi dati di altre istituzioni. L'intento è quello di produrre basi dati **espressamente concepite per un utilizzo a fini valutativi**, siano esse di fonte amministrativa o di fonte *survey*, di natura sia *cross-section* sia longitudinale. Si continuerà ad investire nel rendere le basi dati disponibili all'intera comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati, al fine di rendere l'informazione statistica sempre più trasparente, accessibile, consistente, affidabile e usabile, a beneficio dell'utenza esterna e per il supporto al *decision making*.

Con riferimento al rafforzamento del **posizionamento internazionale**, esso continuerà ad essere perseguito e realizzato anche **attraverso il dialogo ed i partenariati con i principali organismi e istituzioni nazionali, europei e internazionali**, quali, tra le collaborazioni recenti e in atto: Commissione europea, OCSE, OIL, Banca Mondiale, Eurofound, Cedefop, EACEA, assieme ad Istituti che svolgono le funzioni di INAPP nei paesi del G7 e dell'UE. Tali collaborazioni possono inoltre assumere la forma di convenzioni e protocolli di intesa su temi di comune interesse scientifico con istituzioni ed organismi pubblici e privati.

Queste cooperazioni saranno peraltro di sicura utilità per quelle linee di attività interconnesse che l'INAPP prevede di sviluppare anche in una dimensione transnazionale, tra cui ad esempio:

- Analisi dell'impatto del cambiamento tecnologico, demografico (inclusi i fenomeni migratori), della globalizzazione sul mercato e sull'organizzazione del lavoro e sui sistemi di protezione sociale;
- Valutazione istituzionale degli effetti delle riforme del mercato del lavoro;
- Analisi del mercato del lavoro a supporto delle decisioni di *policy* e di *governance* al fine di migliorarne l'efficacia e l'efficienza;
- Valutazione delle misure di contrasto alla povertà e analisi delle determinanti del fenomeno della povertà nelle diverse definizioni e misure.

Per quanto riguarda gli ambiti tematici specifici di approfondimento nel triennio, il **Capitale umano** è, tradizionalmente, l'oggetto centrale delle attività dell'INAPP, osservato dalle tre prospettive del lavoro, dell'inclusione e del contrasto alla povertà e della formazione, con un approccio interdisciplinare ed integrato. Infatti, per ottenere effetti positivi sul versante dell'occupazione, appare evidente la necessità di interventi coordinati sul sistema di istruzione-formazione, che puntino alla qualità e alla valorizzazione del sistema produttivo, attraverso politiche industriali e commerciali e investimenti in ricerca e innovazione.

E', dunque, al fine di promuovere e sostenere i processi di ammodernamento del Paese, anche a partire dagli esiti delle attività svolte nell'ultimo triennio, che deriva la scelta di individuare e consolidare **gli ambiti di intervento sul Mercato del Lavoro e professioni, sull'Inclusione, contrasto alla povertà e misure di sostegno alle famiglie e sulla Formazione e educazione permanente**. In questo contesto, le priorità di intervento risultano strettamente correlate al contributo che l'Istituto potrà fornire al sistema di monitoraggio e valutazione delle riforme.

Nell'ambito delle **politiche del lavoro**, particolare rilievo assumono:

- Analisi del contesto e delle dinamiche del mercato del lavoro, dei fenomeni socioeconomici, delle politiche di welfare, delle misure per l'occupazione e per la crescita, nel quadro delle strategie europee e dei processi di riforma attivati, anche in una prospettiva diagnostica e di proposta per il futuro;
- Analisi dell'andamento e degli effetti degli istituti contrattuali, finalizzate a produrre evidenze sulle consistenze e sugli andamenti delle diverse tipologie, nonché effetti sull'occupazione e sulla partecipazione, con particolare attenzione alle fasce di età giovani e mature e alla componente femminile;
- Analisi degli schemi di sostegno al reddito in caso di disoccupazione (condotta anche in una prospettiva europea) e dell'integrazione tra politiche attive e passive, finalizzate a produrre evidenze empiriche e indicazioni di policy sui nuovi o rinnovati strumenti di sostegno reddituale e di reinserimento lavorativo dei disoccupati;
- Analisi sul mercato del lavoro e sui lavoratori anziani, politiche di invecchiamento attivo.

Al fine di aumentare la propria capacità di valutazione *ex ante* delle politiche del lavoro e delle politiche sociali, nel triennio l'Istituto si sta dotando di un modello di microsimulazione degli effetti delle politiche, elaborato attraverso un'attività di collaborazione internazionale.

Nell'ambito dello studio dei rischi emergenti connessi al mercato del lavoro ed in particolare sugli effetti del cambiamento tecnologico, della globalizzazione e dei fenomeni migratori verrà realizzato un *Survey experiment* internazionale, avvalendosi di una *conjoint analysis*, che coinvolgerà Italia, Germania, Polonia, Svezia, Regno Unito, USA, Giappone e Olanda. L'indagine è finalizzata allo studio delle attitudini, degli orientamenti e delle preferenze dei

cittadini di queste otto economie avanzate nei confronti del cambiamento tecnologico, della globalizzazione e dei fenomeni migratori e delle misure e politiche di protezione dai potenziali effetti avversi legati a tali fenomeni.

Particolare rilevanza strategica mantiene poi l'analisi della relazione tra il cambiamento dei processi produttivo-tecnologici e il lavoro, programma di ricerca che caratterizza significativamente la nuova fase dell'Istituto. Le analisi sono condotte con il duplice obiettivo, da un lato, di approfondire la conoscenza delle dinamiche in atto e delle loro determinanti; dall'altro, di fornire indicazioni e supporto circa le politiche pubbliche e gli strumenti efficaci per la gestione dei riflessi sociali di tali fenomeni e la promozione dello sviluppo sostenibile.

In particolare, l'INAPP sta sviluppando linee di ricerca specifiche volte a quantificare, sia sul piano quantitativo sia sul piano qualitativo, gli effetti che l'avvento di Industria 4.0 sta avendo e potrà avere su una serie di dimensioni rilevanti quali: la quantità e la qualità dell'occupazione; le politiche di welfare; le professioni, le mansioni e le competenze ad esse associate; la dinamica d'impresa con particolare attenzione alle caratteristiche organizzative dei mercati interni del lavoro; l'evoluzione delle retribuzioni.

Sul tema del cambiamento tecnologico e delle politiche di welfare, l'Istituto sta avviando un'attività di analisi delle direttrici di riforma dei modelli di welfare nell'Unione europea necessarie per contrastare l'impatto del cambiamento tecnologico in ottica proattiva, sfruttandone le potenzialità, con particolare attenzione alla prospettiva dell'investimento sociale. Ad essa si connette l'elaborazione di proposte con stima dei costi, dell'impatto su produttività e benessere ed eventuale modifica delle regole dell'Unione economica e monetaria per consentire l'adozione di tali proposte nell'attuale condizione macroeconomica.

Prosegue inoltre l'analisi di professioni, mansioni e competenze, condotta connettendo gli apparati informativi INAPP contenenti dati di dettaglio circa i processi di lavoro e le attività svolte dalla totalità delle categorie professionali italiane ad altre fonti statistiche ed amministrative nella disponibilità dell'Istituto. L'analisi delle dinamiche industriali e d'impresa in relazione all'avvento di Industria 4.0 ed ai cambiamenti organizzativi dei mercati interni del lavoro – con un'attenzione particolare al ruolo ed alle caratteristiche della formazione professionale – è altresì condotta utilizzando la Rilevazione Imprese e Lavoro INAPP.

Sempre nell'ambito delle ricerche tese a studiare l'impatto del cambiamento tecnologico, INAPP sta portando avanti un'attività conoscitiva tesa ad investigare il fenomeno dell'economia delle piattaforme ed il suo impatto su quantità e qualità dell'occupazione nonché i suoi effetti sull'impianto normativo e la disciplina del lavoro. Inoltre, l'Istituto ha avviato attività di ricerca di carattere quantitativo e qualitativo volte all'analisi della contrattazione di secondo livello all'interno delle imprese italiane. Sfruttando specifiche banche dati, la ricerca mira a identificare la relazione tra l'uso della contrattazione di secondo livello ed una serie di variabili rilevanti per quel che concerne la performance delle imprese e dei lavoratori e l'evoluzione delle relazioni industriali.

Tra i temi dell'innovazione tecnologica, l'INAPP ha avviato inoltre lo studio e le analisi, anche anticipatorie, delle nuove imprenditorialità con particolare riguardo alle piccole e medie imprese, dei nuovi lavori e dei processi organizzativi e formativi necessari per promuoverli e sostenerli e per aumentare la competitività del sistema delle imprese.

Al contempo, le rapide evoluzioni del mercato del lavoro richiedono all'Istituto la disponibilità di analisi solide, robuste e tempestive, a partire da basi informative integrate riguardanti le variabili e le dinamiche di mercato, gli effetti della stessa normativa, gli scenari e i fenomeni connessi alla partecipazione al mercato del lavoro, disoccupazione, inattività, lavoro irregolare, condizioni ed effetti della libera circolazione in ambito UE e extra-UE, asimmetrie e iniquità nei trattamenti di sostegno al reddito in caso di disoccupazione, efficacia e adeguatezza dei sistemi, dei dispositivi e dei servizi del lavoro e del sociale.

La realizzazione del programma di ricerca dell'Istituto è favorita, peraltro, dall'acquisizione di un'importante quantità di dati trasmessi dal MLPS e dall'INPS. Nello specifico, oltre alle informazioni statistiche già in possesso dell'Istituto – sia prodotte dallo stesso sia trasmesse da Istat – grazie all'acquisizione di dati elementari derivanti dal sistema SISCO (Sistema informativo sulle comunicazioni obbligatorie) del MLPS ed estratti dagli archivi amministrativi dell'INPS, sarà possibile realizzare rilevanti esercizi valutativi sull'efficacia delle riforme del mercato del lavoro.

Per quanto riguarda **le politiche di inclusione e di contrasto alla povertà**, il peggioramento della condizione di esclusione di soggetti precedentemente al riparo da necessità di interventi e prestazioni di natura sociale impone – per il rilievo anche quantitativo assunto negli anni della crisi dalle persone a rischio di povertà, in condizione di deprivazione materiale, o che vivono in famiglie a bassa intensità di lavoro – una riconsiderazione delle politiche sociali e del ruolo ad esse assegnato. In questo quadro, le attività oggetto di studi e ricerche, analisi, monitoraggio e valutazione dell'Istituto riguarderanno, tra l'altro:

- analisi delle determinanti del fenomeno della povertà nelle diverse definizioni e misure;
- studio, monitoraggio, ricerca e valutazione sull'attuazione delle misure di contrasto esistenti;
- predisposizione degli strumenti volti a rafforzare la comunicazione tra i vari soggetti impegnati nell'analisi di tali misure, al fine di monitorarne gli effetti e proporre eventuali possibili correttivi.

In materia di integrazione ed inclusione di soggetti marginalizzati, un nuovo target specifico di attenzione dell'Istituto riguarda i cittadini migranti e in particolare lo svolgimento di un'analisi del livello di integrazione sociale e lavorativa dei cittadini stranieri presenti sul territorio nazionale. Tale analisi è funzionale a colmare un gap informativo sul fenomeno che rende l'Italia difficilmente comparabile a livello internazionale ed è finalizzata a costruire, con un approccio multidimensionale, un sistema di indicatori di integrazione, che possa anche, in prospettiva, supportare una valutazione di efficacia delle politiche messe in atto dai governi in materia.

Per quanto riguarda **le politiche di formazione professionale**, nel rimettere al centro le competenze come fattore competitivo del sistema produttivo e presidio della qualità dei servizi erogati ai cittadini, l'Istituto intende mantenere alcune delle sue linee tradizionali di intervento, attraverso:

- il supporto all'implementazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze – uno dei temi che ha una consolidata centralità nelle attività dell'INAPP – che presuppone una forte interrelazione con gli attori istituzionali e le parti sociali, favorendo i processi di correlazione dei Repertori regionali e dei profili per l'apprendistato, in funzione della costruzione del Repertorio nazionale, in raccordo con i processi europei di referenziazione all'EQF;
- la predisposizione di analisi e indagini che, in esito, si sostanzino nella produzione di uno strumento di lettura integrata fra i sistemi della formazione e del lavoro, a partire da basi informative integrate riguardanti le variabili e le dinamiche di mercato, gli effetti della stessa normativa, l'efficacia e la capacità predittiva ed anticipatoria dei sistemi di rilevazione dei bisogni formativi e dei fabbisogni professionali, con l'obiettivo di consentire una più adeguata predisposizione dell'offerta di istruzione e formazione professionale in termini di capacità di risposta alle esigenze del mercato del lavoro, nonché la valorizzazione degli apprendimenti lungo tutto il corso della vita;

Nel triennio 2020–2022 proseguirà inoltre l'impegno per valorizzare le prassi di alternanza e di apprendimento basato sul lavoro e, più in generale, per concorrere a strutturare meglio il

rapporto tra sistema educativo e sistema delle imprese ed i processi di transizione dall'istruzione al mercato del lavoro, a sostenere la qualità dell'offerta di *education* e *vocational training* e l'occupabilità dei giovani, nonché a contrastare il fenomeno degli abbandoni formativi ed a sostenere il rientro in formazione ed il recupero delle competenze di base dei soggetti con basso livello di qualificazione.

Pur nella già citata logica di azione integrata che abbracci i diversi ambiti del lavoro, della formazione, e delle politiche sociali l'Istituto intende naturalmente proseguire la propria attività di analisi specifica anche delle singole filiere del sistema.

2. Prosecuzione della Programmazione 2014-2020 – PON SPAO

Come già anticipato, dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 – sulla base di una Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL, e dei successivi "Addendum" – l'INAPP è stato designato Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. All'Istituto sono state pertanto delegate numerose e rilevanti azioni del PON in materia di Occupazione (Asse I del PON), Istruzione e Formazione (Asse II) e Capacità istituzionale e sociale (Asse IV). Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse anche per l'Assistenza tecnica (Asse V).

Asse I - Occupazione

Sull'asse Occupazione, l'Istituto prosegue nel dare attuazione al PON utilizzando la propria consolidata *expertise* (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si propongono quali necessarie azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui target menzionati.

Asse II - Istruzione e formazione

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto continuerà a fornire il suo contributo all'attuazione al PON combinando da un lato l'azione sul versante dell'offerta formativa e della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il *mismatch* tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle skill individuali. Lungo la prima direttrice, insistono ad esempio le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di lifelong learning di qualità e sull'implementazione del sistema pubblico nazionale di competenze e la validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si continua a presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, inter alia, sui dispositivi di work-based learning che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso analisi e disegno di modelli di intervento.

Asse IV- Capacità istituzionale

Il terzo asse di intervento riguarda la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto continuerà ad utilizzare le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni emergenti a supporto delle policy.

Asse V – Assistenza tecnica

Attraverso gli interventi programmati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, l'Istituto prosegue la realizzazione di attività di informazione e comunicazione, svolta in coerenza con la strategia dell'Autorità di Gestione e nel rispetto delle Linee Guida per la comunicazione del PON SPAO e finalizzata a comunicare, valorizzare e diffondere contenuti attività e prodotti realizzati dall'Organismo intermedio nell'ambito delle azioni delegate.

La delega riguarda Priorità di Investimento e linee di Azione riferite a Risultati e Azioni (come definite nell'Accordo di Partenariato e riprese con declinazioni operative nel PON SPAO), selezionate in coerenza con la *mission* attribuita all'Istituto dal D.Lgs. n.150/2015 e in funzione della capacità e competenza dell'INAPP nel contribuire al raggiungimento dei risultati attesi e al conseguimento degli obiettivi fissati nel PON, in particolare, a supporto degli Obiettivi Tematici 8 – Occupazione (Priorità di Investimento 8.i e 8.ii), 10 - Istruzione e formazione (PI 10.i, 10.iii e 10.iv)) e 11 - Capacità Istituzionale e Sociale (PI 11 i).

In attuazione della Convenzione con l'Autorità di Gestione l'Inapp opera sulla base di un "Piano di attuazione 2018 – 2020" nel quale sono previsti interventi coerenti e rilevanti con i risultati attesi di ciascuna delle Priorità di Investimento sopra richiamate e con le Azioni ad esse correlate come declinate in sede di Accordo di Partenariato. In riferimento a ciascuna delle Azioni delegate sono state previste una o più "Operazioni", per cui a fronte di 10 Azioni delegate corrispondono complessivamente 17 Operazioni.

Il Piano di Attuazione è stato oggetto di due riformulazioni, in corrispondenza con i processi di progressiva stabilizzazione del personale già realizzati nel 2018 e nel 2019 e di cui è prevista la conclusione nel 2020 ed è stato, nei suoi successivi aggiornamenti, approvato dall'Autorità di Gestione. Sulla base tale documento, l'Inapp ha redatto ed aggiornato in parallelo al Piano di Attuazione, un "Piano triennale articolato per annualità", contenente le informazioni e il dettaglio analitico finanziario di tutte le 17 Operazioni per ciascuna delle tre annualità 2018, 2019 e 2020.

L'annualità 2018 si è conclusa con un avanzamento realizzativo coerente con la programmazione (95% dei 117 dei prodotti previsti dal Piano sono stati implementati e i restanti sono stati riprogrammati per l'annualità successiva) ed una analoga sostanziale conformità realizzativa si registra per il 2019. Nel 2020 sono previsti importanti rilasci di output, per i quali nel biennio 2018-2019 si sono svolte attività propedeutiche e di studio preliminare: si tratterà quindi di un anno estremamente importante per la realizzazione delle indagini, degli studi ed analisi, delle ricerche, delle basi dati e di tutta la produzione principale dell'INAPP in qualità di OI.

L'attività che è chiamato a svolgere l'Istituto quale Organismo intermedio nel triennio 2018-2020 è in continuità con l'attività svolta da INAPP, ed ISFOL precedentemente, sempre nel contesto del Fondo Sociale Europeo negli anni e nelle programmazioni precedenti, in qualità di soggetto beneficiario; in tal senso se ne prevede, in prospettiva, la prosecuzione anche negli anni successivi al 2020 e, in particolare, per il 2021 ed il 2022, oggetto di attenzione del presente bilancio.

Peraltro, il bilancio di previsione pluriennale 2020-2022 copre un arco temporale in parte a cavallo tra gli ultimi anni della Programmazione dei Fondi strutturali 2014-2020 e l'avvio della nuova programmazione 2021-2027 dell'Unione europea.

Tra le novità principali della proposta di bilancio UE c'è il *Fondo Sociale Europeo Plus*, frutto della fusione tra il Fondo sociale, l'iniziativa a favore dell'occupazione giovanile (YEI), il Fondo di aiuti europei agli indigenti (FEAD), il programma per l'occupazione e l'innovazione sociale (EaSI) e il programma UE per la salute. Occorre sottolineare che i tre settori principali di investimento della nuova programmazione 2021-2027 (istruzione, formazione e formazione

continua; efficacia dei mercati del lavoro e parità di accesso all'occupazione di qualità; inclusione sociale, salute e lotta alla povertà), sono anch'essi tradizionalmente al centro dell'attività di ricerca istituzionale e scientifica dell'Inapp, e precedentemente dell'Isfol, in tutte le edizioni della programmazione e attuazione in Italia dei Programmi operativi del Fondo Sociale Europeo.

3. Principali partecipazioni a programmi europei ed internazionali di ricerca

Il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano un'area di investimento che si mantiene, come detto, prioritaria e che si sostanzierà nel periodo 2019-2021 sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca che nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

European Social Survey

Dal 2017 l'INAPP ha riportato l'Italia nel consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia la European Social Survey (ESS). L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC), sotto il framework legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei.

L'Italia - rappresentata dall'INAPP in qualità di National Entity – è full member dell'ESS ERIC ed il Presidente di INAPP è National Representative di ESS ed il team di lavoro italiano è composto da oltre 15 ricercatori, in gran parte INAPP, esperti nell'ambito della survey research.

Inapp ha finanziato e partecipato all'ottavo round dell'indagine (2017), di cui nel corso del 2018 sono stati resi disponibili i risultati. Si è concluso, con le stesse modalità, il nono round della rilevazione (2018-2019). L'Italia ha completato il fieldwork e depositato, tra i primi paesi partecipanti, i dati presso il Consorzio; per il mese di ottobre del 2019 è previsto il primo rilascio dei dati. Dal 1° giugno 2019 ha preso formalmente avvio il Round successivo, che ha come i precedenti durata biennale; sia il 10° (2019-2021) che l'11° Round (2021-2023) prevedono la partecipazione dell'Inapp.

OCSE-PIAAC

PIAAC (Programme for the International Assessment of Adult Competencies) è un programma di ricerca internazionale, promosso e coordinato dall'OCSE per la valutazione delle competenze della popolazione adulta. La finalità di PIAAC è ricostruire il quadro delle competenze chiave (cognitive e lavorative) necessarie ad assicurare un'attiva partecipazione delle persone adulte all'economia e alla società. PIAAC è principalmente attuato tramite un'indagine statistica campionaria internazionale (Survey of Adult Skills). L'obiettivo dell'indagine è di rilevare le competenze "chiave" degli adulti - di età compresa tra i 16 e i 65 anni - tramite test cognitivi su tre distinti domini di competenze: Literacy, Numeracy e Problem Solving. Attraverso l'indagine sono rilevate anche le principali caratteristiche degli individui in riferimento a variabili demografiche, scelte formative e carriera professionale, al fine di verificare i possibili legami tra queste e le competenze cognitive.

Su incarico e con il coordinamento generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, l'INAPP - che ha già realizzato per l'Italia il primo ciclo dell'indagine svolta a cavallo tra il 2011 e il 2012 - è responsabile della realizzazione del secondo ciclo dell'indagine, in collaborazione con l'ANPAL e l'ISTAT. Il secondo ciclo prevede la realizzazione di un'indagine pilota (*field test*) nel 2020 e dell'indagine estensiva (*main survey*) a cavallo tra il 2021 e il 2022. Sul piano operativo il progetto è dunque realizzato in un arco temporale pluriennale.

L'indagine confluisce in un rapporto internazionale PIAAC-OCSE ed in rapporti nazionali curati dai singoli paesi partecipanti.

4. Principali attività a specifico finanziamento europeo

Programma Erasmus Plus

Il Programma Erasmus Plus è rivolto, in particolare, a sostenere i giovani studenti e neoqualificati nella partecipazione a programmi di mobilità transnazionale ed a supportare azioni destinate a sostenere la qualità nei sistemi di istruzione e formazione professionale.

Il Programma è coordinato – per l’ambito istruzione e formazione professionale – dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ed è gestito dall’INAPP - Agenzia Nazionale Erasmus+, cui è stata affidata l’implementazione di specifiche azioni per il periodo 2014-2020.

L’Istituto opera nell’ambito di uno specifico accordo delega con la Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura), sottoscritto anche dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, che cofinanzia le attività dell’Agenzia con propri atti (decreti e /o convenzioni). Tale accordo attribuisce all’Agenzia numerosi compiti quali:

informazione e consulenza sul Programma;

- valutazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e controllo delle iniziative finanziate;
- animazione e disseminazione/valorizzazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

Si sono avviate a livello europeo le prime consultazioni tra la Commissione europea e le Autorità nazionali sul nuovo Programma 2021-2027 ed è avvenuto un primo trasferimento di informazioni sulle caratteristiche del nuovo dispositivo alle Agenzie Nazionali.

Team nazionale di esperti ECVET

L’INAPP - Agenzia Nazionale Erasmus Plus coordina inoltre il “Team nazionale di esperti ECVET”, che, con una linea di budget dedicata (sempre nell’ambito dell’accordo delega dell’Agenzia nazionale Erasmus Plus), ha l’obiettivo di supportare l’implementazione del dispositivo ECVET nel contesto nazionale, attraverso la realizzazione di attività di informazione, consulenza, formazione e promozione.

Programma CEDEFOP - ReferNet

ReferNet è una rete europea istituita dall’Agenzia comunitaria CEDEFOP volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione professionale, attraverso l’elaborazione di rapporti e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti annualmente dagli Stati membri verso il conseguimento degli obiettivi strategici della cooperazione europea sulle politiche di Europa 2020. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali il compito di elaborare e redigere la parte di competenza del proprio paese. L’INAPP è l’Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto per l’Italia ed opera sulla base di un accordo di partenariato quadriennale, attualmente in fase di riprogrammazione e proposta per il nuovo periodo 2020-2023.

Progetto “IT – Implementation Of The European Agenda For Adult Learning” 2020-2021

L’INAPP ha presentato in data 05.05 2019 la nuova proposta per la realizzazione delle azioni individuate nel nuovo Progetto “IT – Implementation of Adult Learning EU Agenda 2020-2021”, che si implementa in una linea di continuità con le precedenti esperienze progettuali.

Il progetto presentato capitalizza i risultati raggiunti nelle edizioni precedenti e si distingue perché concentra le attività su azioni di rafforzamento della governance e sensibilizzazione nei territori degli stakeholder e degli attori delle organizzazioni del privato sociale sui temi dell’Agenda dell’Adult Learning della Commissione europea.

Progetto “EQAVET National Reference Point”

L’INAPP proseguirà l’attività del Reference Point Nazionale per la qualità dell’Istruzione e formazione, in precedenza finanziato con fondi europei ed ora sostenuto con risorse

istituzionali proprie. Il Reference Point Nazionale sostiene la diffusione e l'implementazione di metodologie innovative di assicurazione qualità, in particolare la Peer Review e l'autovalutazione.

5. Progetti finanziati e candidature presentate su bandi competitivi

L'INAPP **partecipa inoltre a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi** finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri. Di seguito sono descritte le principali iniziative che vedono l'Istituto coinvolto nel triennio 2020-2022.

I) Proposte presentate, ammesse a finanziamento e contrattualizzate:

- **Progetto “Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland”**: il Fondo denominato “EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment” promuove e finanzia azione volte a promuovere l'occupazione giovanile sostenibile e di qualità . con una dotazione pari ad oltre 60 milioni di euro, il Fondo ha lanciato un Bando nel corso del 2017, ACTIVE YOUTH - Call no. 2017-1 (Call-ID), cui INAPP ha partecipato con una candidatura in partenariato con enti di ricerca e Università provenienti da Polonia, Ungheria e Spagna. A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura “Youth employment partner-SHIP” è stata approvata e il contratto di finanziamento è stato sottoscritto, con decorrenza 1° ottobre 2018 e durata complessiva di 36 mesi, per cui si concluderà il 30 settembre 2021. Obiettivo del progetto è la valutazione con metodo controfattuale e utilizzo di basi di dati di fonte amministrativa dell'effetto sull'occupazione giovanile di alcune politiche pubbliche.
- **Progetto “MODernising Social Protection Systems in Italy – MOSPI”**: INAPP, su mandato del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, è capofila di un partenariato composto anche da Ministero dell'Economia e delle Finanze e Fondazione Giacomo Brodolini; l'iniziativa è finanziata nel quadro del bando UE su “Innovazione sociale e riforme nazionali” che la Commissione europea ha emanato nell'ambito del Programma EaSI – Asse Progress (VP/2018/003). Su diretto mandato del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, autorità nazionale competente in materia di previdenza sociale, l'Istituto ha proposto un progetto sulla modernizzazione dei sistemi di protezione sociale in risposta alle sfide della digitalizzazione e automazione dei processi produttivi e relativi effetti sul mercato del lavoro, anche in considerazione dell'invecchiamento progressivo della popolazione. Obiettivo del progetto è di promuovere, e sostenere, riforme del sistema di protezione sociale che permettano di migliorare l'accesso ad esso da parte dei lavoratori, ed in particolare di quelli con contratti di lavoro non-standard. Le attività sono state regolarmente avviate in data 1/01/2019, per una durata complessiva di 36 mesi, con una conclusione dunque prevista al 31/12/2021.

II) Proposte presentate, ammesse a finanziamento e in attesa di contrattualizzazione:

- **Progetto Horizon 2020 “Next Steps in Securing the Sustainability of the European Social Survey, European Infrastructure Research Consortium – ESS-SUSTAIN2”**: INAPP che è *full-member* dell'European Social Survey, è partner di questa iniziativa, presentata nell'ambito del Programma Horizon 2020, con capofila l'European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC). Scopo principale del progetto è, da un lato, il

rafforzamento strategico della infrastruttura della rete di ricerca, attraverso azioni di supporto e formazione ai membri per la corretta uniformità nell'applicazione delle tecniche di rilevazione comuni e, dall'altro, la definizione della metodologia comune per la realizzazione di un approfondimento *web-based* dell'indagine ESS con cui si creerà una *quota panel* a partire dagli individui già intervistati nel corso del Round 9, alcuni dei quali saranno intervistati anche nel corso del Round 10 con tecnica CAWI (e non più attraverso interviste di persona, *face to face* o CAPI). Su quest'ultimo aspetto è particolarmente coinvolto l'INAPP, che fornirà il proprio contributo per la definizione dell'approccio metodologico.

Il progetto è stato approvato dalla Commissione europea ed è in attesa della stipula del contratto; la durata è di 36 mesi con inizio previsto il 01/01/2020 e conclusione dunque al 31/12/2022.

III) **Proposte presentate e in corso di valutazione:**

- Nel corso del mese di luglio 2019, l'INAPP ha predisposto inoltre una candidatura a valere sul Bando EaSI-PROGRESS "*Supporting the development of tailored learning provision in the implementation of "Upskilling Pathways"* – Call for Proposals VP/2019/005, lanciato dalla Commissione europea – Direzione Generale Occupazione, Affari sociali ed Inclusione. La proposta progettuale "**VAL.U.E. C.H.A.IN. competitiveness**", vede l'INAPP in qualità di coordinatore ed in partenariato transnazionale con ANPAL, Regione Lazio, Regione Lombardia, Regione Sardegna, Regione Toscana, Provincia autonoma di Trento, il CEREQ- *Centre d'études et de recherches sur les qualifications (FR)*, 5 enti di formazione. Il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali – Direzione generale degli Ammortizzatori sociali e della Formazione è organismo associato al progetto. Obiettivo principale del progetto è la realizzazione di un'azione formativa per lo sviluppo delle competenze di base, digitali ma non solo, principalmente rivolta ai lavoratori adulti over 50, ma realizzabile anche su possibili altri target a rischio di marginalizzazione. I fabbisogni formativi verranno realizzati attraverso skills audit basati su standard di riferimento in linea con la legislazione nazionale e regionale in materia di riconoscimento delle qualificazioni, al fine di poter consentire ai partecipanti una messa in trasparenza delle competenze acquisite in esito ai percorsi.

Il progetto ha una durata prevista di 24 mesi con inizio il 01/01/2020 ed è attualmente in fase di valutazione.

6. **Attività realizzate con Convenzioni e accordi**

L'Istituto è infine impegnato nella realizzazione di una serie di azioni di ricerca, di analisi e di assistenza tecnica nel quadro di specifiche convenzioni e accordi, a titolo oneroso o meno, con istituzioni ed organismi pubblici e privati.

In particolare, l'istituto ha in essere le seguenti **Convenzioni e Protocolli d'intesa** attivati e in corso di validità, in tutto o in parte, nel prossimo triennio:

- ✓ Amsterdam Institute for Social Science Research (AISSR), University of Amsterdam (UvA), Collaborazione scientifica per la realizzazione di attività di ricerca in materia di sostegno dei cittadini europei nei confronti di schemi europei di condivisione del rischio di disoccupazione; in corso di validità.
- ✓ Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo, DIRPOLIS, presso la Scuola Superiore Sant'Anna, Collaborazione scientifica per lo svolgimento di attività di interesse

comune ai fini del reciproco scambio di competenze e conoscenze, coinvolgendo il proprio personale dipendente ed i propri assegnisti di ricerca nei relativi settori di interesse, mediante la definizione di singoli progetti di ricerca in tema di politiche pubbliche, diritti sociali e tecnologia; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.

- ✓ ISTAT, Collaborazione scientifica al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socioeconomici (quali ad esempio sviluppo del capitale umano, mercato del lavoro, evoluzione della struttura dell'occupazione delle professioni e delle mansioni, qualità dell'occupazione e del lavoro, nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, investimenti sociali ed inclusione attiva); in corso di validità.
- ✓ CNEL, Accordo interistituzionale per la collaborazione sui temi di analisi del mercato del lavoro italiano e della contrattazione collettiva ai diversi livelli; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.
- ✓ Istituto di Economia della Scuola superiore Sant'Anna - Istituto SSSUP, Collaborazione scientifica per la realizzazione di attività di ricerca inerente la tematica "Tecnologia, processi lavorativi e dinamica delle imprese: analisi e valutazioni ai fini di policy"; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.
- ✓ Libera Università Internazionale di Studi sociali Guido Carli – LUISS, Convenzione per tirocini di formazione e di orientamento, Disponibilità dell'INAPP ad accogliere, su proposta della LUISS, soggetti in tirocinio curriculare di formazione e di orientamento; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.
- ✓ Dipartimento di Scienze statistiche dell'Università di Roma "La Sapienza", Collaborazione per la realizzazione di progetti e iniziative di ricerca e di formazione su: mercato del lavoro, formazione e politiche sociali; sviluppo e applicazione di metodi per la valutazione delle politiche pubbliche; sviluppo di metodi per l'integrazione di banche dati; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.
- ✓ Università degli Studi di Salerno - Dipartimento scienze Economiche e Statistiche, Accordo di collaborazione inter-istituzionale, Elaborazione di progetti comuni di ricerca sulla analisi della deprivazione sociale e sulle politiche di contrasto alla povertà; in corso di validità, prorogata tacitamente di anno in anno, fino al 2020.
- ✓ Fondimpresa, Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua. La Convenzione per lo svolgimento di attività di interesse comune prevede lo studio dei piani formativi, finanziati dal Fondo al fine di qualificare il sistema della formazione continua ad offrire elementi innovativi volti ad orientare le politiche di finanziamento del Fondo rispetto alla formazione. La collaborazione consente di effettuare una valutazione d'impatto della formazione sui percorsi professionali dei lavoratori e sulle performance d'impresa, al fine di evidenziarne gli effetti nel Rapporto Nazionale del Monitoraggio Valutativo. Grazie a tali attività è possibile, inoltre, effettuare studi sui cambiamenti produttivi e organizzativi derivanti da Industria 4.0. Per realizzare gli obiettivi, la collaborazione si basa da una parte sulla costruzione di strumenti per l'incrocio delle banche dati esistenti al fine di valorizzare il patrimonio informativo del Fondo; dall'altra su campionamenti rigorosi dal punto di vista scientifico e

predisposizione di indagini dedicate che permettano di individuare informazioni non presenti nelle banche dati del Fondo. in corso di validità, potrà essere prorogata.

- ✓ Università di Essex, "Investigating economic insecurity through microsimulation", convenzione per lo sviluppo di modelli di microsimulazione per l'analisi dell'insicurezza economica; in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.
- ✓ "Protocollo d'intesa tra l'Inapp - istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche e il Commissario straordinario del governo per l'attuazione dell'agenda digitale", che disciplina i rapporti di collaborazione tra l'INAPP e il Commissario Straordinario, che si avvale della Struttura denominata Team per la Trasformazione Digitale (di seguito TTD), per il supporto da parte di quest'ultima alle attività finalizzate allo sviluppo di base dati statistiche integrate, anche di carattere longitudinale, e di sistemi di interrogazione dei dati, mediante la messa a disposizione dei dati a titolarità INAPP. Il Protocollo, sottoscritto in data 9/04/2019, ha durata a decorrere dalla data della sua sottoscrizione fino alla data di definitiva scadenza del mandato del Commissario straordinario del Team digitale.
- ✓ Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche – ASVAPP, Convenzione per la realizzazione di un progetto denominato "Diffusione della conoscenza sull'efficacia delle politiche e promozione dell'utilizzo di evidenze empiriche nell'attività di policy making". in corso di validità, potrà essere prorogata previa definizione di intesa formale tra le Parti.
- ✓ MECCTEK s.r.l., società iscritta all'albo delle "start-up innovative" - Convenzione per lo sviluppo di un rapporto di collaborazione scientifica per lo svolgimento di attività di interesse comune, soprattutto per lo studio e l'analisi dei cambiamenti produttivi ed organizzativi correlati all'operatività delle filiere che operano nei settori manifatturieri più competitivi; in corso di validità.
- ✓ Politecnico di Torino capofila della Rete costituita con il Competence Industry Manufacturing 4.0 – Convenzione per lo svolgimento di attività di interesse comune ed, in particolare, di attività di studio e analisi, anche anticipatorie, delle nuove imprenditorialità con particolare riguardo alle piccole e medie imprese, dei nuovi lavori e dei processi organizzativi e formativi necessari per promuoverli e sostenerli e per aumentare la competitività del sistema delle imprese; stipulata nel mese di luglio 2019 ha una durata di due anni.



Pianta organica

PIANTA ORGANICA

Livello	Qualifica	Dotazione ex D.D. n. 1 del 22.12.2016	Copertura al 31.12.2020
I	Direttore Generale	1	1
I	Dirigente	0	0
II	Dirigente	3	2
	totale profilo	4	3
I	Dirigente di Ricerca	15	5
II	Primo Ricercatore	30	8
III	Ricercatore	68	90
	totale profilo	113	103
I	Dirigente Tecnologo	3	3
II	Primo Tecnologo	11	5
III	Tecnologo	14	29
	totale profilo	28	37
IV	Funzionario Amm.ne	5	4
V	Funzionario Amm.ne	8	15
	totale profilo	13	19
IV	C.T.E.R.	47	35
V	C.T.E.R.	12	12
VI	C.T.E.R.	26	96
	totale profilo	85	142
V	Collaboratore di Amm.ne	12	11
VI	Collaboratore di Amm.ne	9	8
VII	Collaboratore di Amm.ne	22	71
	totale profilo	43	90
VI	Operatore Tecnico	4	1
VII	Operatore Tecnico	2	0
VIII	Operatore Tecnico	28	24
	totale profilo	34	25
VII	Operatore Amm.ne	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	3	6
	totale profilo	3	6
TOTALE		323	426



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

